



TürkTraktör



YATIRIMCI SUNUMU

10.02.2026

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı 1. yarıyıl finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan TürkTraktör ya da TürkTraktör'ün herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

KURUMSAL YAPI

3

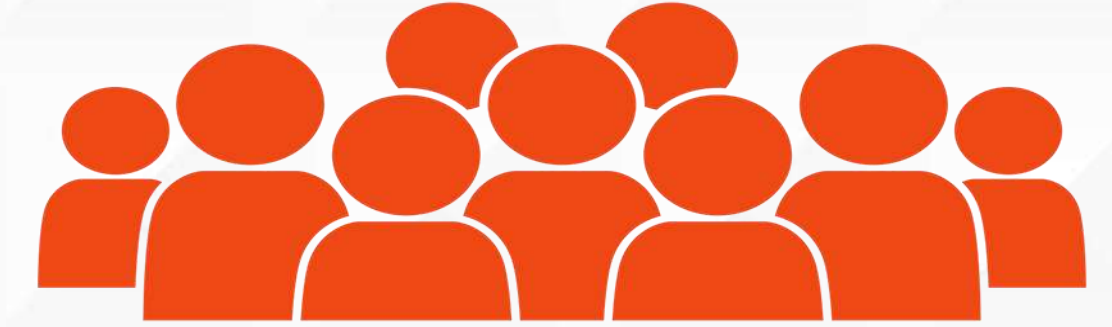


1954
yılında kuruldu.



Yıllık
54.000 adet
traktör üretim kapasitesi*

Toplam **2.120** personel**
1.485 saha çalışanı
635 ofis çalışanı



Türk otomotiv sektörünün halen faaliyette olan en eski üretici kuruluşu

Ortaklık Yapısı



%37,5

1926 yılında kurulan Koç Holding, gelirleri ve ihracatının yanı sıra, Borsa İstanbul'dan aldığı pay, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmet kuruluşu



%25

Halka Açık Kısım
Borsa İstanbul'da **TTRAK** sembolü ile işlem görmektedir



%37,5

Hem tasarım hem de üretim süreçlerini kapsayan endüstriyel deneyime ve farklı ihtiyaçlara hitap edebilen geniş ürün yelpazesine sahip CNH Industrial, traktörler ve tarım makineleri ve iş makineleri sektöründe faaliyet gösteren lider şirketlerden biri

*2 vardiya çalışılması halinde
**31.12.2025 itibarıyla

FABRİKALAR & TESİSLER

4



Ankara Fabrikası

Motor, Transmisyon ve Aks Üretim Merkezi
İş Makinesi Üretim Merkezi

Açılış : 25.06.1954
Kapalı Alan : 82.000 m²
Toplam Alan : 257.325 m²



Erenler Fabrikası

Boyahane ve Traktör Montaj Süreçleri

Açılış : 17.06.2014
Kapalı Alan : 68.613 m²
Toplam Alan : 402.162 m²



Ankara İş Makineleri Tesisi

Kapalı Alan : 3.245 m²
Toplam Alan : 9.748 m²



İzmir İş Makineleri Tesisi

Açılış : 18.09.2014
Kapalı Alan : 3.157 m²
Toplam Alan : 6.396 m²



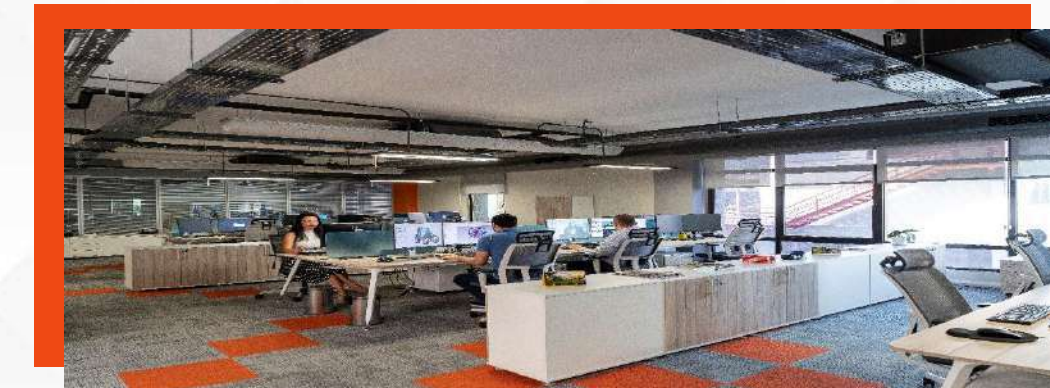
Adana İş Makineleri Tesisi

Açılış : 01.10.2025
Kapalı Alan : 1.100 m²
Toplam Alan : 5.245 m²



Akyurt - Ankara Satış Sonrası Operasyon Merkezi

Açılış : 01.04.2010
Kapalı Alan : 18.279 m²
Toplam Alan : 20.820 m²



İstanbul Ar&Ge Merkezi

Açılış : 16.03.2018
Kapalı Alan : 334 m²

CNH INDUSTRIAL İÇİNDEKİ KONUM

New Holland TD ve **Case IH JX** seri traktörlerin dünyadaki tek tasarım ve üretim merkezi

Yeni nesil çok amaçlı orta segment seri transmisyonlarının dünyadaki tek üretim merkezi

Çok amaçlı hafif segment traktör ve transmisyonların dünyadaki tek üretim merkezi

TD serisi transmisyonların dünyadaki tek mühendislik ve üretim merkezi

S8000 seri **Faz 5** motorların tek üretim merkezi

Özel tip bahçe grubu traktörlerin dünyadaki tek üretim merkezi

ÜRETİM TEKNOLOJİSİ

Otomatik üretim birimlerinin ve kompleks kontrol sistemlerinin üretimde kullanılmasına olanak sağlayan esnek üretim hatlarının Türkiye’de ilk uygulayıcısı

Türkiye’de sektöründeki ilk robotik boyahaneye sahip şirket

SEKTÖRÜNDE İLK AR&GE MERKEZİ

2009 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilen **13.315 m²**’lik Ar&Ge merkezi

2018 yılında İstanbul’da açılan ve 2019 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilerek Ar&Ge merkezi olan Ar&Ge, Tasarım ve İnovasyon Ofisi

6’si uluslararası olmak üzere, toplam **196** aktif patent ve **23** ulusal faydalı model*

134’ü araştırmacı olmak üzere, toplam **165** Ar&Ge personeli*

*31.12.2025 itibarıyla

1

Geniş ürün gamı ile lider traktör üreticisi



- ▶ 54.000 adet traktör kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük traktör üreticisi
- ▶ Traktör pazarında kesintisiz 19 yıldır lider
- ▶ Güçlü ihracat performansı
- ▶ Türkiye'de en geniş ve profesyonel satış ve satış sonrası ağı
- ▶ Yüksek kalitede, gelişmiş traktörler geliştiren güçlü Ar&Ge kapasitesi
- ▶ Son teknoloji üretim süreçleri

2

Sürdürülebilir büyüme



- ▶ Üretim süreçlerinde dikey entegrasyon
- ▶ Uzun vadeli ve daimi iş ilişkileri
- ▶ Küresel bakış açısı
- ▶ Tamamlayıcı iş kolları
 - İş Makineleri
 - Yerli kazıcı yükleyici üretimi
 - Tarım Ekipmanları

3

Hissedarlar için yaratılan değer



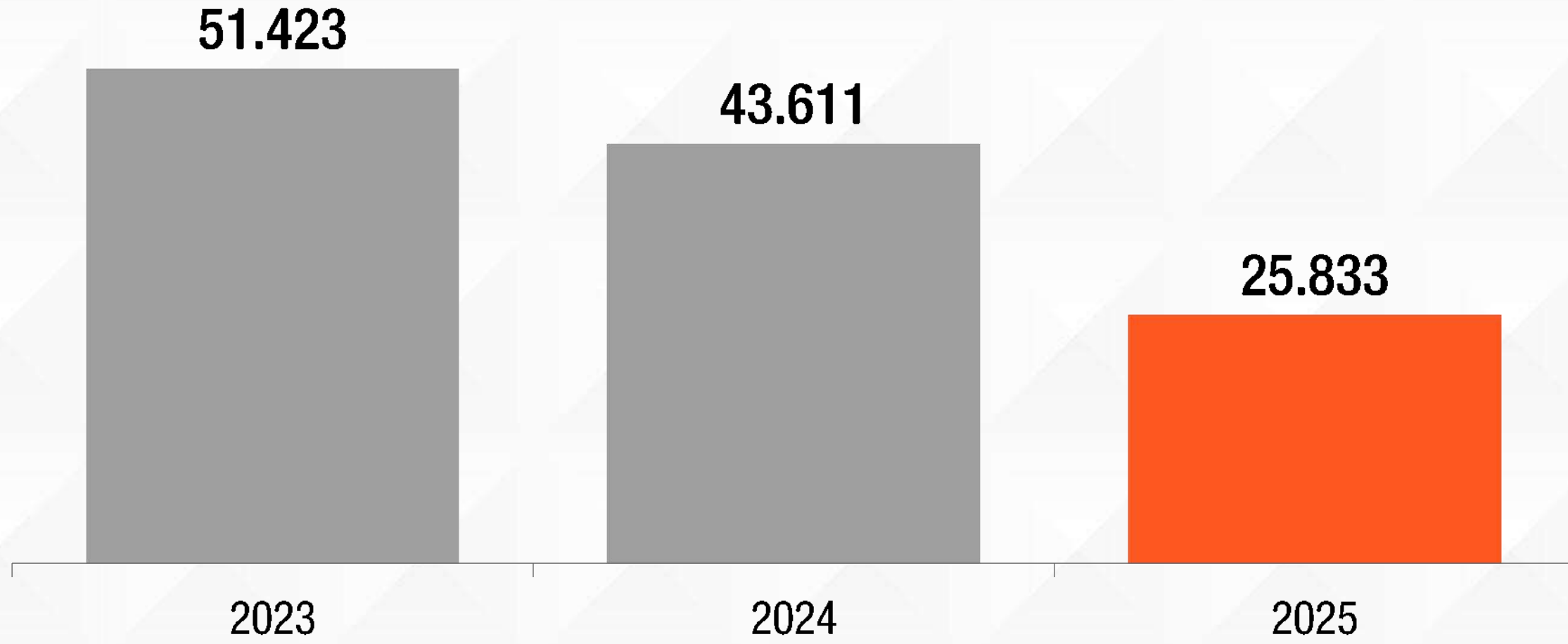
- ▶ Karlılığı sürdürmeye ve büyümeye verilen öncelik
- ▶ Sürdürülebilir temettü politikası
- ▶ Başarılı, karlı operasyonel faaliyetler

BİR BAKIŞTA TÜRKTRAKTÖR

7

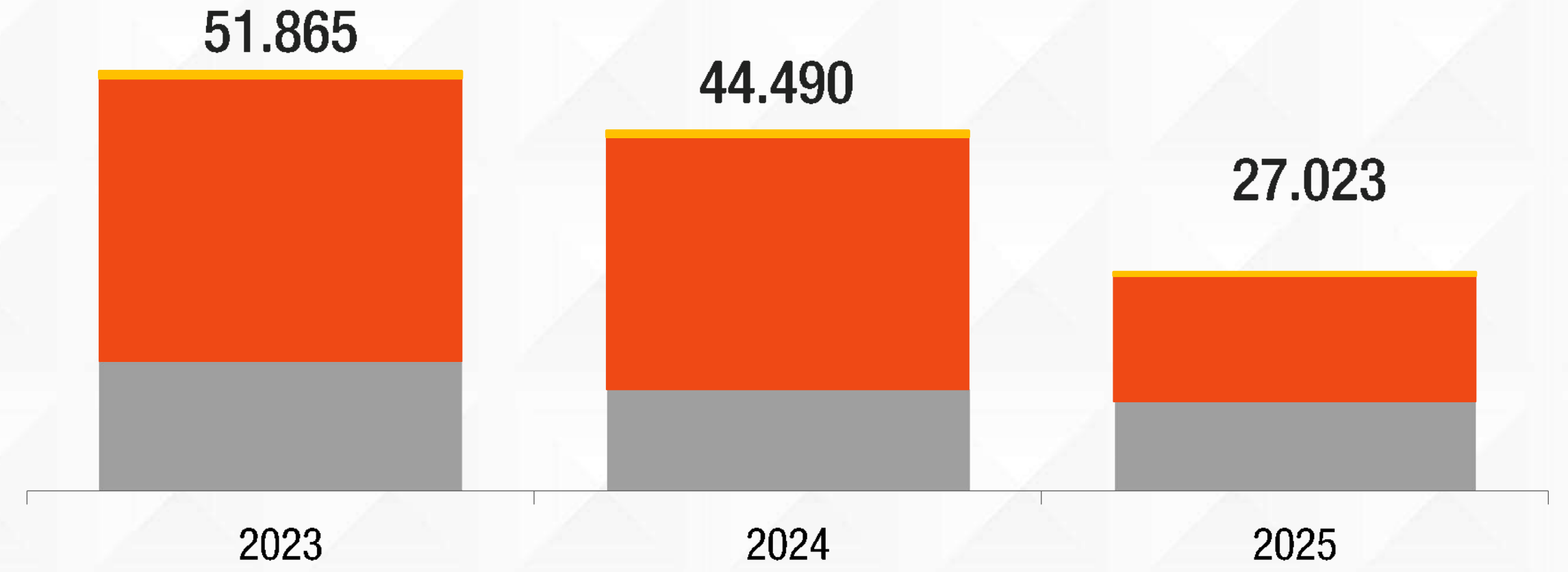


Traktör Üretim (adet)

