

Doğanlar Mobilya Grubu
Yatırımcı Sunumu
31.03.2026



DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME

Ajanda

1. Şirket Faaliyetlerine Genel Bakış
2. 2026 1.Çeyrek Finansal Sonuçları
3. Ekler





Şirket Faaliyetlerine Genel Bakış

 DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ

 Kelebek

 Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME

Bir Bakışta DGNMO

Geniş ölçekli mobilya firması:



Toplam **459** bin m² açık alan, **208** bin m² kapalı alan üzerinde 3 farklı lokasyonda (Düzce, Biga ve Senegal) 5 farklı üretim birimi



608 yurtiçi ve **103** yurtdışı mağazadan oluşan satış operasyonları

Geniş ürün portföyü:



2026 1Ç önemli rakamlar

2.546 mTL

net satış

907 mTL

brüt kar

36 %

brüt kar marjı

39 mTL

FAVÖK

711

satış noktası

715 bin m²

satış alanı

Genel Bilgiler



Özgün tasarımları, yenilikçi çözümleri ile ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilya üretimi ve satışı yapan **Türkiye'de ilk 4'te*** yer alan mobilya şirketi.



İki köklü mobilya markasının birleşmesi sonucu kurulmuştur:

DOĞTAŞ®



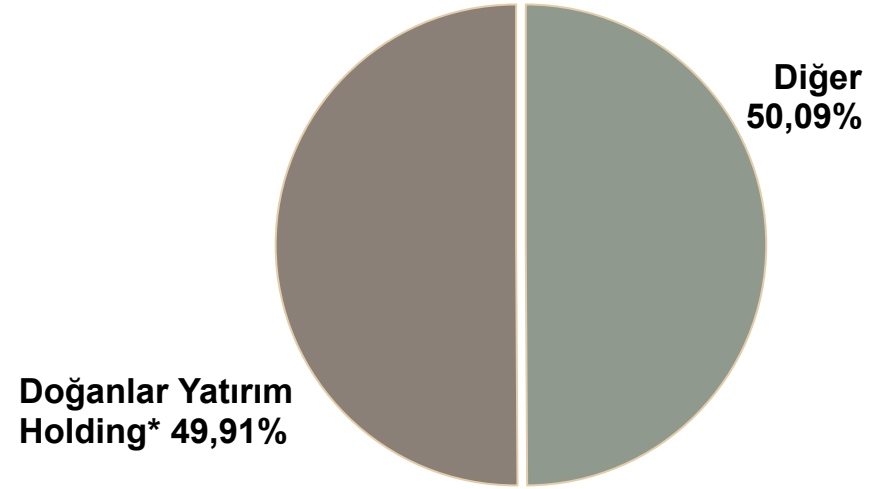
Kelebek



Mobilya sektörünün öncü **6 markası ile (Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak - Banyo, Lova Yatak, Ruum Store ve Biga Home)** tüm dünya için üretim yapan Türkiye'nin en köklü mobilya şirketi.

İlk 4 Türkiye'de pazar sıralaması

Ortaklık Yapısı



* %49,91 Doğanlar Yatırım Holding, %45,9 diğer ortakların paylarından ve %4,2 şirketin geri alınmış paylarından oluşmaktadır.