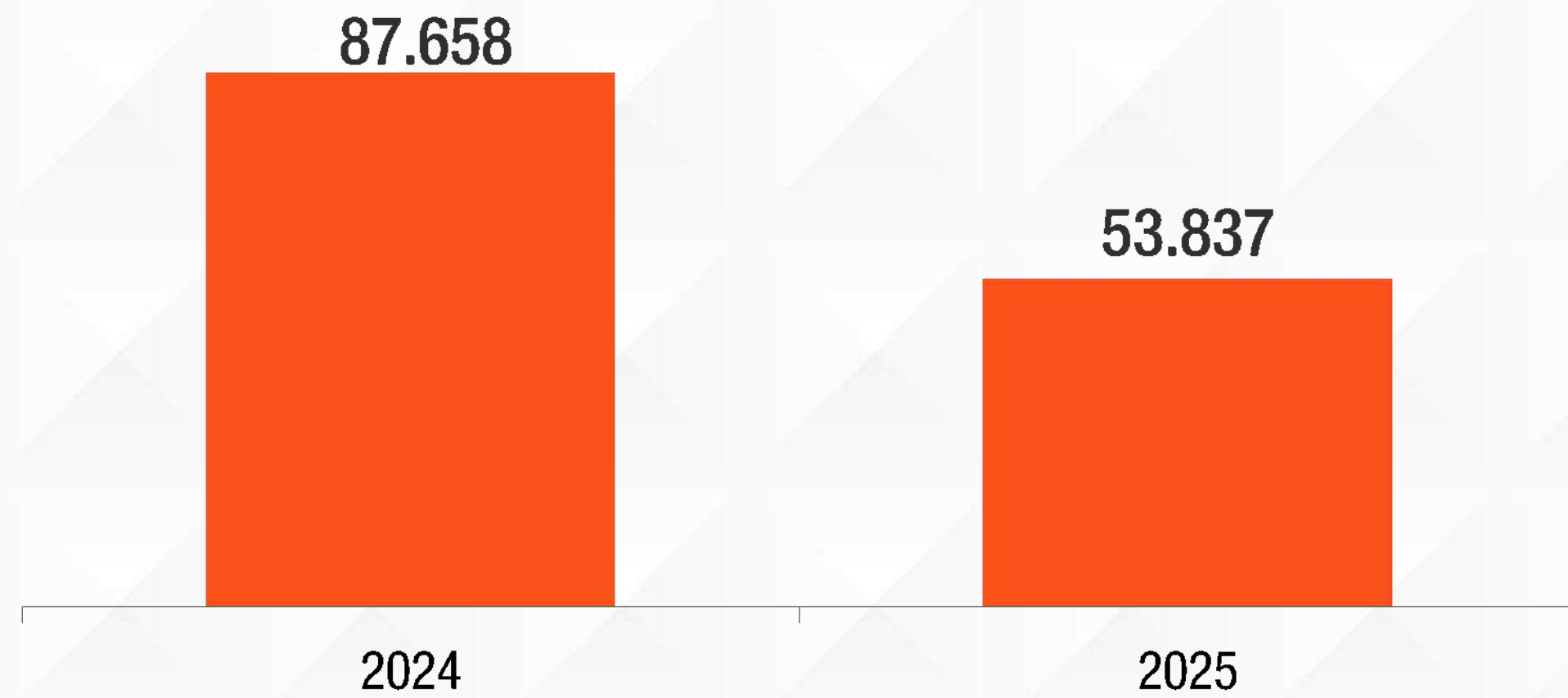


Toplam Traktör Satış (adet)

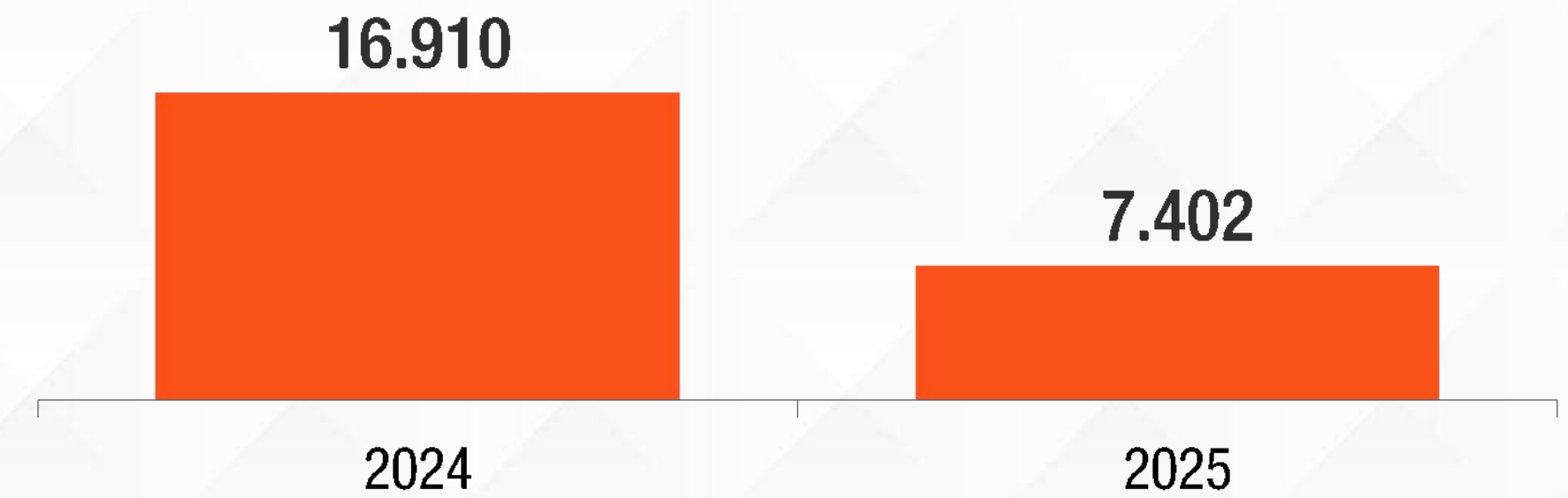
İthal Traktör Yerli Traktör İhracat



Toplam Ciro (milyon TL)



Brüt Kar (milyon TL)

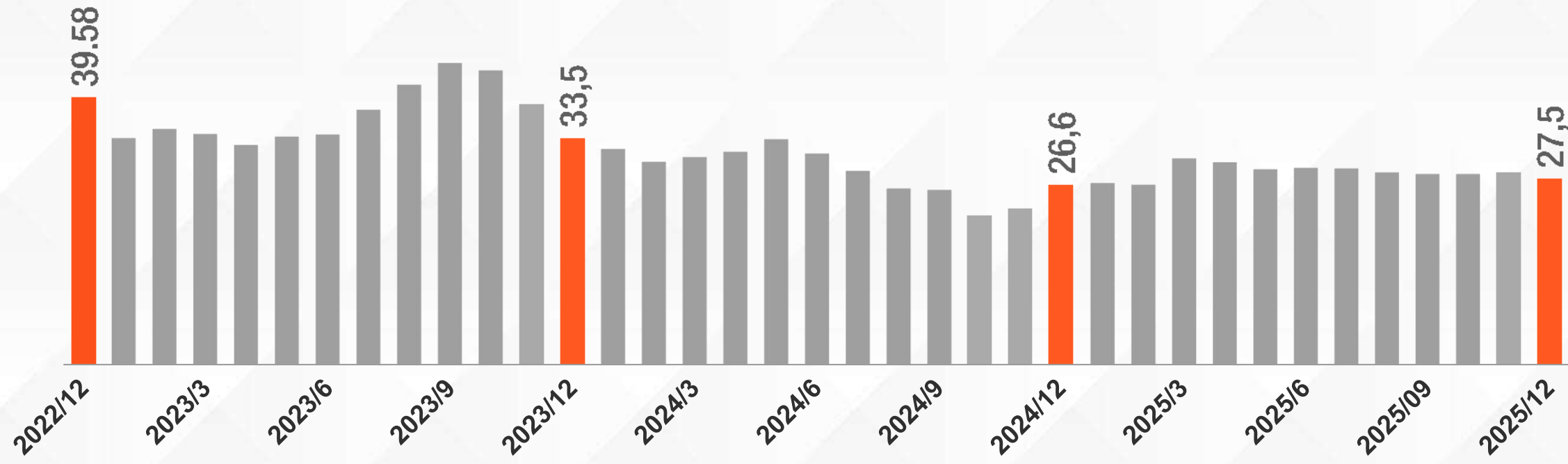


HİSSEDARLAR İÇİN YARATILAN DEĞER

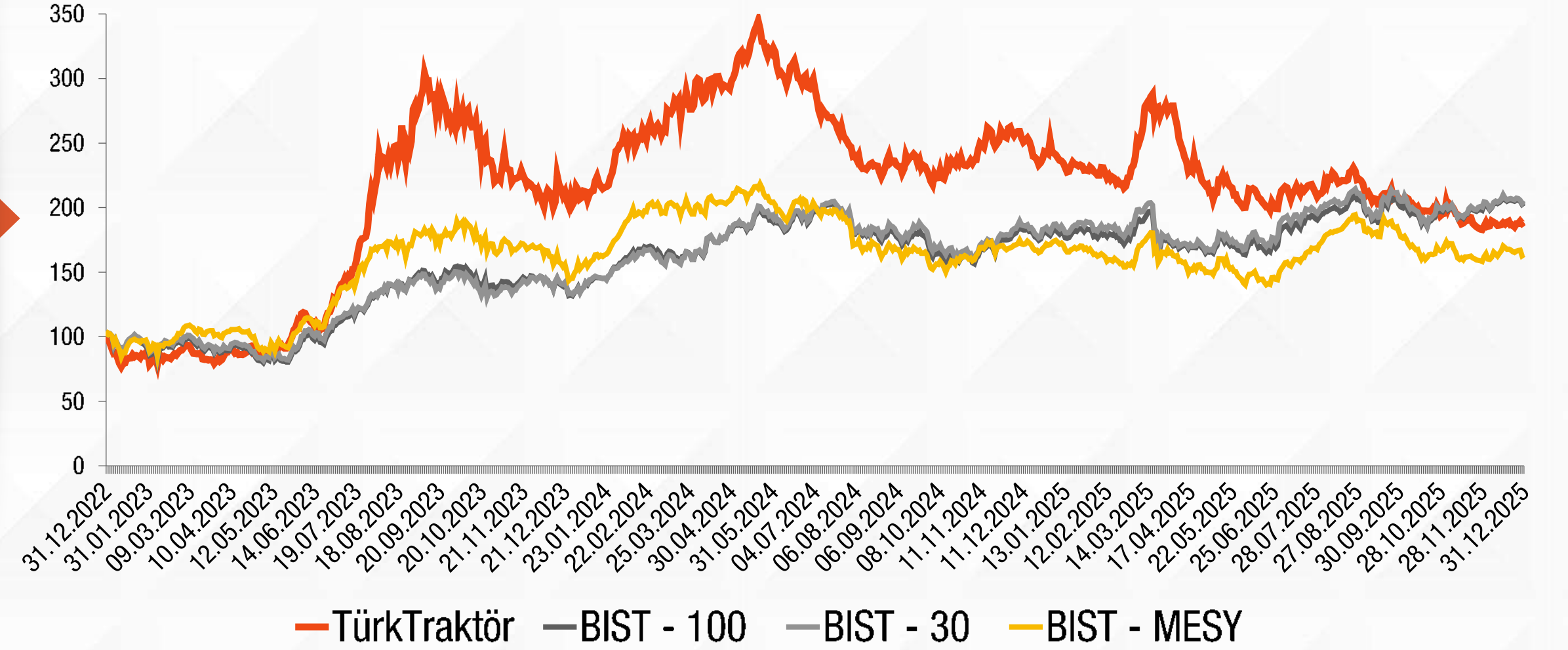
8



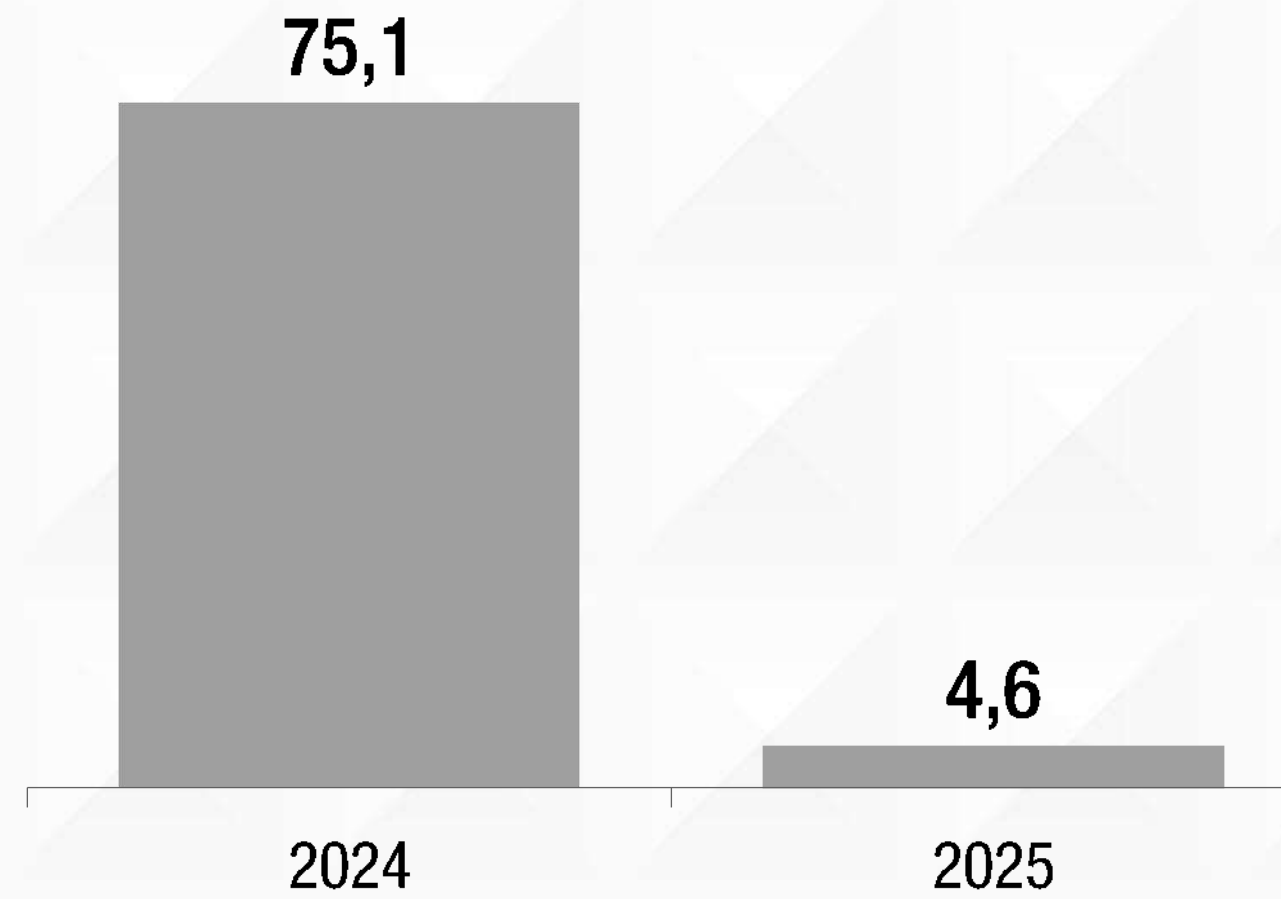
Halka Açık Kısımda Yabancı Payı (%)