1.986 çalışan

6 Öncü marka

Doğanlar Mobilya Grubu - Senegal

Biga Home markası ile Afrika'da üretim yapan ilk Türk firması

BİGA
HOME

20

Corner Satış Noktası
Senegal genelinde aktif ve nüfus yoğun şehirlerde

4

Fabrika Satış Mağazası
Dakar'da panel, döşeme ve yatak üretimi

~20

Ülkeye İhracat Potansiyeli
ECOWAS, Moritanya, ABD dahil



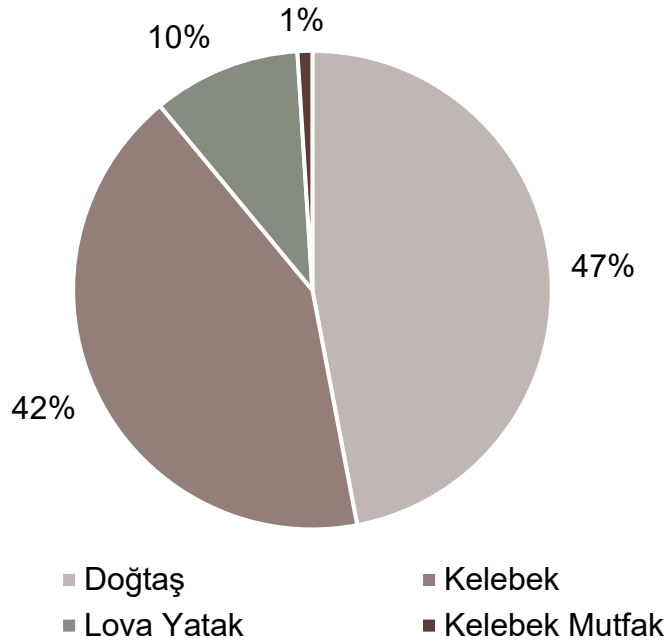
Stratejik konumu ile ECOWAS, Moritanya ve ABD dahil ~20 ülkeye ihracat potansiyeli. 2024'te Gambia'ya ilk ihracat gerçekleşti.



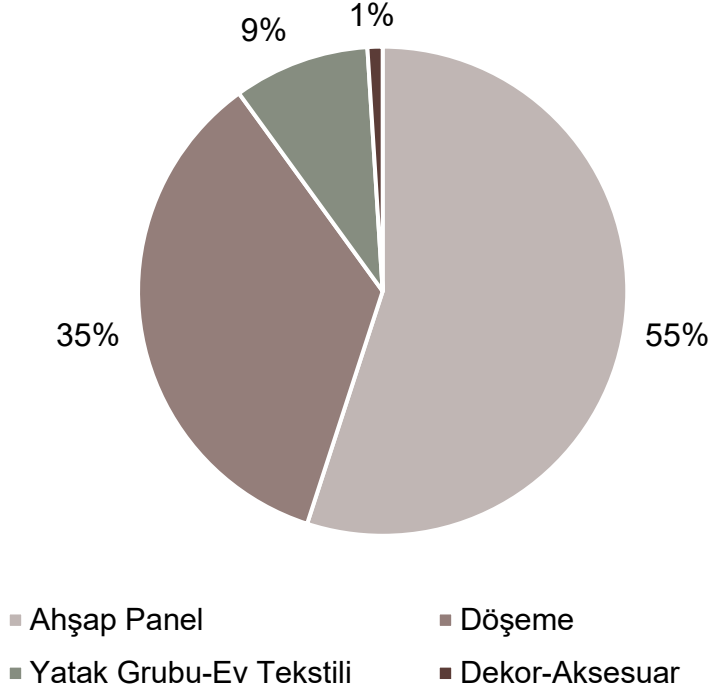
Senegal Dakar üretim tesisinde panel, döşeme ve yatak üretimi. 2026 1Ç itibarıyla 24 satış noktasında aktif operasyon.

Geniş Marka Portföyü / Ürün Segmenti ve Satış Ağı

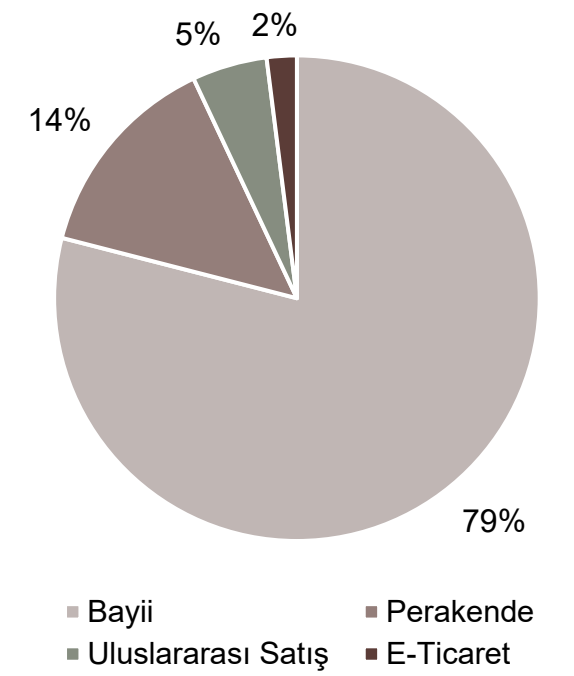
Marka Bazında Satışlar (2026/1Ç)