Hisse Grafiği



Hisse Başı Kazanç





Yerli Traktörler (55HP-145HP)
İthal Traktörler (130HP-340HP)



- New Holland ve Case IH markalarının ülke geneline yayılan sektöründeki en geniş satış ve satış sonrası hizmetler ağı ile beraber TürkTraktör son 19 yıllık dönemde Türkiye traktör pazarında kesintisiz pazar lideri olarak çiftçilerin birinci tercihi olmaya devam etmiştir.
- New Holland ve Case IH markalarıyla pazara çok geniş bir ürün gamı sunan TürkTraktör, hem yerli hem de ithal ürünleri için, gerek satış ve servis hizmetleri, gerekse yedek parça tedariki kapsamında ülkemizin her yerinde müşterilerine aynı yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır.
- TürkTraktör'ün ortağı CNH Industrial kanalı ile tüm dünyaya ihracatını gerçekleştirdiği traktörler, Türkiye'de Türk mühendisler tarafından tasarlanmakta ve yine üretimde kullanılan parçaların tamamına yakını ülkemizde üretilmektedir.

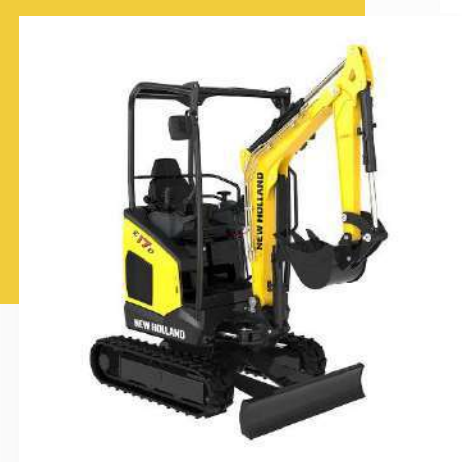


Yerli Traktörler (65HP-117HP)
İthal Traktörler (130HP-340HP)





Hafif İş Makineleri



- 2013 yılında Case ve New Holland marka iş makinelerinin distribütörü olarak iş makineleri sektörüne de adım atan TürkTraktör, bu alanda paletli ekskavatör, lastikli yükleyici, kazıcı yükleyici, greyder ve kompakt lastikli yükleyici, mini ekskavatör ve nokta dönüşlü mini yükleyicilerden oluşan geniş ürün gamı ile hizmet vermektedir.
- Kullanım maliyetlerini minimuma indiren yüksek teknolojili Case ve New Holland marka kazıyıcı yükleyiciler ise TürkTraktör tarafından 2020 yılında **Türkiye’de üretilmeye başlanmıştır.**



Hafif İş Makineleri



Ağır İş Makineleri



- New Holland bayi ağı ile yürütülen New Holland hafif iş makineleri Satış ve Satış Sonrası operasyonları
- Case bayi ağı ve direkt satış ekibi tarafından yürütülen ağır ve hafif iş makineleri Satış ve Satış Sonrası faaliyetleri



NEW HOLLAND
Tarımsal Ekipmanlar



CASE IH
Tarımsal Ekipmanlar



- TürkTraktör'ün tarımsal ekipmanlar ürün gamı; toprak hazırlığı, toprak işleme, hassas ekim, ilaçlama, gübreleme, hasat ve nakliye süreçlerini kapsayan, tüm aşamalarda aktif olarak kullanılan geniş bir ürün yelpazesini içerir.
- Tarımsal ekipman grubunda; klasik, yaylı ve döner kulaklı pulluklar, rotovator ve diğer toprak işleme makineleri, pnömatik hassas ekim makineleri, hububat ekim makineleri, turbo atomizörler, römorklar, yem karma makineleri ile son teknoloji biçerdöverler; büyük, yuvarlak ve küçük kare balya makineleri ve silaj makineleri gibi geniş bir ürün yelpazesini çiftçilerin hizmetine sunmaktadır.

TürkTraktör
Tarımsal Ekipmanlar



RED PRO
Tarımsal Ekipmanlar





- Kesintisiz **19 yıldır pazar lideri**
- **%30.7*** pazar payı
- Tüm bölgeleri kapsayan en geniş bayi ağı
- Geniş müşteri portföyü



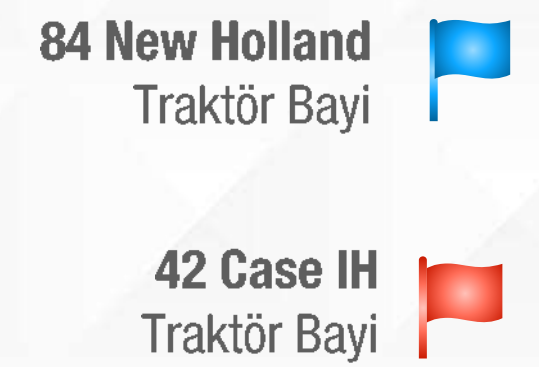
- Hedef kitle; profesyonel çiftçiler
- Pazarda **6. marka**
- **%7,8*** pazar payı



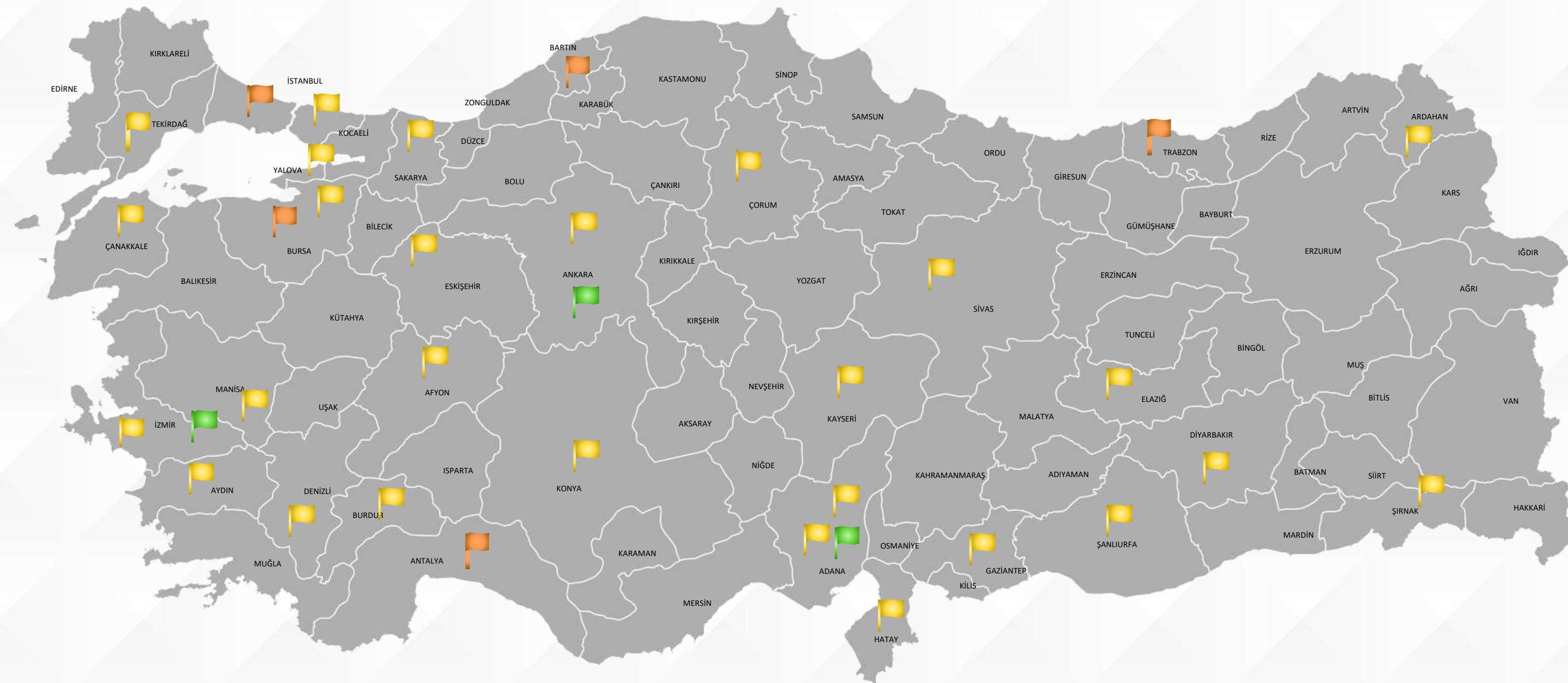
- TürkTraktör, 2020 yılında yüksek teknolojiye sahip CASE ve New Holland marka **yerli iş makinesi üretimine** başlamıştır.
- Türkiye iş makineleri pazarında en büyük ağırlığa sahip olan paletli ekskavatör segmentinde Pazar payımızı 2025 yılında artırdık.
- 2025 yılında kamu kurumlarına gerçekleştirdiğimiz satışlarda geçen yıla göre %65 artış ile 11 yılın en yüksek satış adetlerine ulaştık.



*2025/12 TÜİK trafik kayıtlarına göre



143 yedek parça bayisi*
(New Holland ve Case IH)



3 TürkTraktör
İş Makinesi 

27 New Holland
İş Makinesi Bayi 

5 Case İş Makinesi Bayi



RAKAMLARLA TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ

16

Türkiye Tarım
Ekonomisi
Dünya'da

7.

(2024 itibarıyla)

Türkiye Tarım
Ekonomisi
Avrupa'da

1.

(2025 itibarıyla)

GSYİH
içindeki
pay

%5,0

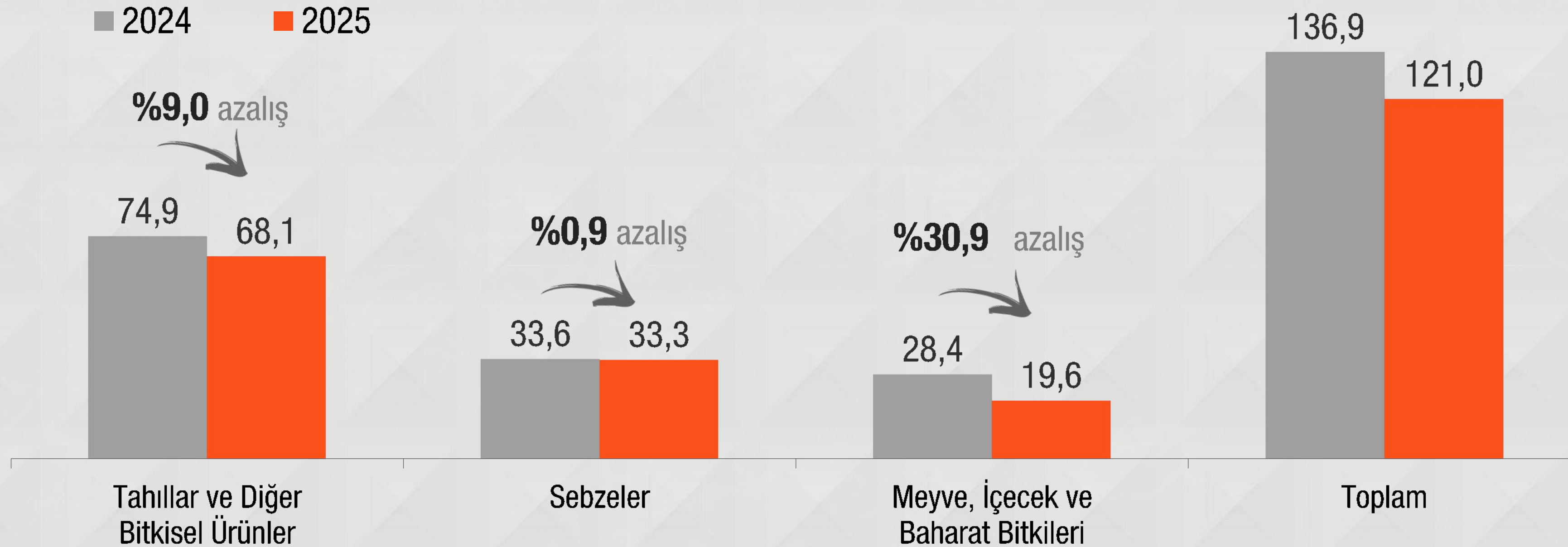
(2025 3.Çeyrek itibarıyla)

İstihdam
içindeki
pay

%14,0

(2025 3.Çeyrek itibarıyla)

Bitkisel Üretim 2024 – 2025 (milyon ton)



Kaynak: Dünya Bankası & TÜİK

TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

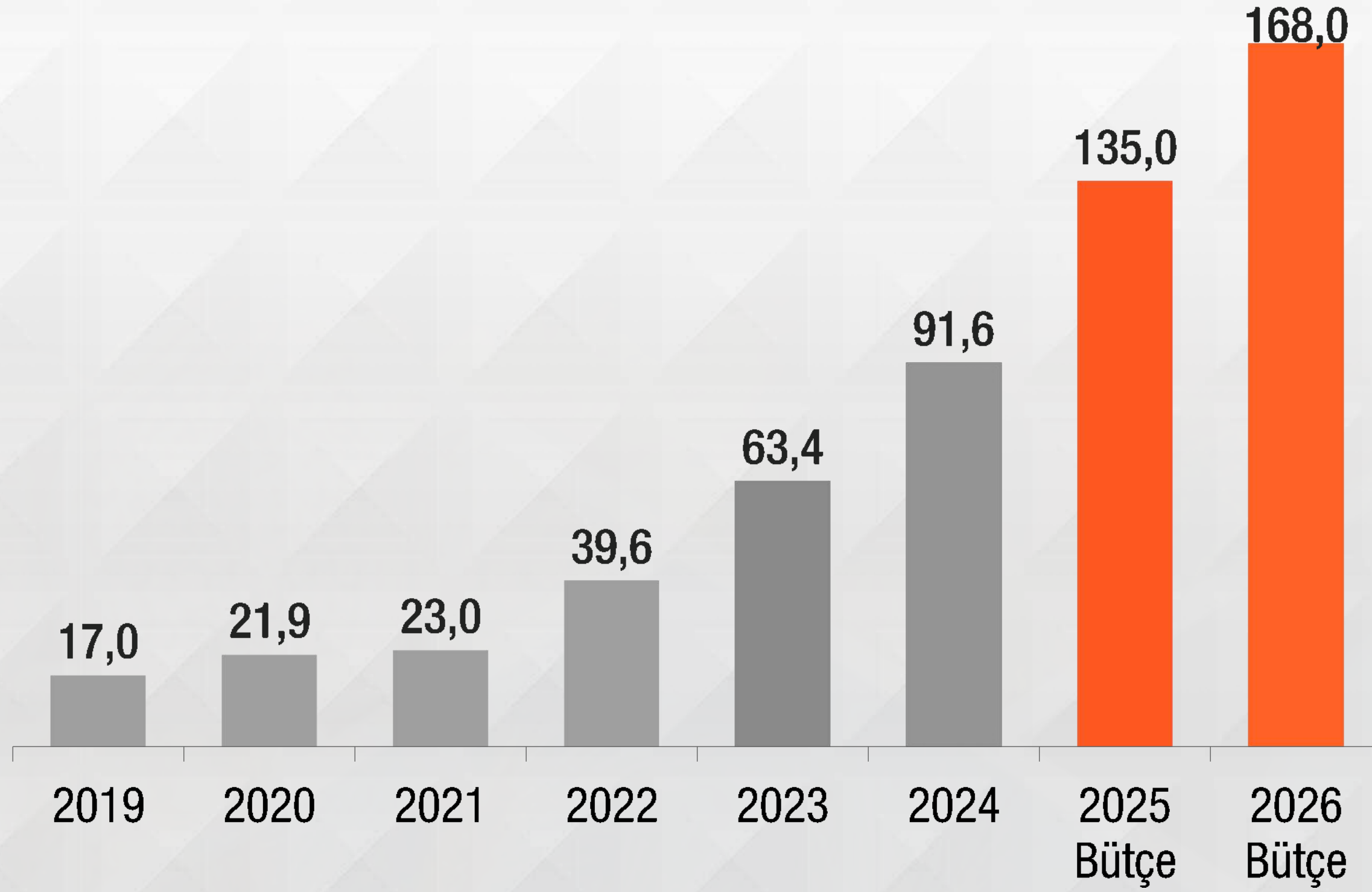
17



TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

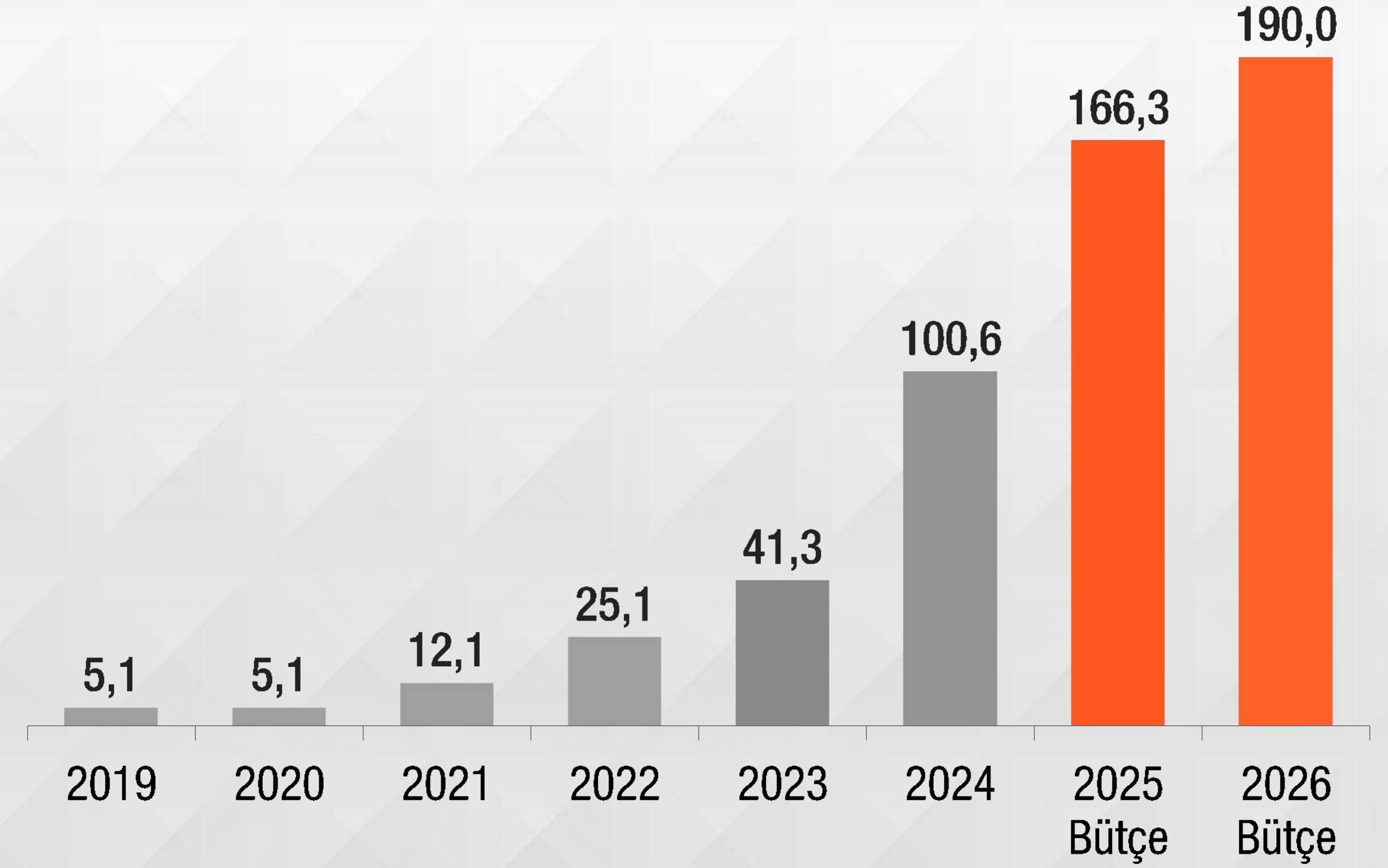
18

Tarımsal Destek Ödemeleri (milyar TL)



- Tarımsal destek ödemeleri; yakıt, gübre, tarım sigortası, kırsal kalkınma desteği vb. kalemleri içerir.

Tarımsal Yatırım Destekleri (milyar TL)

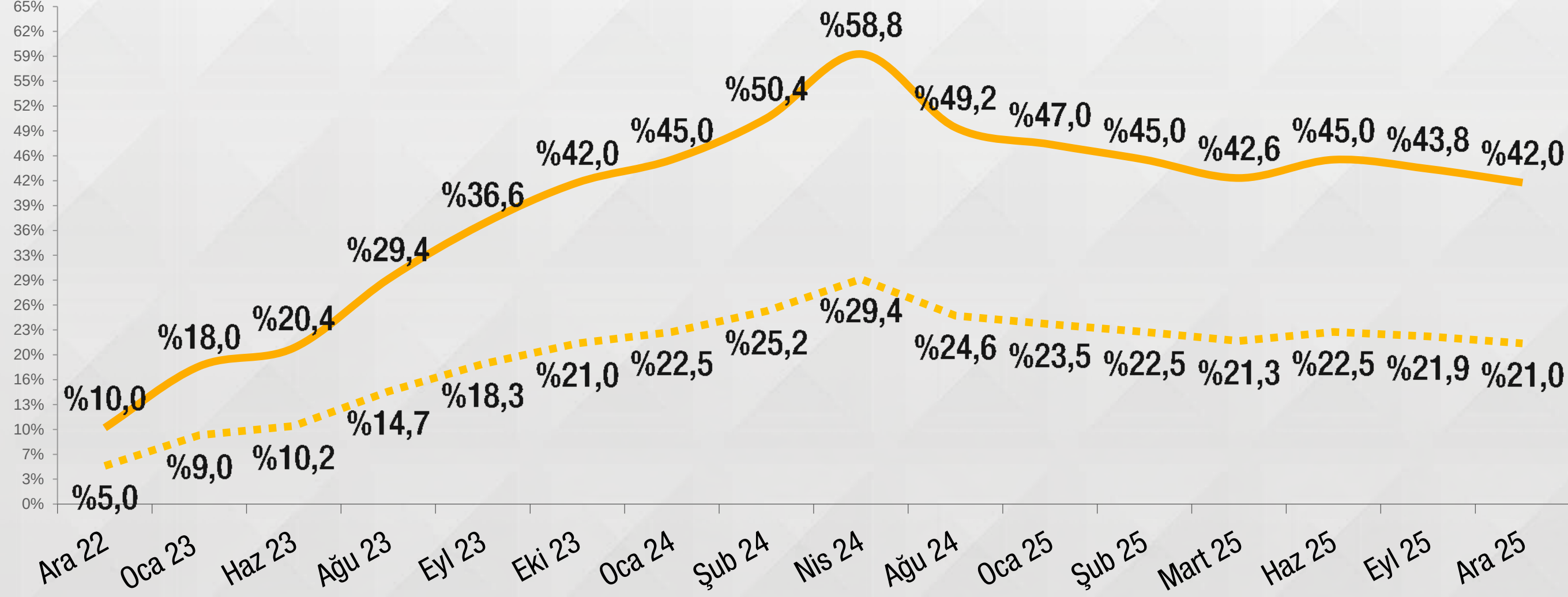


- Ek olarak, bu destekler; tarım arazilerinin toplulaştırılması, tarımda bilgi sistemlerinin daha etkin kullanılması, Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi, kırsal alanda tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi vb. kalemleri içermektedir.

Kaynak: www.sbb.gov.tr



Kredi Faiz Oranları

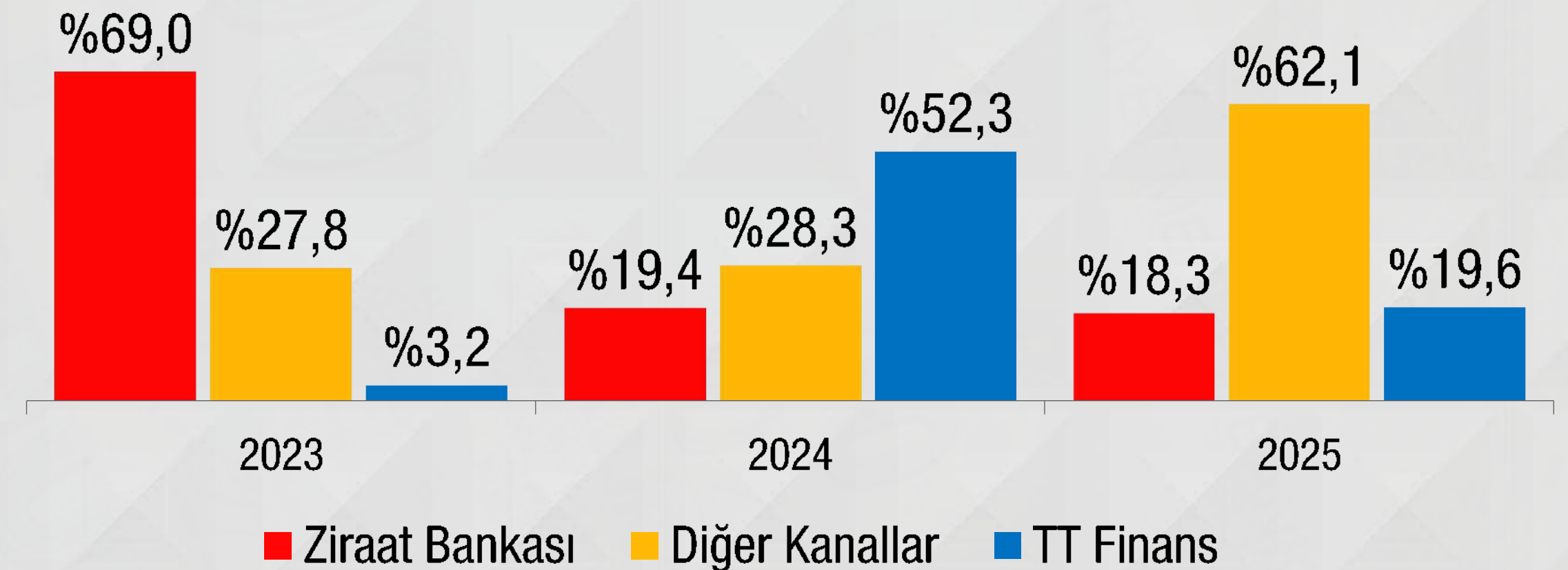


Ziraat Bankası **sübvansiyon sonrası faiz oranı** olan **%21,0** ile rekabetçi konumdadır.