Ürün Grubu Bazında Satışlar (2026/1Ç)

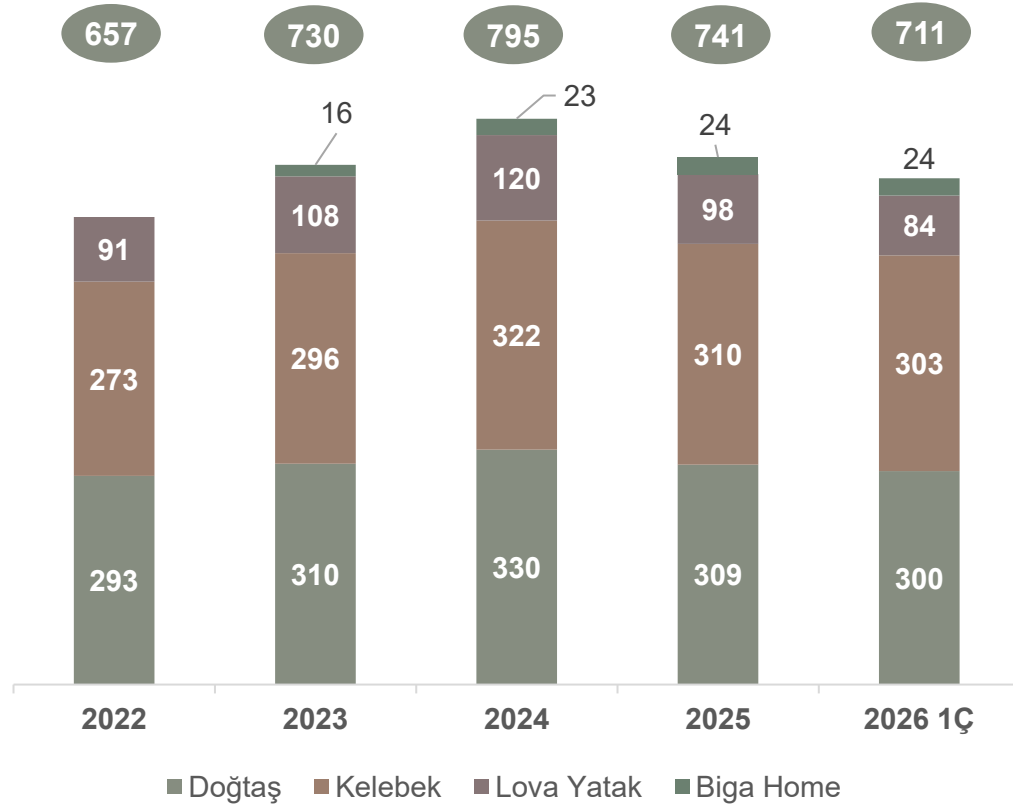


Kanal Bazında Satışlar (2026/1Ç)

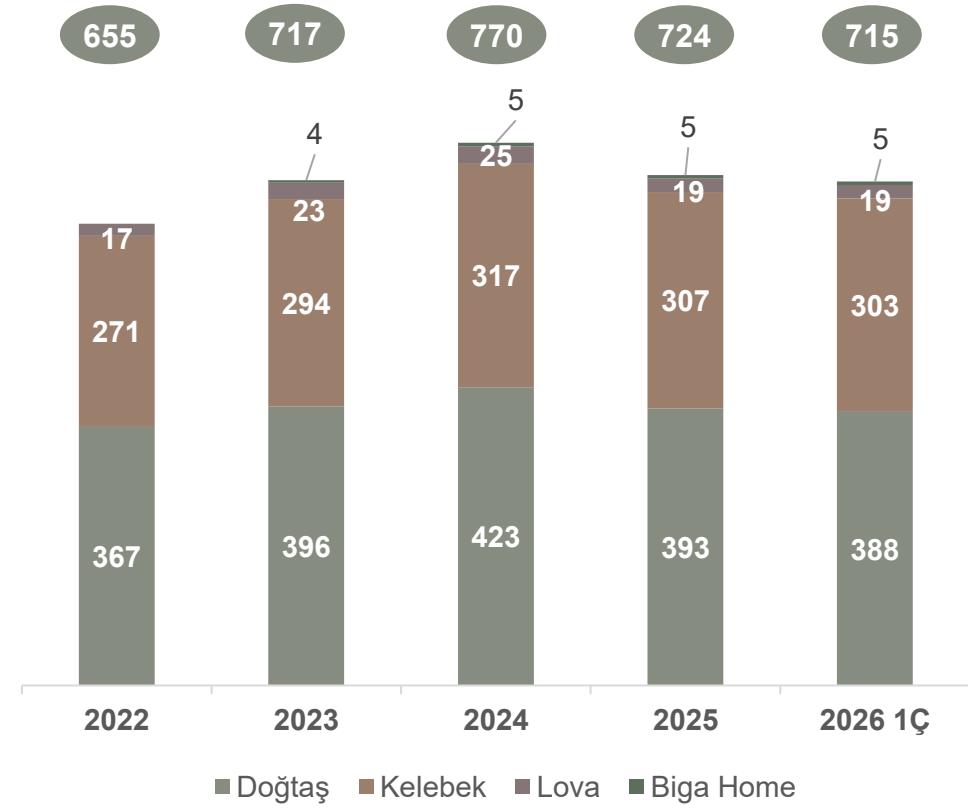


Geniş Marka Portföyü / Ürün Segmenti ve Satış Ağı

31.03.2026 Toplam Mağaza Sayısı (Adet)



31.03.2026 Satış Alanı (bin m2)





2026 Birinci Çeyrek Finansal Sonuçları

 DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ

 Kelebek

 Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yotak

ruumstore

BiGA
HOME

2026 Birinci Çeyrek Finansal Sonuçlar



Satışları etkileyen faktörler

- + Ekonomik koşullar ve tüketici harcama öncelikleri
- + E-ticaret ve dijitalleşme
- Emlak ve inşaat sektörü etkisi
- Verimsiz satış noktalarının kapatılması

Brüt Kar

- + Zorlu talep koşullarına rağmen geçen yılın aynı dönemine göre brüt kar marjında 400 baz puanlık iyileşme
- + Genel üretim giderlerinde optimizasyon
- Rekabetçi piyasa koşullarına dayalı kampanya uygulamaları

Faaliyet Giderleri

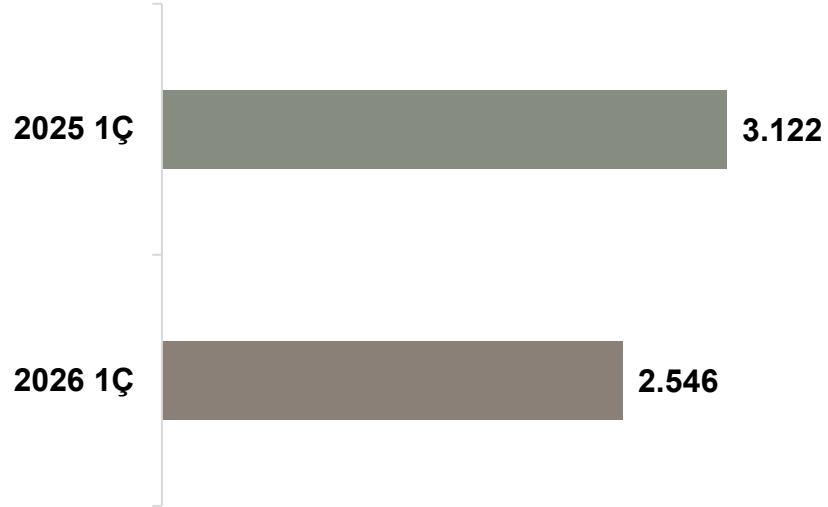
- + Faaliyet giderlerinin kontrol altında tutulması
- + Enflasyonist ortama rağmen alınan tasarruf önlemleri ile önceki yıl ile aynı seviyelerde gerçekleşmesi