2025 yılı Eylül sonu itibarıyla Ziraat Bankası **kredi kullanımı** **%18,3**'dür.

TürkTraktör Satışlarının Finansman Dağılımı

TürkTraktör
Finans



2020	500 Bin TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi
2022	1 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi
2024	2 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi

TürkTraktör **Finans**



Türkiye’de tarım sektöründe bir ilk



Çiftçilerin en son teknoloji ile donatılmış traktörlere alternatif bir finans çözümü ile erişmesini sağlamak amaçlanıyor.



Traktör, tarım ekipmanı ve iş makinesi alımlarında yararlanılabiliyor.



Banka şubesine gitmeden tüm işlemler bayide tamamlanıyor ve diğer kredi süreçlerindeki zorunluluklar asgariye indiriliyor.



2025 sonu itibarıyla yurt içi satışların %19,6’sı TürkTraktör Finans kanalıyla yapılmıştır.

Tüm Finansal İşlemler Tek Çatı Altında

TürkTraktör
Finans

TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

23



TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

24

~2M

Toplam
Traktör

~1,3M*

Aktif olarak
kullanılan
Traktör

650Bin

35 yaş üzeri
Traktör

%48

24 yaş üzeri
Traktör Payı

2025 yılı traktör satış adedi bakımından Türkiye, Dünya'nın **en büyük 5.** traktör pazarı

*Kaynak: Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği



Toplam Dünya Pazarı (bin adet)

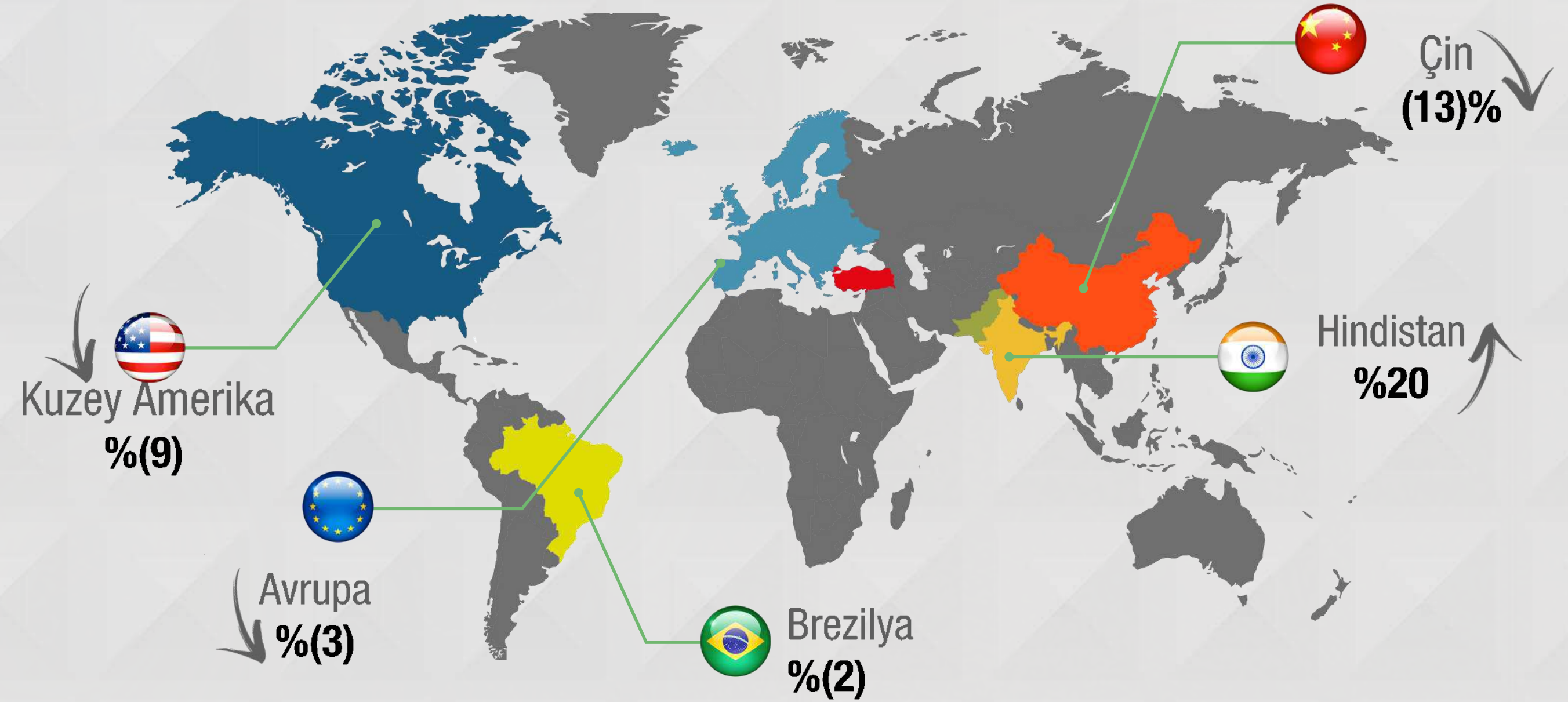
	2023	2024	2025	25 vs. 24
Önemli İhraç Pazarları	550	484	459	%(5)
Kuzey Amerika	278	241	219	%(9)
Avrupa	156	138	134	%(3)
Diğer	115	106	106	%0
Hindistan	915	910	1,090	%20
Çin	224	219	190	%(13)
Türkiye	78	64	40	%(36)
Brezilya	49	47	47	%(2)
Pakistan	43	38	27	%(30)
Dünya Toplam	1.860	1.762	1.853	%5

2025 yılı traktör satış adetlerine göre **Türkiye, dünyanın 5. büyük** traktör pazarıdır.

En önemli ihracat pazarlarında %5'lik daralma yaşandı.

Küresel traktör pazarı 2025 yılında %5 oranında büyüdü.

Değişim (2025 – 2024 Beklenti)



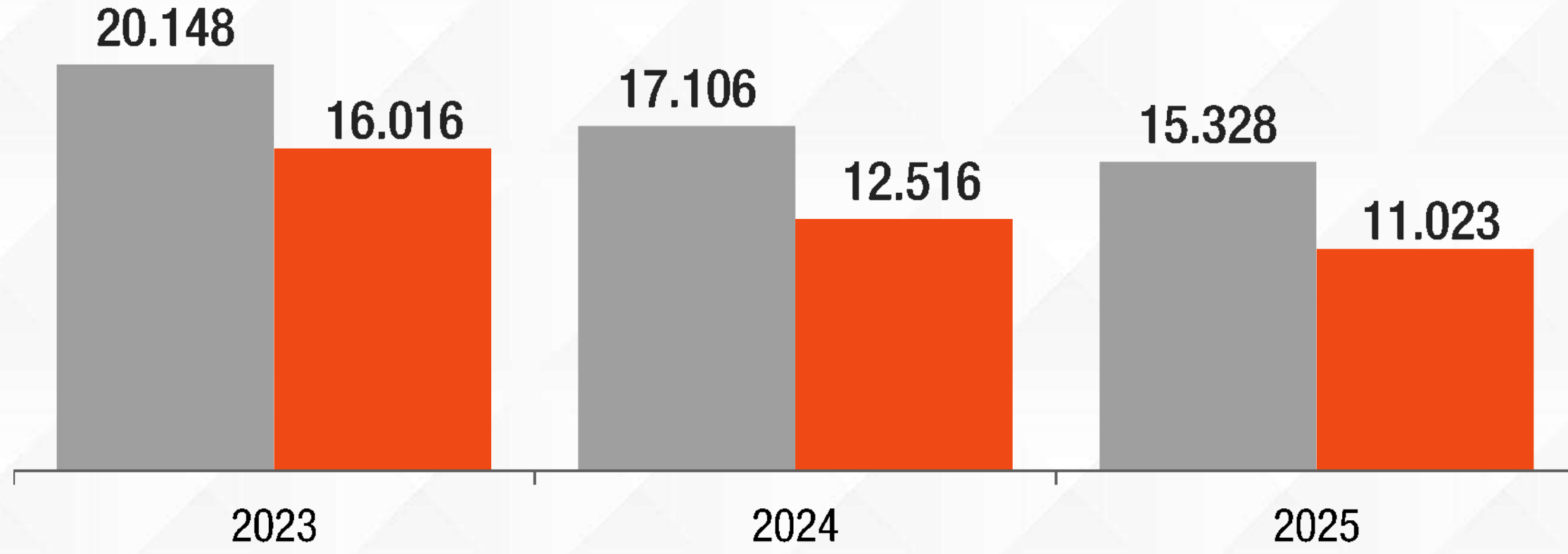
Kaynak: Systematics



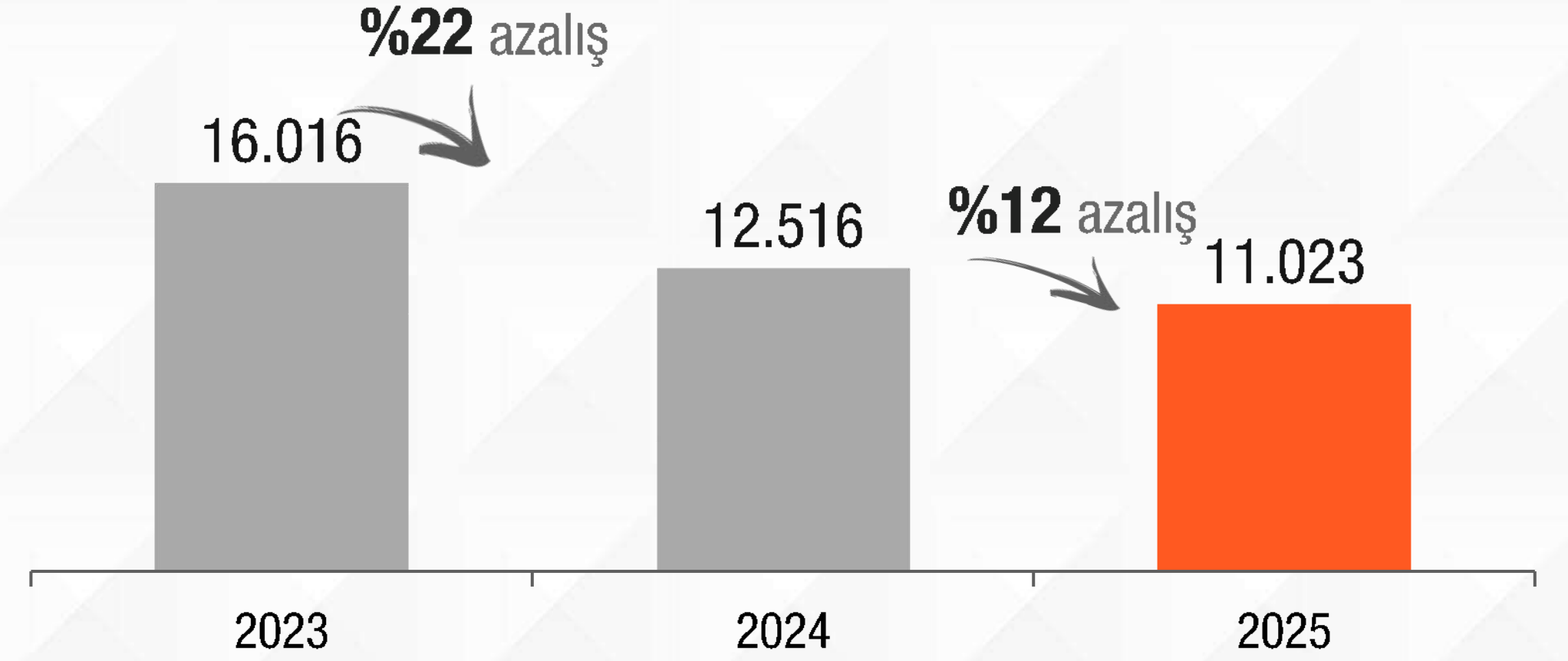
Türkiye Traktör İhracatı (adet)

Kaynak: Tarmakbir

■ Toplam ■ TürkTraktör



TürkTraktör'ün İhracatı (adet)



İhracatta TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



TürkTraktör, **125'ten fazla ülkeye** ihracat yapan uluslararası bir oyuncu konumundadır.

İhracatın **%80'i Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarına** yapılmaktadır.

2025 yılında **Türkiye'nin traktör ihracatının %72'si TürkTraktör** tarafından yapılmıştır.