Finansman Giderleri

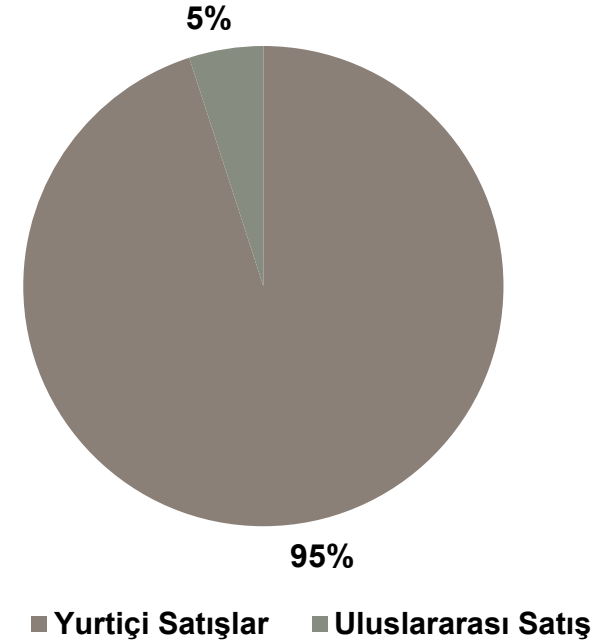
- + Finansal borçların paralel seyretmesine rağmen finansman giderlerinin azaltılması
- Faiz oranlarının yüksek seyretmesi kaynaklı olarak POS giderlerinin olumsuz etkisi

2026 Birinci Çeyrek Finansal Sonuçlar

Net Satışlar (mn TL)

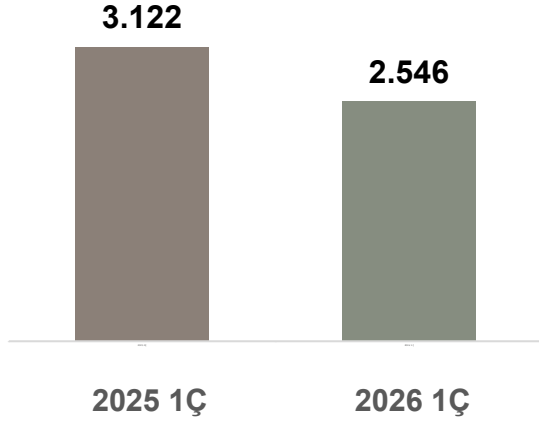


Yurtiçi/Yurtdışı Satışlar



2026 Birinci Çeyrek Finansal Sonuçlar

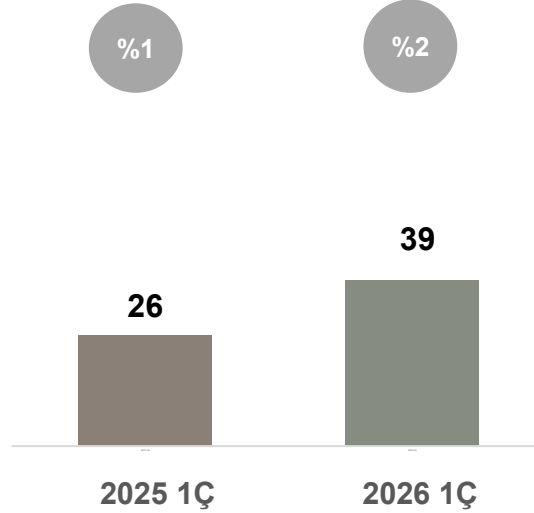
Net Satışlar (mn TL)



Net Satış 2,5 Milyar TL

- + Bir önceki döneme göre kampanya uygulamalarının sınırlandırılması, brüt karda iyileşme
- Tüketici harcama önceliklerinin zorunlu kalemlere kayışı, mobilya harcamalarının ertelenmesi
- Ortadoğu ve Avrasya bölgelerindeki jeopolitik gelişmelerin ihracat operasyonlarına etkisi

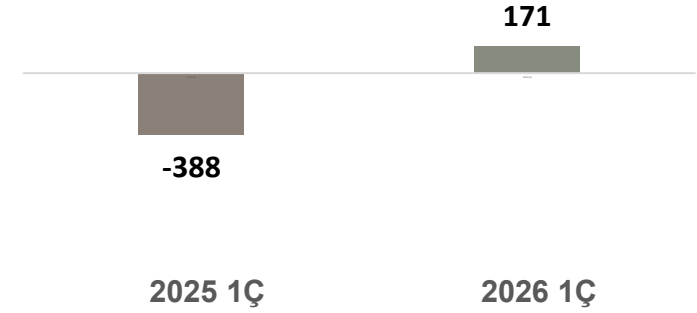
FAVÖK (mn TL)&FAVÖK Marjı



FAVÖK 39 Milyon TL

- + GÜG ve işçilik giderleri ve operasyonel giderlerdeki optimizasyonunun brüt kar etkisi
- Artan hammadde maliyeti baskısı,

Net Kâr/Zarar (mn TL)



Net Kar 171 Milyon TL

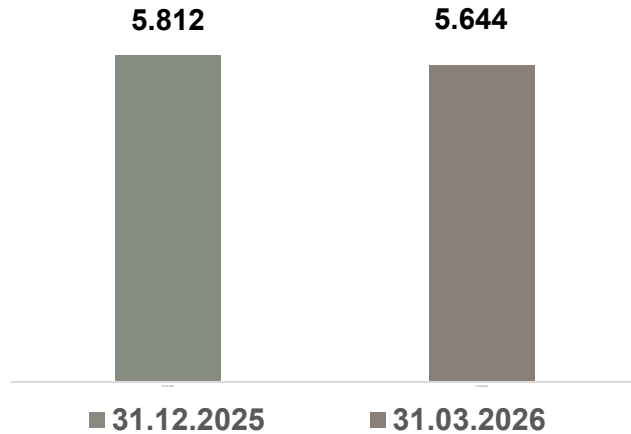
- + Faaliyet giderlerinin kontrol altında tutulması
- + Net finansal borcun azalma eğilimi. Kısa vadeli borçların bir kısmının uzun vadeye taşınarak likidite profiline iyileştirilmesi
- Yüksek faiz ve POS giderleri kaynaklı finansman giderleri

Konsolide Bilanço ve Döviz Pozisyonu

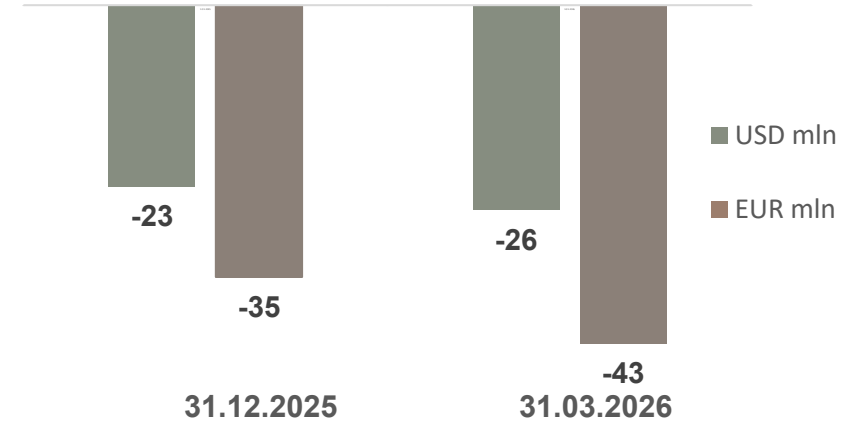
Özet Bilanço (Milyon TL)	31.12.2025	31.03.2026	Net Finansal Borç (Milyon TL)	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	3.258	3.515	Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	112	198
Duran Varlıklar	9.647	9.543	Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar* (-)	6.849	6.800
TOPLAM VARLIKLAR	12.905	13.058	<i>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</i>	5.836	5.216
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.795	9.395	<i>Uzun Vadeli Finansal Borçlar</i>	1.013	1.584
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.577	2.192	Net Finansal Borç	6.737	6.602
Özkaynaklar	1.533	1.471	Net Finansal Borç (TFRS 16 Hariç)	5.812	5.644
TOPLAM KAYNAKLAR	12.905	13.058			

* Kısa ve Uzun Vadeli borçlanmaların %47'si TL, %34'ü EUR, %19'u USD kredilerden oluşmaktadır.