TÜRKİYE TRAKTÖR ÜRETİMİ

29

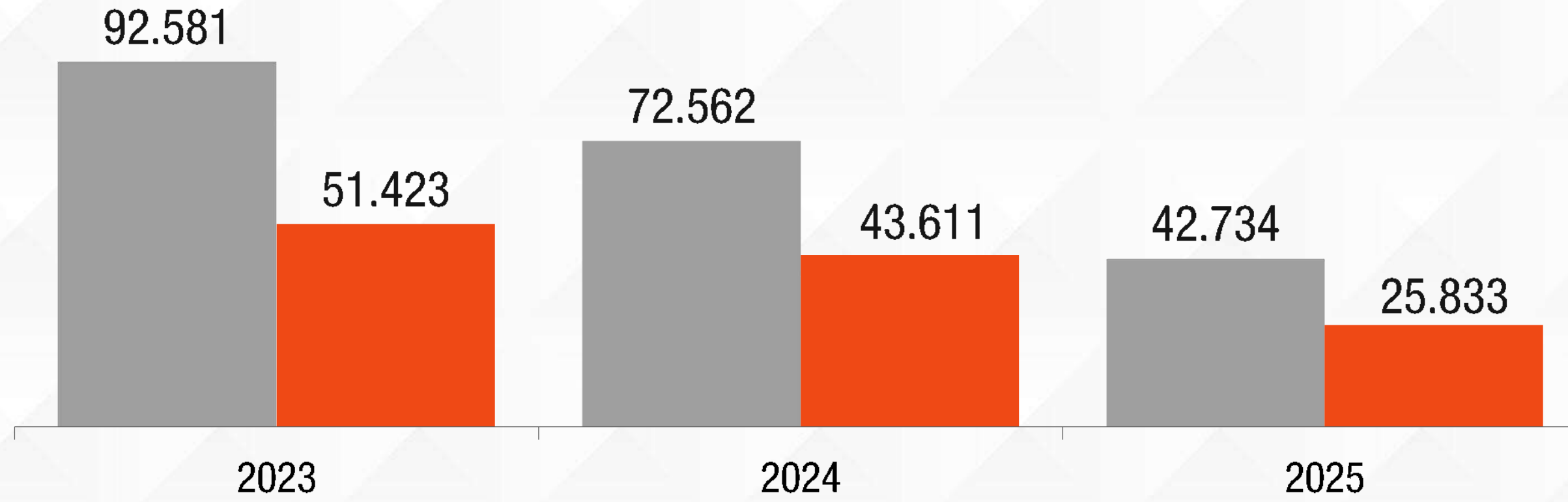


Türkiye Traktör Üretimi (adet)

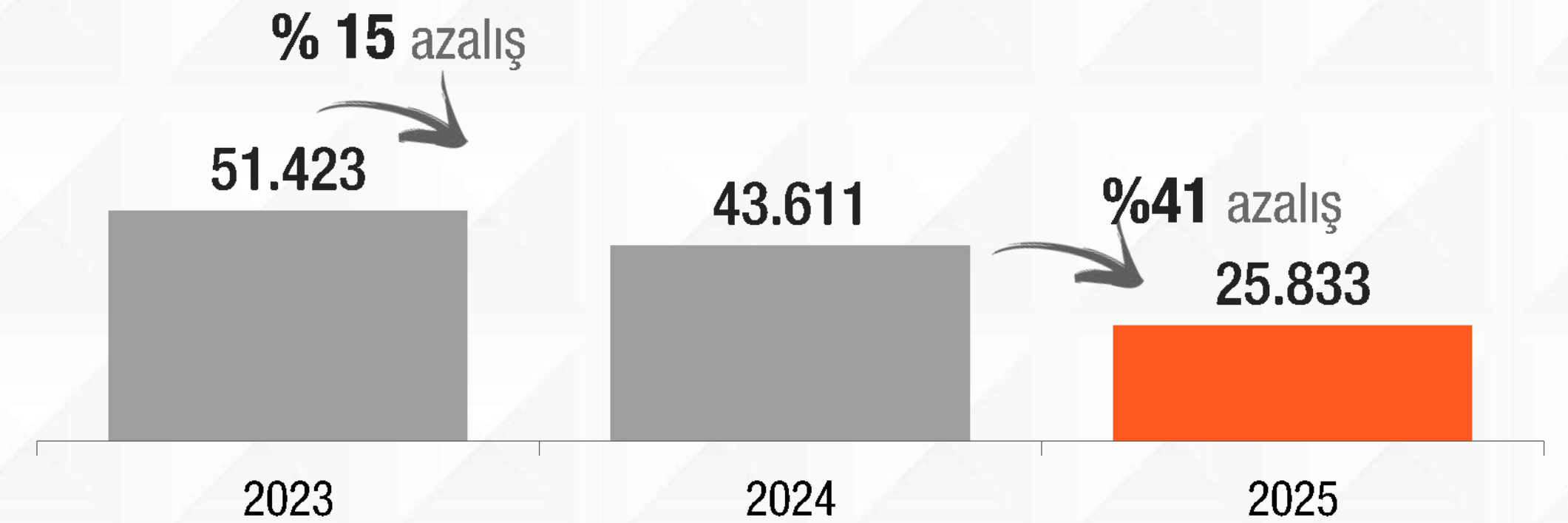
■ Toplam

■ TürkTraktör

Kaynak: Tarmakbir



TürkTraktör'ün Üretimi (adet)



Yurt İçi Üretimde TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



2025 yıl sonu itibarıyla **42.734 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%60'ı TürkTraktör** tarafından karşılanmıştır.

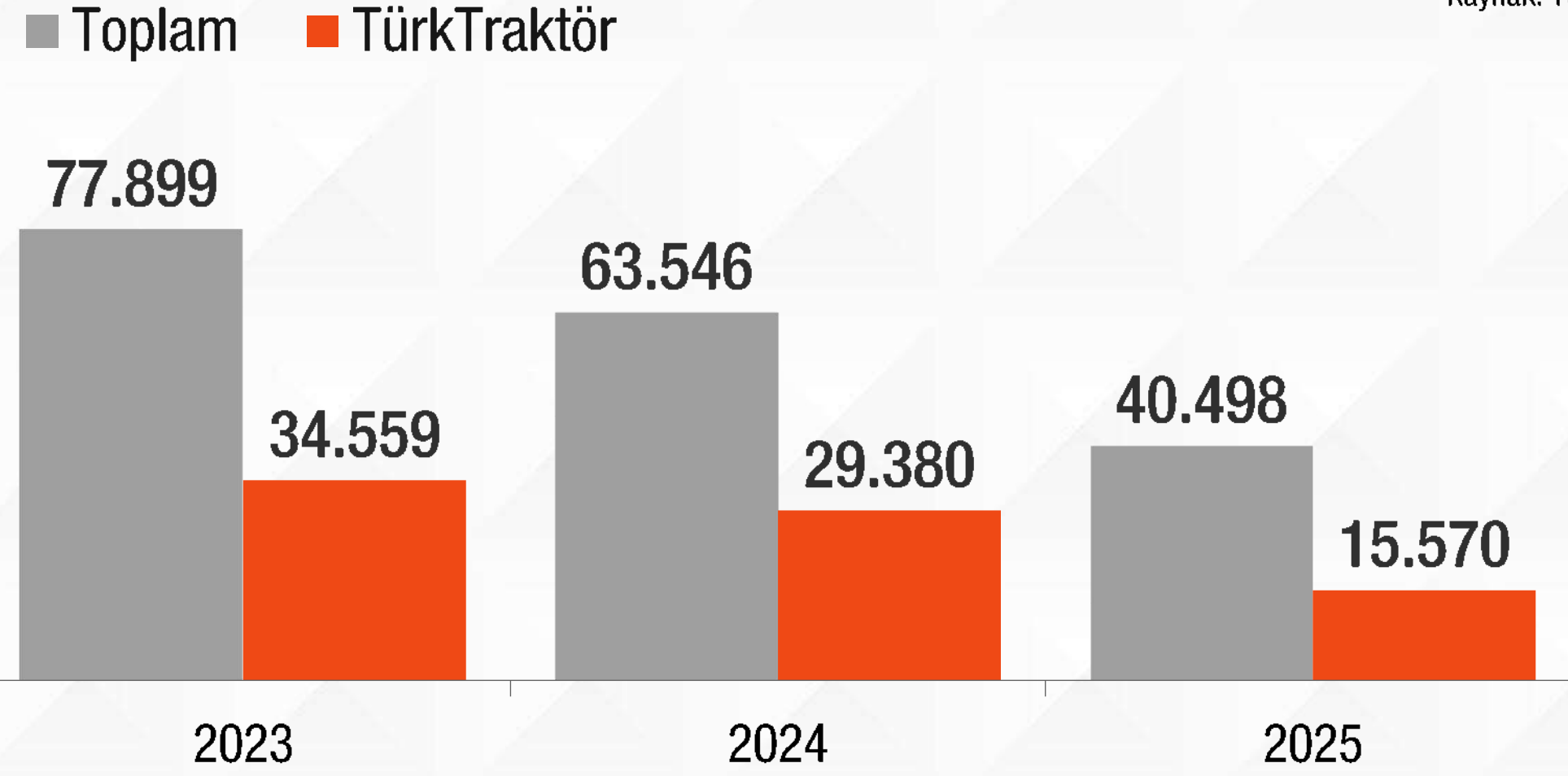
TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARI & TÜRKTRAKTÖR

30



Türkiye Traktör Pazarı (adet)

Kaynak: TÜİK



TürkTraktör Pazar Payı

Kaynak: TÜİK



	2024	Pazardaki Konumu	2025	Pazardaki Konumu
New Holland	22.729	1.	12.426	1.
Case IH	6.651	2.	3.144	6.

Türkiye traktör pazarı 2025 yılında **%36** oranında daralmıştır.

2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da **New Holland** 1. marka olmaya devam ederken **Case IH** pazarda 6. marka konumundadır.

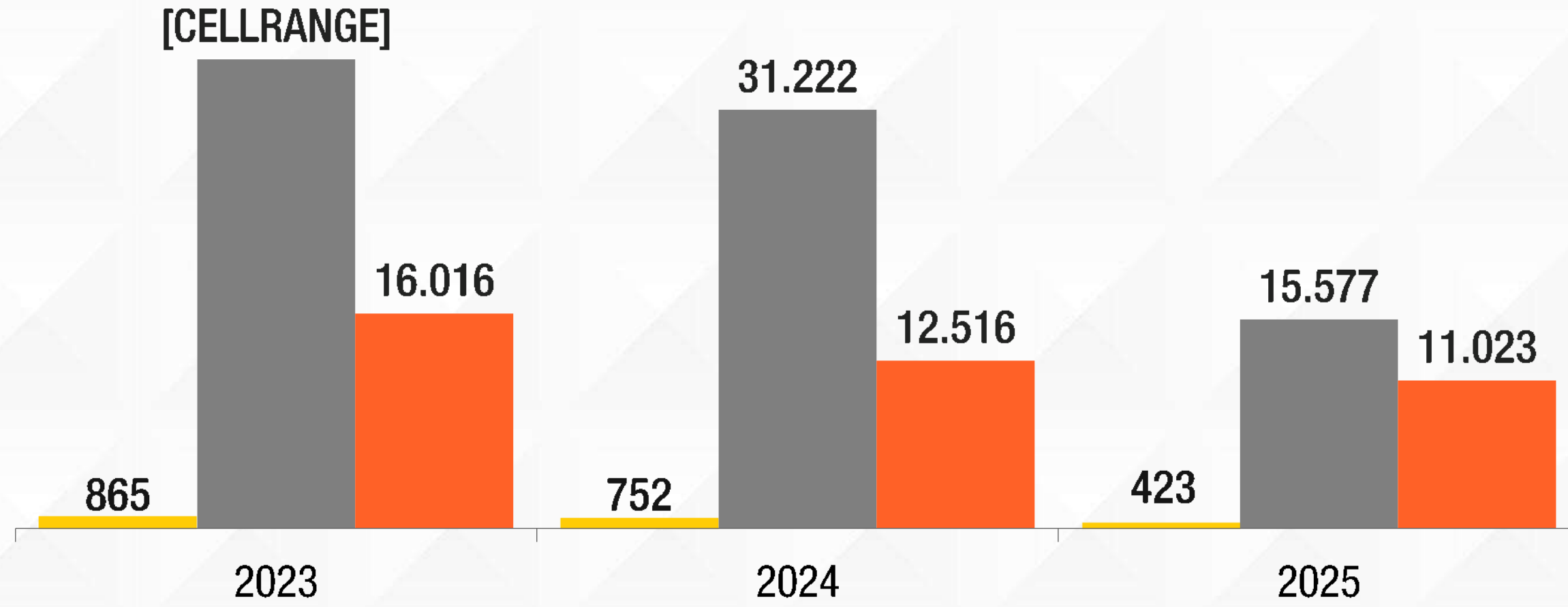
TÜRKTRAKTÖR SATIŞLARI

31



Traktör Satışları (adet)

■ Yurtiçi İthal ■ Yurtiçi Yerli ■ İhracat

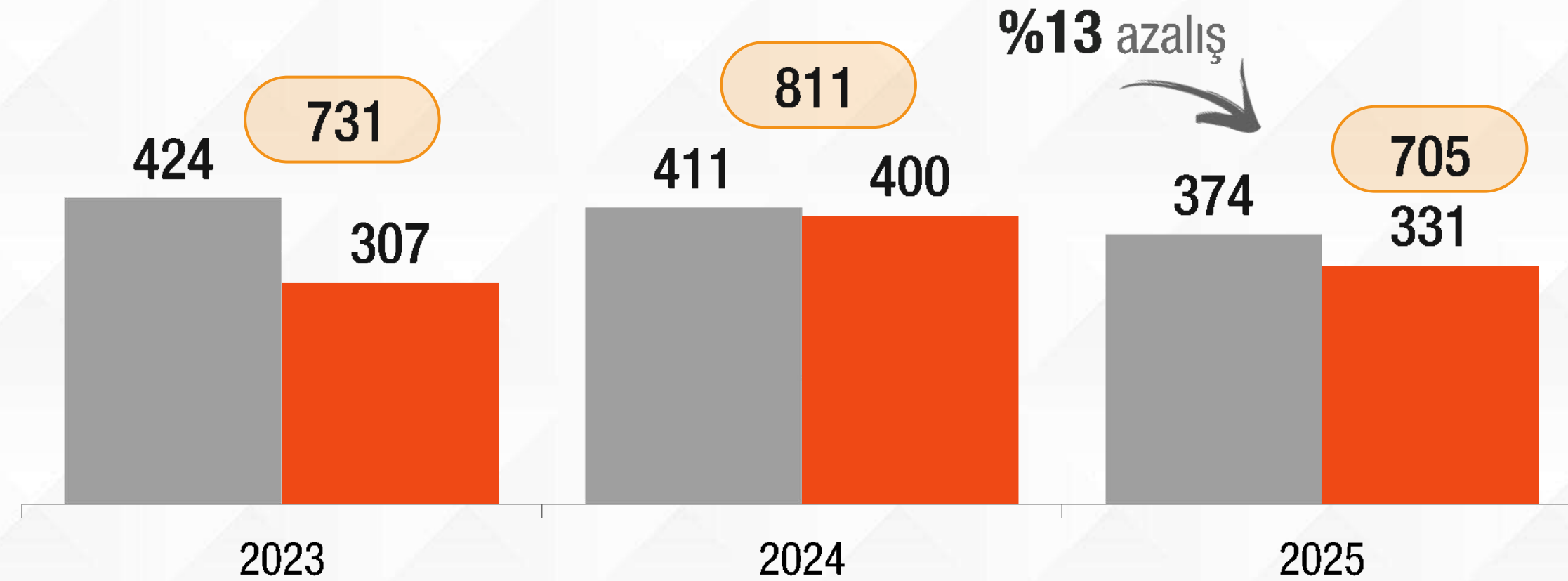


- ▶ 2025 yıl sonu itibarıyla **yurtiçi yerli traktör satışları** geçen yıla göre **%50** azaldı.
- ▶ 2025 yıl sonu itibarıyla **yurtiçi ithal traktör satışları** geçen yıla göre **%44** azaldı.
- ▶ **İhracat** ise geçen yıla kıyasla **%12** azaldı.

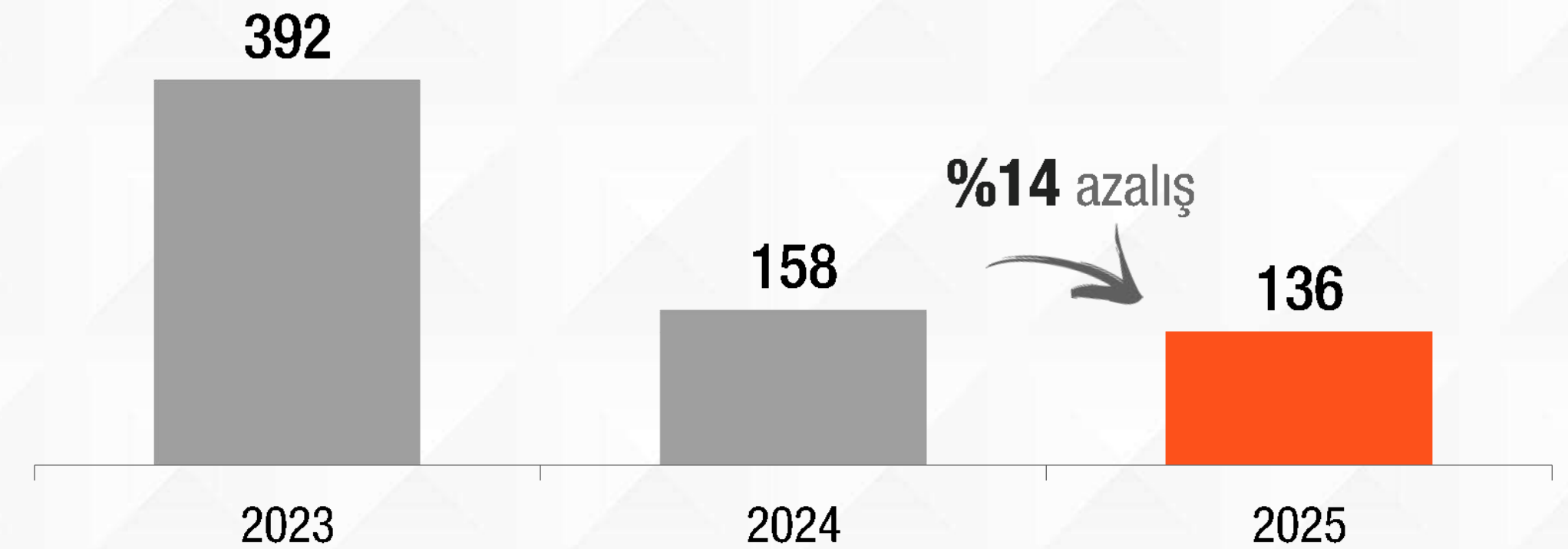


İş Makinesi Satışları (adet)

■ Yerli ■ İthal ■ Toplam



Biçerdöver Satışları (adet)



FİNANSAL SONUÇLAR

ÖZET FİNANSALLAR

33

Hasılat (TL)

2025	53.837	Milyon	%(39)	YoY
4Ç'25	12.909	Milyon	%(31)	YoY

FAVÖK (TL)

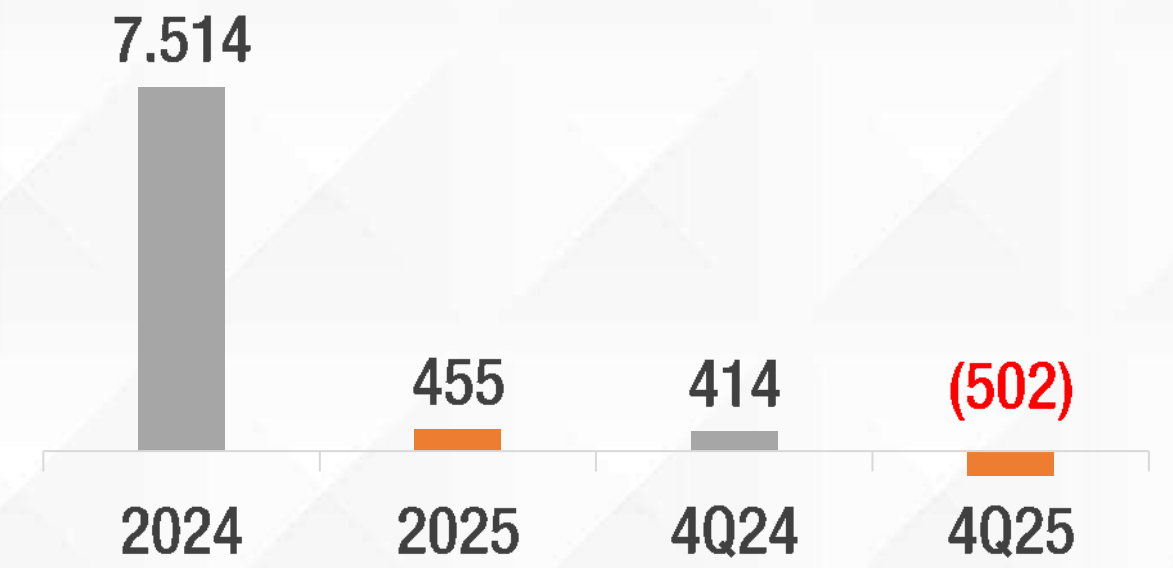
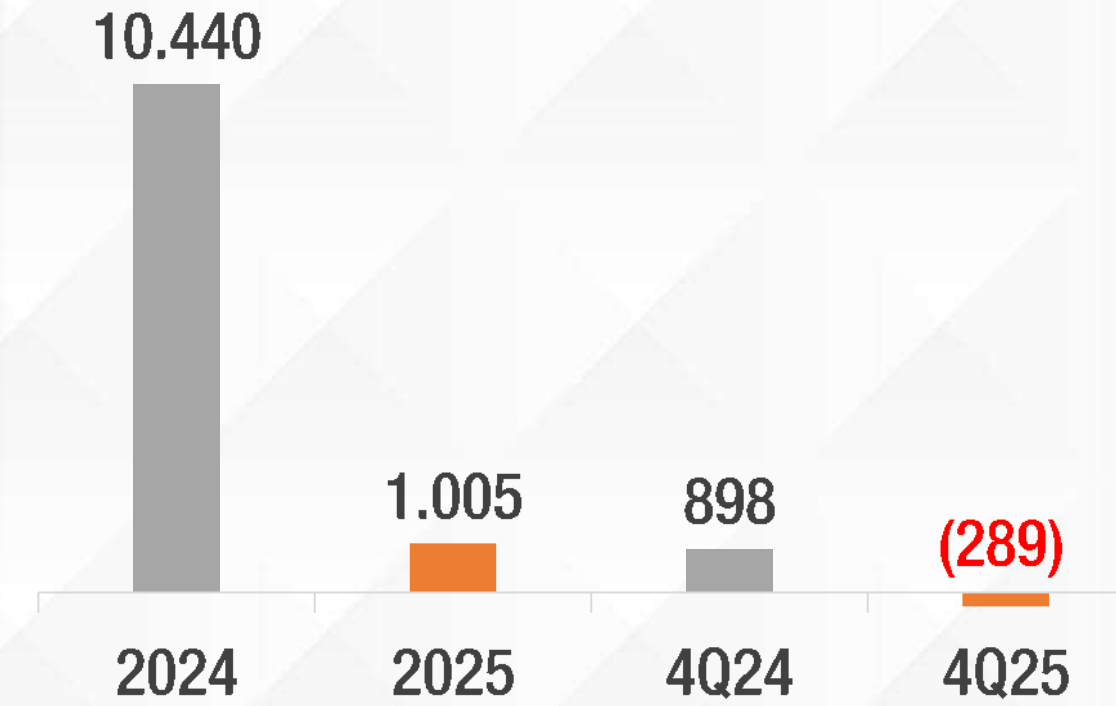
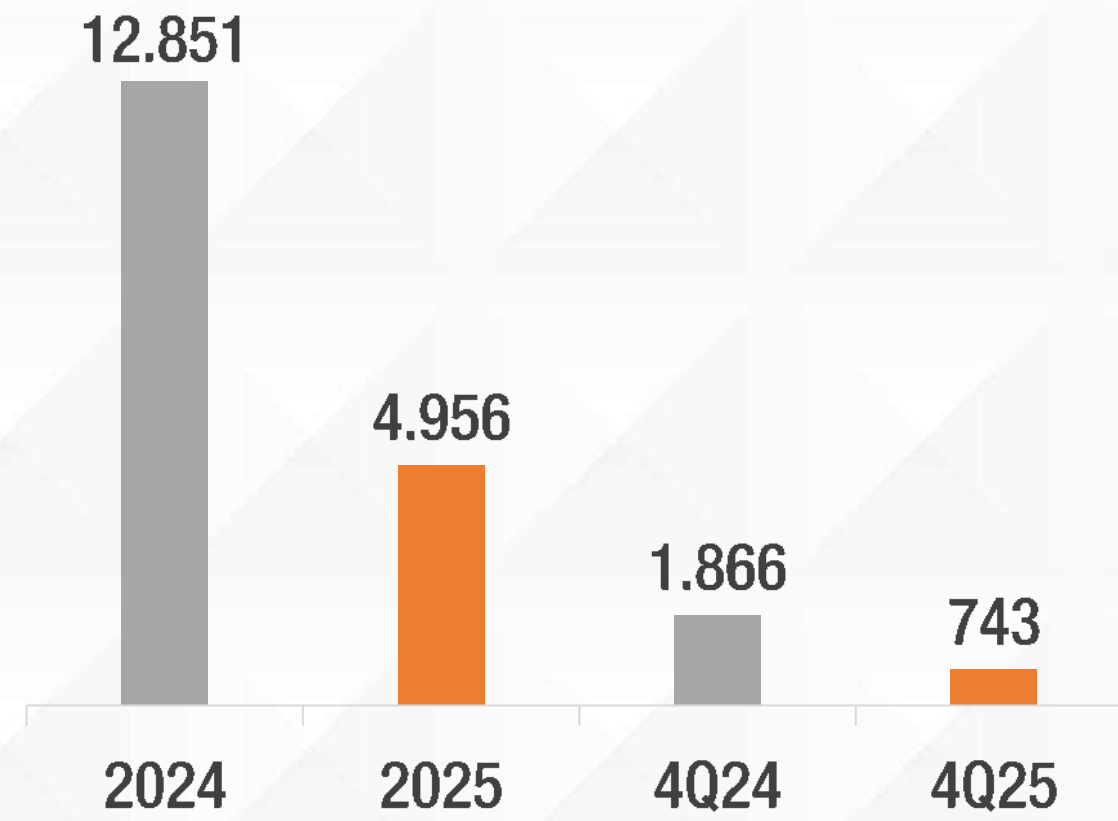
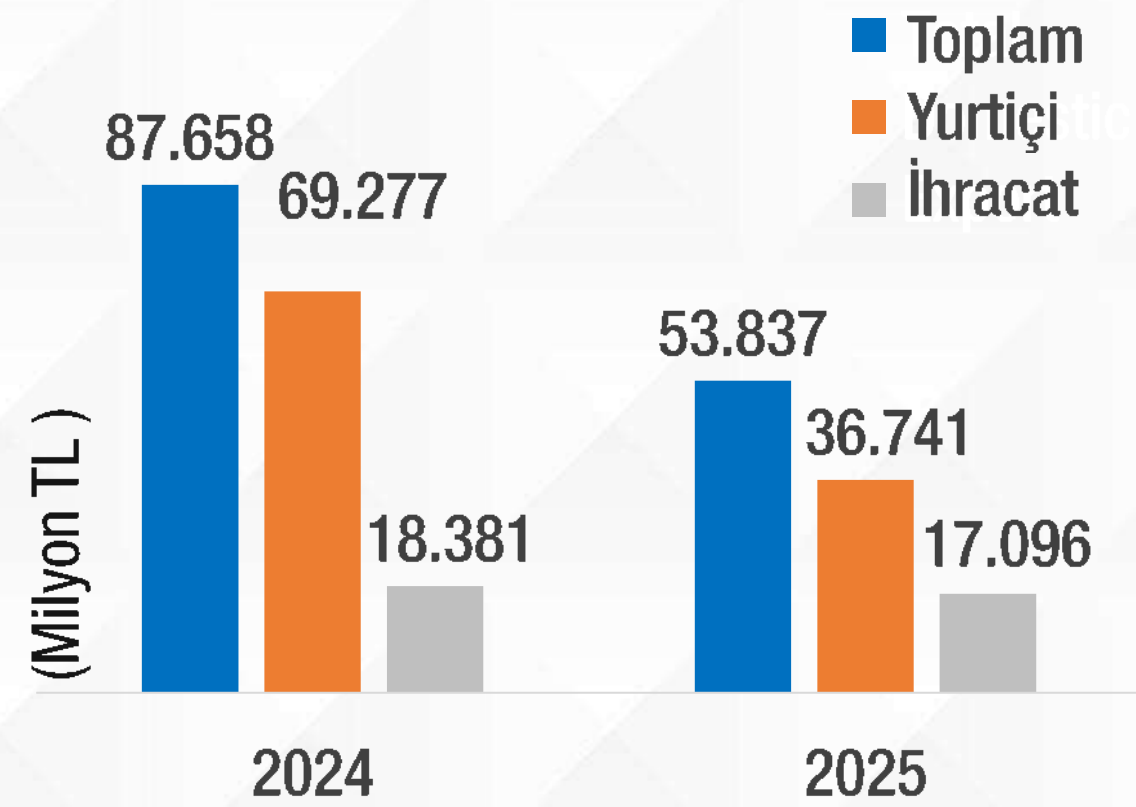
2025	4.956	Milyon	%(61)	YoY
	9,2%	Marj	(5,5)	pp
4Ç'25	743	Million	%(60)	YoY
	5,8%	Marj	(4,2)	pp

Vergi Öncesi Kar(TL)

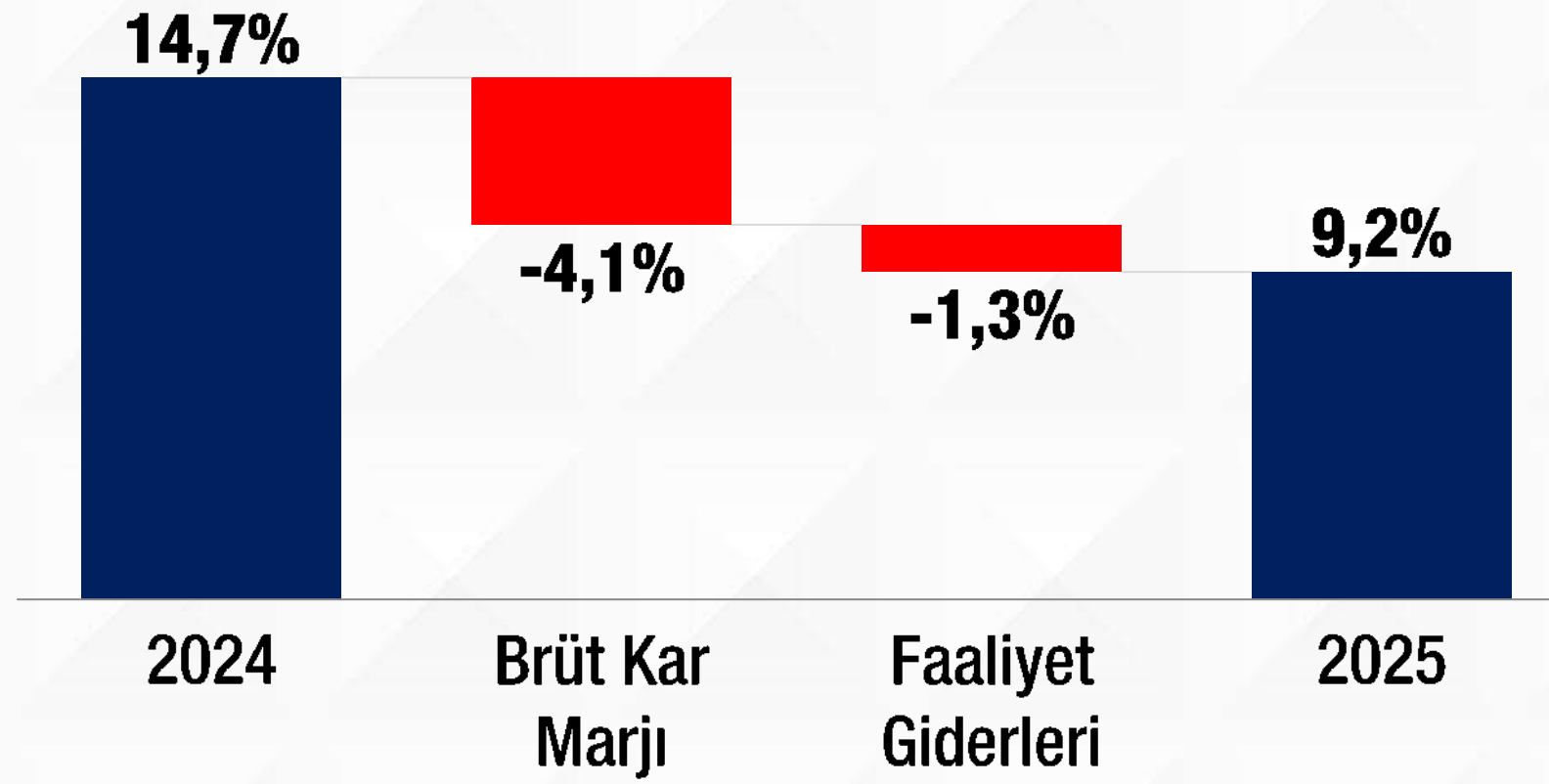
2025	1.005	Milyon	%(90)	YoY
	1,9%	Marj	(10,0)	pp
4Ç'25	(289)	Milyon	%(132)	YoY
	%(2,2)	Marj	(7,0)	pp

Net Kar (TL)

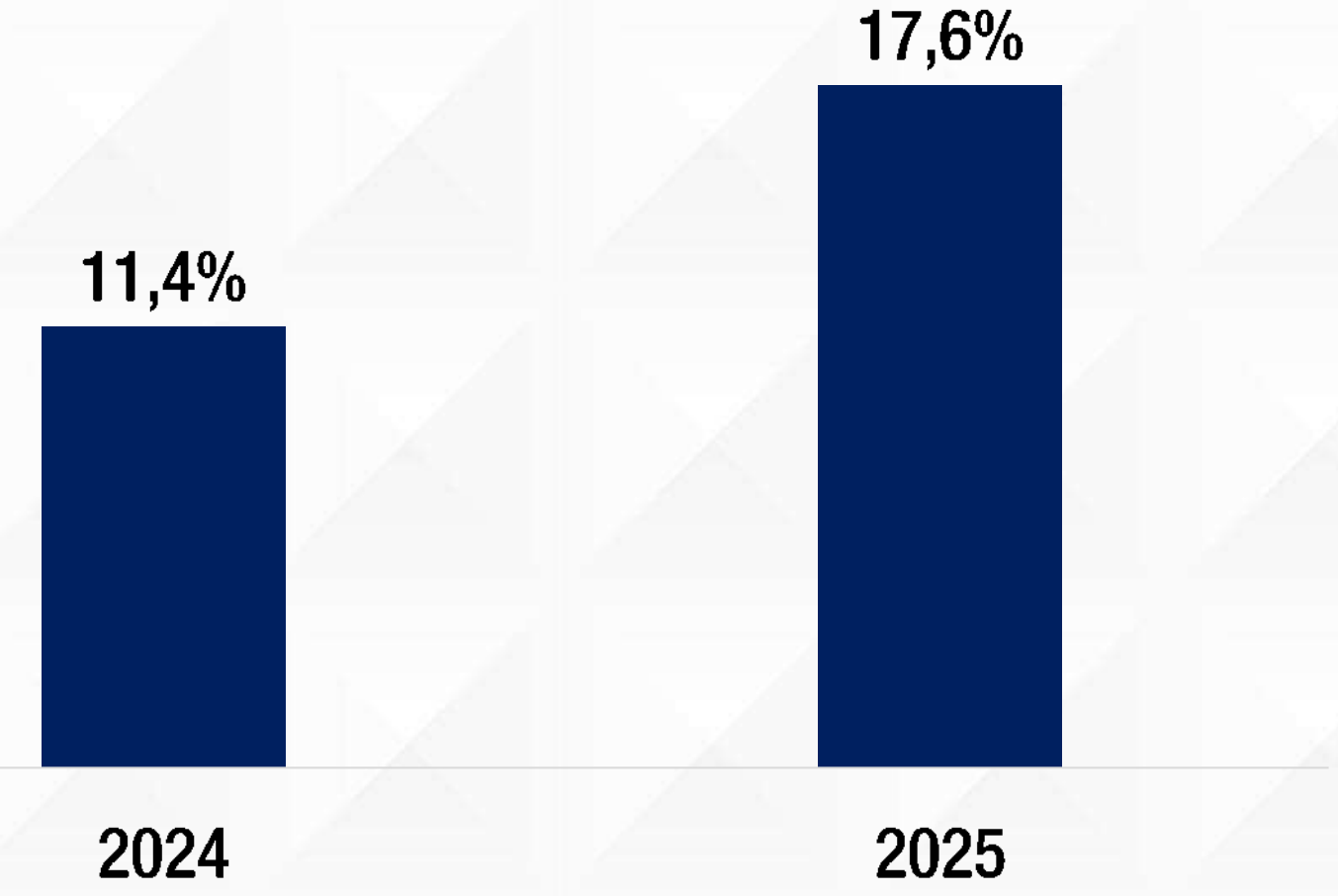
2025	455	Milyon	%(94)	YoY
	0,8%	Marj	(7,7)	pp
4Ç'25	(502)	Milyon	%(221)	YoY
	%(3,9)	Marj	(6,1)	pp



FAVÖK Marjı



Ortalama NİS /Satışlar



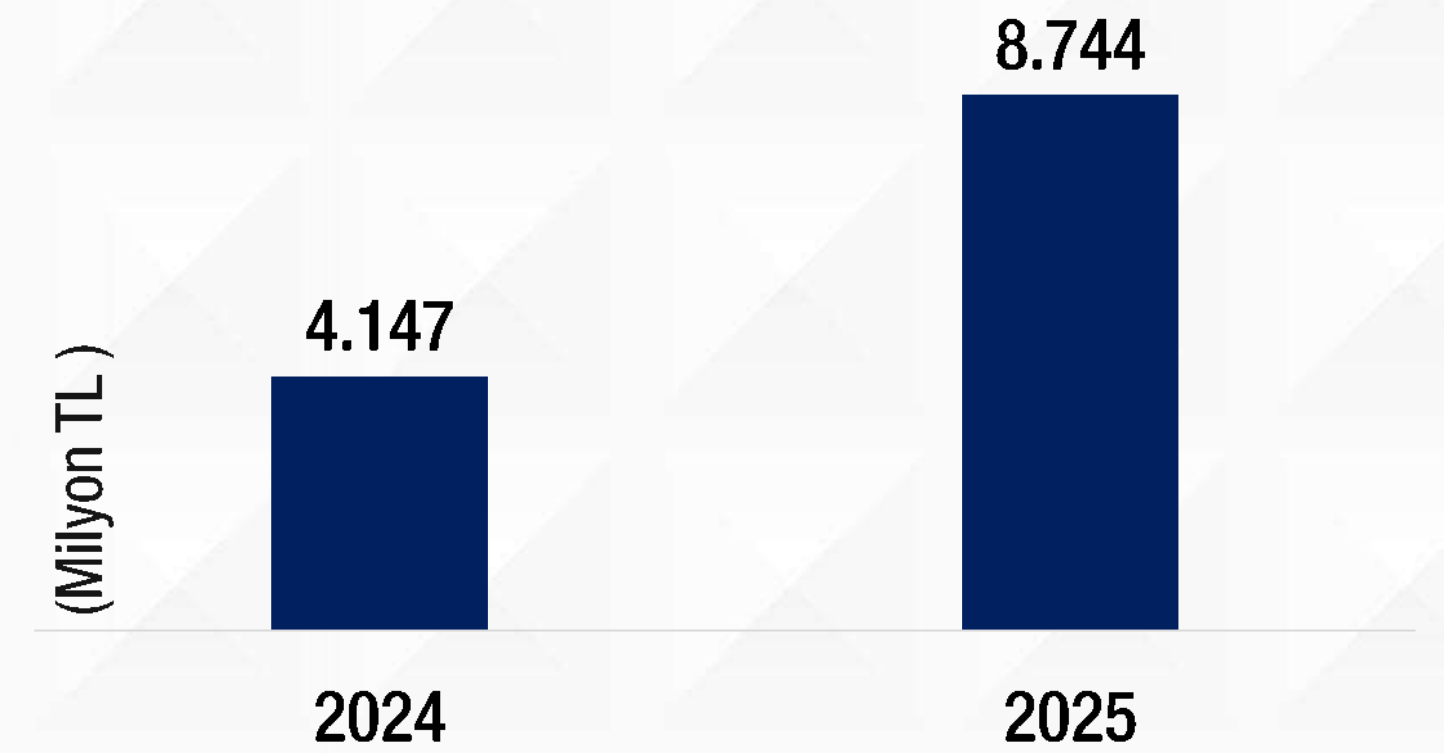
Yatırım Harcamaları /Satışlar



Serbest Nakit Akımı



Net Finansal Borç



Toplam Pazar



TürkTraktör

- ▶ Türkiye Traktör Pazar Büyüklüğü*: **27.000 – 33.000 adet**
- ▶ İç Piyasa Traktör Satışları*: **11.500 – 14.500 adet**
- ▶ İhraç Traktör Satışları: **11.000 – 13.500 adet**
- ▶ Yatırım Harcamaları: **75 – 100 milyon \$**

*İthal traktör dahil bayiye satış

Fatma CAVLİ
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

+90 312 2332502

Fatma.Cavli@turktraktor.com.tr



Tuba Şenol Milli
Yatırımcı İlişkileri Lider Uzman

+90 312 2332504

Tuba.SenolMilli@turktraktor.com.tr



investorrelations@turktraktor.com.tr