Net Finansal Borç (mn TL) TFRS 16 Hariç



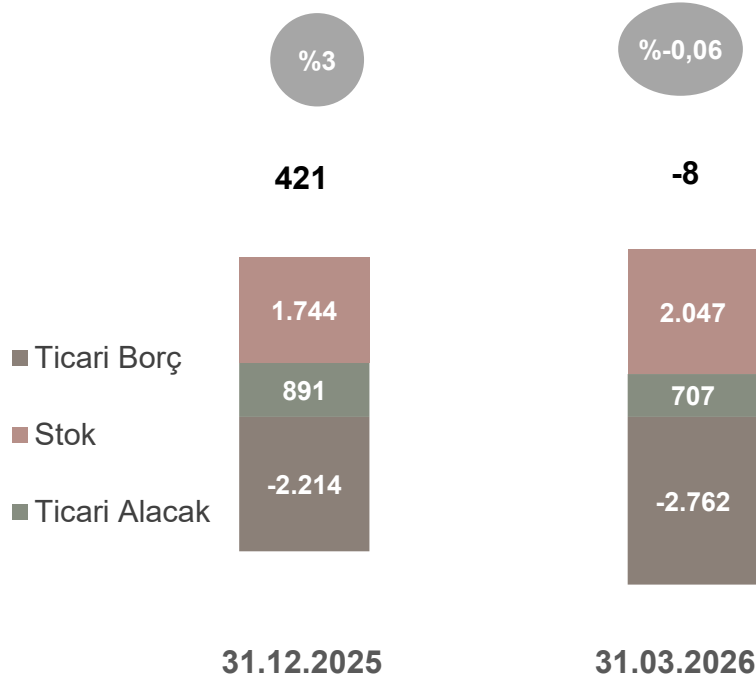
Net Döviz Pozisyonu



TCMB'nin sıkı para politikası ve dezenflasyon programı doğrultusunda kur oynaklığının yönetilebilir seviyelerde kalması beklenirken, şirket kontrollü döviz pozisyonu politikası ile kur riskini yakından takip etmeye ve etkin şekilde yönetmeye devam etmekte.

Net İşletme Sermayesi

Net İşletme Sermayesi (mn TL)



Net işletme sermayesi / Net satışlar

	31.12.2025	31.03.2026
1 Ticari Alacaklar	21 Gün	23 Gün
2 Stoklar	57 Gün	112 Gün
3 Ticari Borçlar (-)	61 Gün	126 Gün
Nakit Döngüsü	18 Gün	9 Gün

Operasyonel işletme sermayesi yönetiminde alınan aksiyonların etkisiyle net işletme sermayesi ihtiyacı önemli ölçüde gerilerken, nakit yaratımını destekleyen işletme sermayesi yapısı korunmuştur.

Ekler



 DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ

 Kelebek

 Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yotak

ruumstore

BiGA
HOME

Özet Finansallar - Gelir Tablosu

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	31.03.2025	31.03.2026
Hasılat	3.121.866.453	2.546.455.696
Satışların Maliyeti	(2.136.045.152)	(1.639.530.841)
BRÜT KAR	985.821.301	906.924.855
Operasyonel Giderler	(1.197.100.820)	(1.121.507.809)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler (Net)	210.380.079	(91.973.534)
FAALİYET GELİRİ	(899.440)	(306.556.488)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	(183.933.662)	(1.936.373)
FİNANSMAN ÖNCESİ FAALİYET KARI	(184.833.102)	(308.492.861)
Finansman Geliri/Gideri (Net)	(704.642.725)	(372.874.745)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	707.716.303	829.564.940
VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR	(181.759.524)	148.197.334
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(206.044.780)	23.158.366
Net Dönem Karı/Zararı	(387.804.304)	171.355.700
Ana Ortaklık Payları	(387.781.362)	171.287.087
FAVÖK	25.855.098	38.717.554
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>32%</i>	<i>36%</i>
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>1%</i>	<i>2%</i>
<i>Net Kar Marjı</i>	<i>-12%</i>	<i>7%</i>

Özet Finansallar - Bilanço

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	31.12.2025	31.03.2026
Varlıklar	12.904.765.584	13.057.983.636
Nakit ve Nakit Benzerleri	110.556.537	196.966.786
Finansal Yatırımlar	1.146.164	1.041.568
Ticari Alacaklar & Diğer Alacaklar	917.617.877	786.027.968
Stoklar	1.744.290.641	2.047.217.053
Peşin Ödenmiş Giderler	455.517.641	461.071.677
Diğer Dönen Varlıklar	28.484.864	22.392.308
Dönen Varlıklar Toplamı	3.257.613.724	3.514.717.360
Maddi Duran Varlıklar	7.480.030.356	7.349.402.174
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	402.452.196	405.992.897
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.682.107.163	1.709.496.572
Diğer Duran Varlıklar	82.562.145	78.374.633
Duran Varlıklar Toplamı	9.647.151.860	9.543.266.276
Toplam Yükümlükler & Özkaynak	12.904.765.584	13.057.983.636
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.117.893.099	5.117.955.466
Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	718.446.186	97.808.788
Ticari Borçlar	2.213.832.353	2.762.265.616
Ertelenmiş Gelirler	1.310.805.566	847.666.214
Karşılıklar & Diğer Kısa Vadeli Borçlar	433.564.480	569.736.899
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.794.541.684	9.395.432.983
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.013.213.675	1.584.434.817
Karşılıklar & Diğer Uzun Vadeli Borçlar	176.243.489	255.177.365
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	387.530.547	351.971.878
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.576.987.711	2.191.584.060
Özkaynaklar	1.533.236.189	1.470.966.593

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğanlar Mobilya Grubu” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmıştır. İşbu sunum içeriğindeki bilgilerin geniş kapsamlı olması amaçlanmadığı gibi, bu bilgiler bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. Sunumda kullanılan bilgiler tartışma amaçlı olup, sunumda Şirket’i veya onun faaliyetlerini, finansal durumunu veya gelecek performansını değerlendirebilmek adına gerekli tüm bilgilerin kullanılması amaçlanmamıştır. Bu belge kapsamındaki bilgi ve görüşler, sunum tarihi itibarıyla temin edilmiş olup, bunlardaki değişiklikler bildirim konusu edilmeyeceklerdir. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir. İşbu sunumda yer alan endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri mümkün olduğunca resmi veya üçüncü kişi konumundaki kaynaklardan sağlanmıştır. Üçüncü kişi konumundaki sektör yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki belli endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri Şirket’in faaliyet gösterdiği pazarlarda Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket’in kendi iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımlar herhangi bir bağımsız kaynak tarafından doğruluk ve tamlıkları bakımından tasdik edilmemişlerdir ve bunlardaki değişiklikler bildirim konusu edilmeyecektir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir endüstri, pazar veya rekabet ortamı verisine gereğinden fazla anlam yüklenmemelidir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak sonuçlar, performans ve gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan ve çeşitli riskler, belirsizlikler barındıran varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak bu sunumda verilenden farklılık gösterebilecektir. Ayrıca, bu sunumda mevcut ileriye dönük tahminler gelecekte olması beklenen gelişmelere ilişkin varsayımlara dayanmaktadır, Şirket ya da çalışanları bu sunumda bulunan görüş ve varsayımların doğruluğu konusunda herhangi bir taahhüt vermemektedir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, hissedarı, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder. Bu sunum sadece bilgilendirme amacıyla katılımcılar bazında kullanılmalıdır. Bu sunum veya bunlarla ilgili olarak dağıtılan herhangi bir materyal, alınmasının, dağıtılmasının, yayınlanmasının varlığının veya bulunmasının yasadışı olduğu yargı bölgelerinin vatandaşı veya mukimi olan hiçbir gerçek veya tüzel kişiye götürülemez, dağıtılamaz veya iletilemez.. Bu sunum hiçbir şekilde çoğaltılamaz, herhangi bir kişiye ifşa edilemez ve herhangi bir amaçla kısmen veya tamamen yayınlanamaz. Bu sınırlamaya uyulmaması, yürürlükteki ilgili mevzuata aykırılık teşkil edecektir.

DGNMO Yatırımcı İlişkileri

Aysun Vardan

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ir@doganlarmobilyagrubu.com

+90 216 425 1224

www.doganlarmobilyagrubu.com

in doganlarmobilyagrubu



DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek
MUTAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME