Analist Sunumu

01.01.2026-30.09.2026

altınay Savunma

İÇİNDEKİLER

01 Altınay’a Genel Bakış

02 Altınay Savunma Grubu Faaliyet Alanları

03 Sürdürülebilirlik

04 Sektörel Bilgiler

05 Finansal Göstergeler

YÖNETİM KURULU



Hakan ALTINAY
Yönetim Kurulu Başkanı



Enis ATA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Erdem COŞKUN
Yönetim Kurulu Üyesi



Kamil KILIÇ
Yönetim Kurulu Üyesi



Mine AYHAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Güven KARAÖZ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KADROSU



Z. Burak MERCAN
Genel Müdür
DASAL Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi



Enis ATA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi



Murat KOÇ
TAAC Genel Müdürü



Kutay Çağıl BÜYÜKÖZTÜRK
DASAL Genel Müdürü



Barış CESAR
Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler



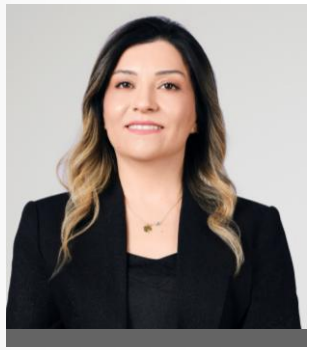
Faruk EKİNCİ
Genel Müdür Yardımcısı
İş Geliştirme ve Programlar



Dr. Gül YAZICI
Ürün Yönetimi ve
Pazarlama Direktörü



İlkay MEŞELİ
Mühendislik Direktörü



Nazan GÜLDAŞ
Kalite Direktörü



Bayram Gürcan KAYIŞ
Fabrika Direktörü



Yıldan ÇELİK SEVİM
Yatırımcı İlişkileri ve
Sürdürülebilirlik Yöneticisi

altınay
Savunma

ALTINAY'A GENEL BAKIŞ

ALTINAY SAVUNMA GRUBU GENEL BAKIŞ



Kuruluş

2014



Faaliyet Alanı

Savunma ve Havacılık Teknolojileri,
Katma Değerli Projeler



Halka Arz Tarihi

16 Mayıs 2024



Backlog

302,5 Mn USD



Ödenmiş Sermaye

1.000.000.000 TL



2026/9A Ciro

52,1 Mn USD



Çalışan Sayısı

705



Bağlı Ortaklıklar

DASAL, TAAC,
ALTINAY INTERNATIONAL

VİZYONUMUZ

Özgün mühendislik yetkinlikleri ve üretim gücümüz ile savunma ve havacılık alanında teknolojiye yön verebilen ürün ve çözümler ortaya koyan global ölçekte ilk 100 savunma sanayii şirketinden biri olmak.

MİSYONUMUZ

Savunma ve havacılık sanayiinde, kara, hava ve deniz platformlarının taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak için kritik alt sistemler, yenilikçi ürünler ve projeler geliştirir, üretim gücümüz ve sürdürülebilir mühendislik yeteneğimizle müşterilerimize katma değerli çözümler sunarız.



TARİHÇE

1990-1994 — Hakan Altınay Türkiye'nin ilk endüstriyel robotunu geliştirdi ve Altınay Robot Teknolojileri kuruldu.

2006 — Altınay Robot bünyesindeki savunma iş birimi, Roketsan ile ilk savunma projesini imzaladı.

2010 — Altınay Robot NATO Supply and Procurement Agency onaylı tedarikçisi oldu.

2014 — Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler San. Tic. A.Ş. kuruldu.

2019 — TAAC Havacılık Teknolojileri DASAL Havacılık Teknolojileri kuruldu.

2020 — ASELSAN DASAL'a ortak oldu.

2021 — Şirket'in unvanı "Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş." olarak değiştirildi.

2021 — LETVEN Capital GSYF Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.'ye ortak oldu.

2022 — Kocaeli Dilovası Makine İhtisas OSB'de Üretim Tesis inşaatı başladı.

2024 — Altınay Savunma Üretim Tesisi faaliyete başladı.
Altınay Savunma Teknolojileri Halka arz oldu.

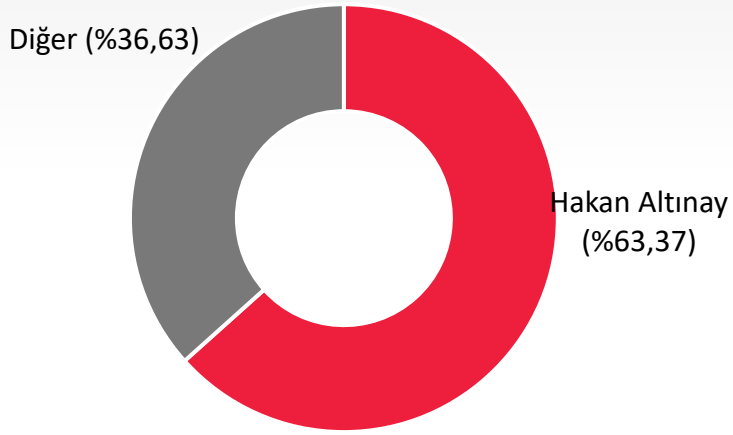
2026 — Altınay Aerospace Technologies International kuruldu.

ORTAKLIK YAPISI & SERMAYE DAĞILIMI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 1.000.000.000 TL

Ortaklar	Pay Tutarı
Hakan Altınay	633.700.369 TL
Diğer	366.299.631 TL
TOPLAM	**1.000.000.000 TL**



BAĞLI ORTAKLIKLAR & ORTAKLIK YAPISI

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

- %100 Altınay Savunma Teknolojileri ortaklığı.
- Çok rotorlu döner kanatlı otonom insansız hava platformları alanında Altınay Savunma Teknolojileri ortak vizyonu ile Türkiye'de lider firma ve uluslararası oyuncu olma hedefi.



TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

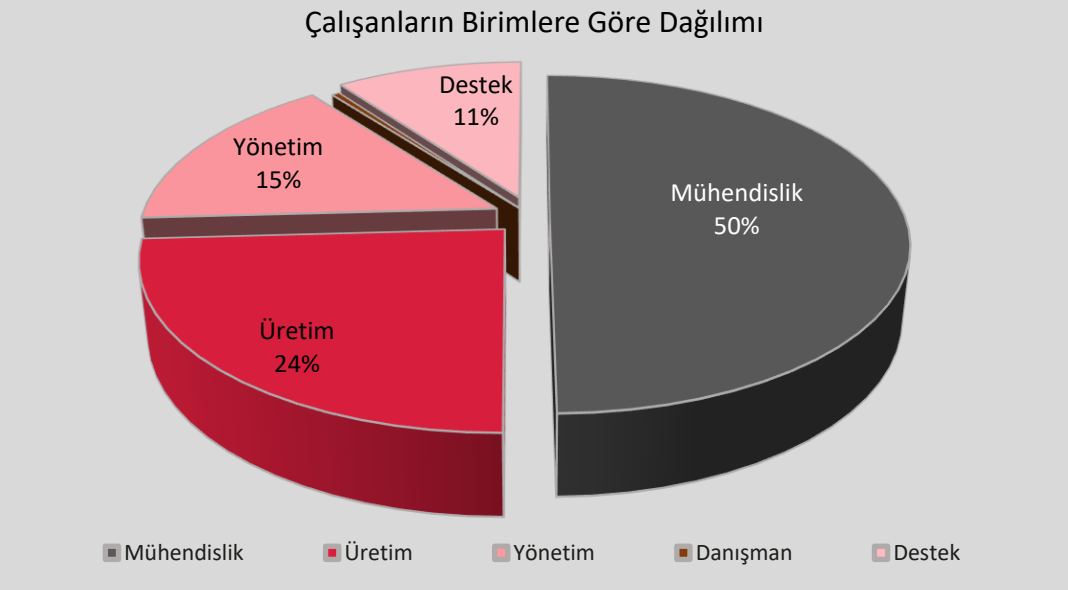
- %50 Altınay Savunma Teknolojileri, %50 TUSAŞ ortaklığı.
- TUSAŞ tarafından geliştirilen HÜRJET ve KAAN platformları başta olmak üzere, milli ve yerli projelere mühendislik yetkinliği ile teknoloji çözümleri ve üretim katkısı sağlıyor.
- Alanında uluslararası bir firma olma hedefine yönelik çalışmalarının ilk sonuçlarını almıştır.

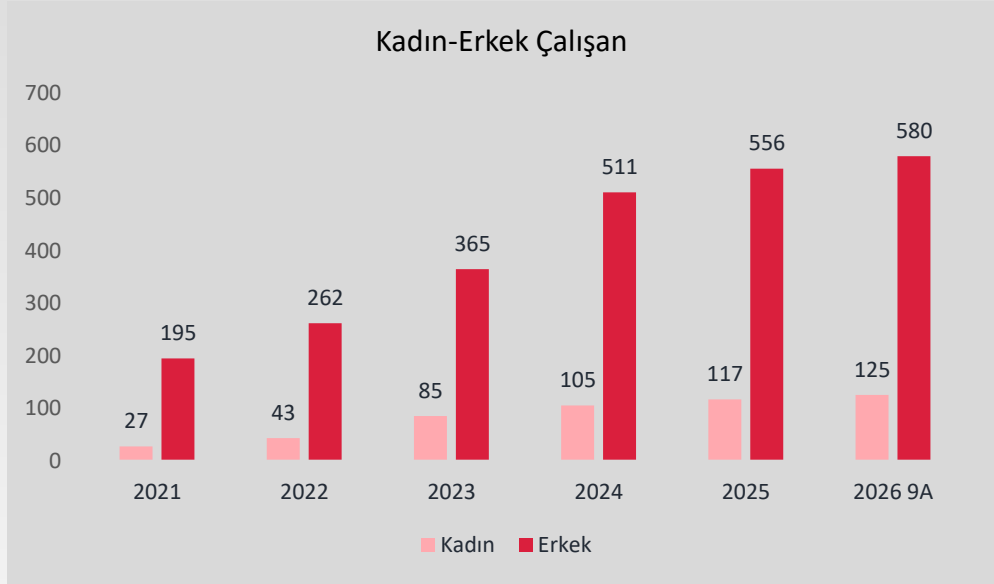


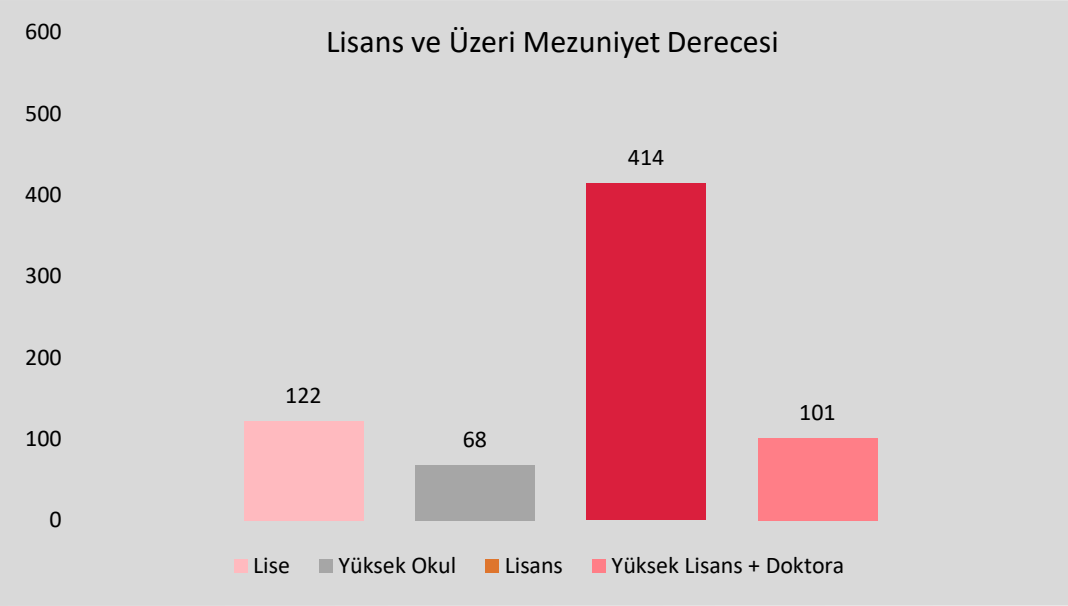
Altınay Aerospace Technologies International

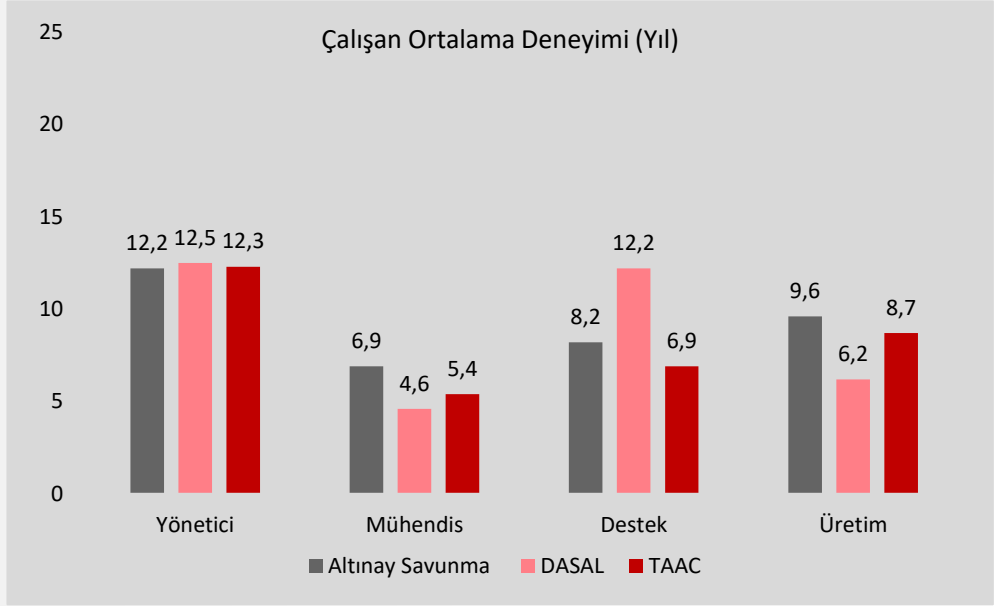
- %100 Altınay Savunma Teknolojileri ortaklığı.
- Altınay Savunma'nın "Küresel 100" vizyonu doğrultusunda, kara, deniz ve hava platformlarına yönelik geliştirilen özgün mühendislik çözümlerinin uluslararası pazarlardaki erişimini artırmak, yeni iş birlikleri geliştirmek ve ihracat çalışmalarını desteklemek amacıyla faaliyet göstermektedir.

İNSAN KAYNAĞIMIZ

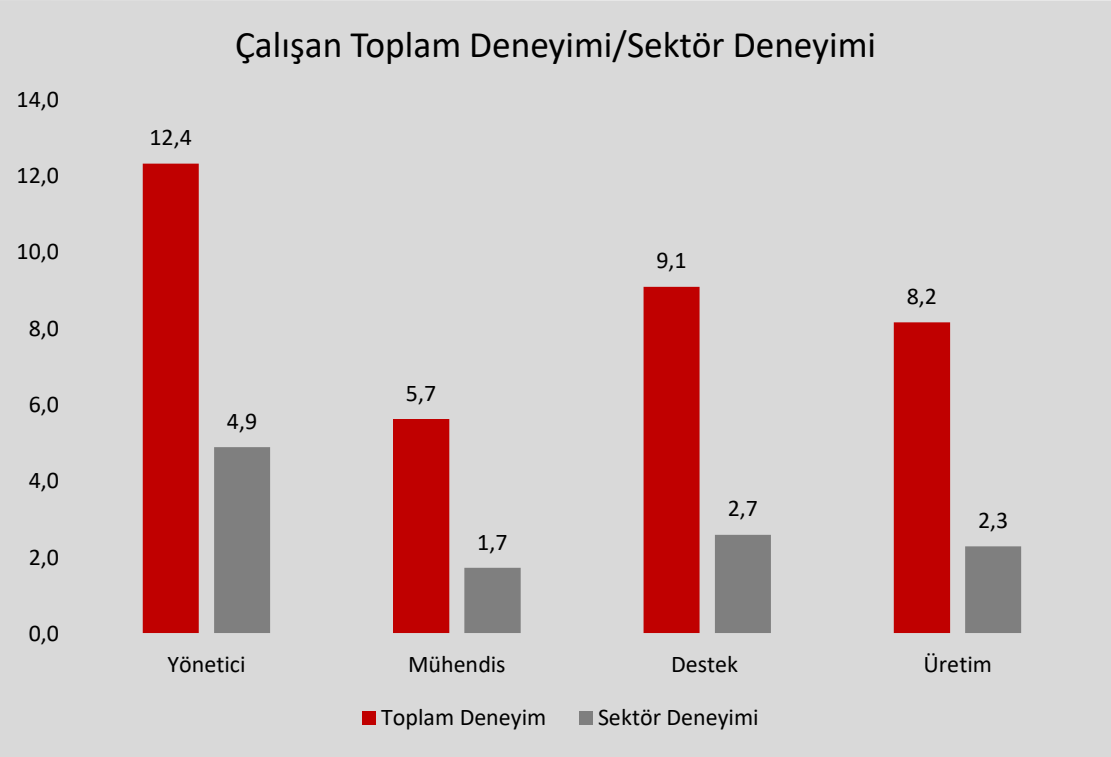


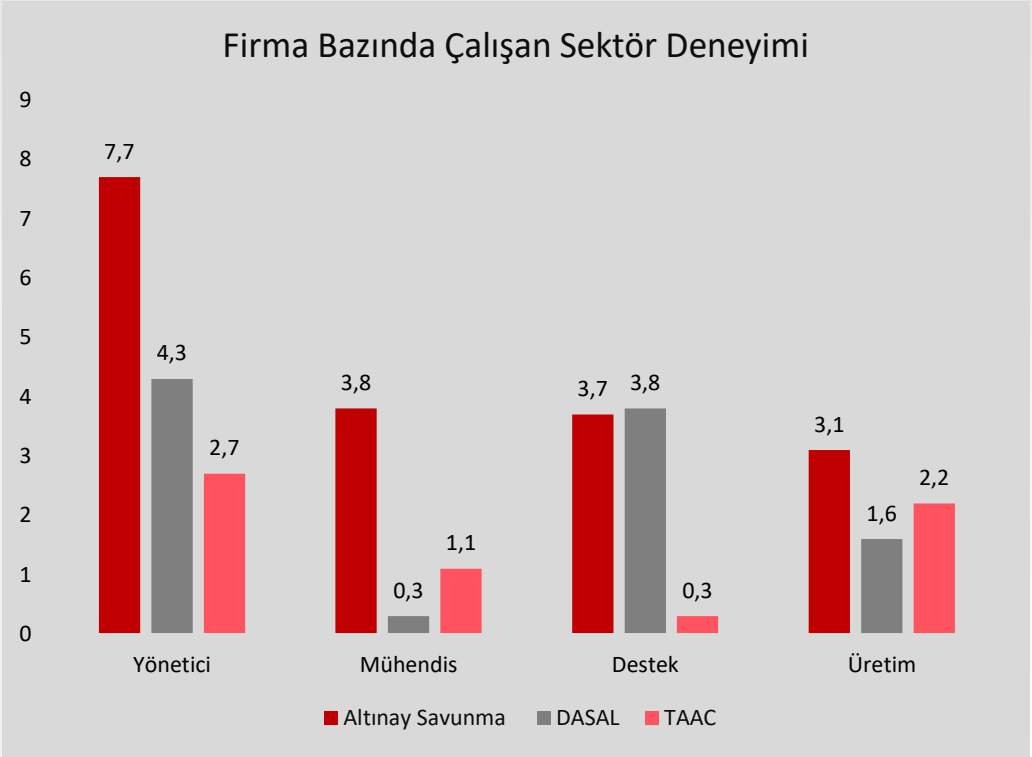






İNSAN KAYNAĞIMIZ



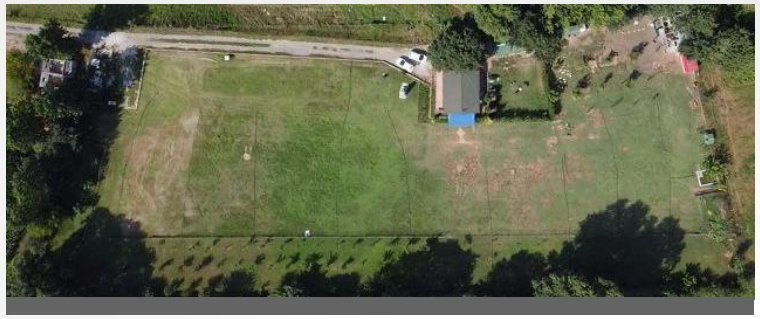


TESİS & ALTYAPI

AR-GE ve TASARIM OFİSLERİ
TEKNOPARK İSTANBUL, ANKARA Şube Ofis



TEST ALANI
İHA TEST ALANI ÖMERLİ/İSTANBUL



TEST VE ENTEGRASYON MERKEZİ
ŞEKERPINAR – GEBZE/KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM TESİSİ
MAKİNE OSB-DİLOVASI / KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM SANAYİ ARSASI
HAB OSB-ANKARA (Proje Aşamasında)





altınay Savunma

ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI

ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI



#ArkasındaBizVarız

YETKİNLİKLER

Kara Sistemler

- Bomba İmha Robotları
- Teleskopik Mast Sistemleri
- Kritik Görev Eyleyicileri

Deniz Sistemleri

- HYTS
- Stabilize Pedestal ve Sensör Platformları
- JP-5 Havacılık ve Yakıt İkmal Sistemleri

Hava Sistemleri

- SALAN Sistemleri (ERU)
- Uçuş Kontrol ve Yardımcı Sistem Eyleyicileri
- Stabilize Pedestal ve Gimbal Sistemleri

İnsansız Sistemleri

- İnsansız Hava Sistemleri
- İnsansız Kara Sistemleri

Enerji Sistemleri

- Kara Platformları
- Deniz ve Sualtı Sistemleri
- Hava ve İnsansız Sistemler

Uzay ve Uydu Teknolojileri

- Boyut, Ağırlık ve Güç Odaklı Sistem Tasarımı
- Uzay Ortamına Dayanıklı Sistemler
- Uydu ve Uzay Sistemleri Uygulamaları

Test Sistemleri

- Iron Bird Test Sistemleri
- Stewart Platformu
- Özel Tasarım ve Entegre Test Altyapıları

Mühimmat İmha ve Kritik Üretim Sistemleri

- Mühimmat İmha ve Geri Dönüşüm Tesisleri
- Mühimmat ve Enerjetik Malzeme Üretim Sistemleri
- Test ve Analiz Sistemleri
- Enerjetik Alanlara Yönelik Destek Sistemleri

Üretim Teknolojileri

- Talaşlı, Talaşsız İmalat ve Hassas İşleme
- Elektronik Üretim
- Elektromekanik Montaj ve Sistem Entegrasyonu
- Katmanlı İmalat
- Kalite ve Doğrulama

KARA SİSTEMLER

Ağır zırhlı araçlardan insansız kara araçlarına (UGV/İKA) kadar geniş bir platform yelpazesi için tasarladığımız sistemler; yüksek dayanım, hassas kontrol ve operasyonel süreklilik sağlayarak taktik üstünlüğe doğrudan katkı sunar.

Standart ürün yaklaşımının ötesinde, platform üreticilerinin ihtiyaçlarına göre özelleştirilebilir mühendislik çözümleri geliştiriyor; görev profiline ve çevresel koşullara tam uyumlu mekanik ve elektromekanik sistemler tasarlıyoruz.



Bomba İmha Robot Kolu



Hisar Mast



LOTR Mast

Hisar Mast

M60 Mast

DENİZ SİSTEMLERİ

Zorlu deniz koşullarına uygun olarak tasarlanan sistemlerimiz; yüksek nem, tuzlu su korozyonu ve yoğun gemi hareketleri gibi operasyonel risklere karşı dayanıklı yapısıyla kesintisiz görev kabiliyeti sunar. Mavi Vatan'da görev sürekliliği sağlamaya yönelik çözümlerimiz; askeri gemi standartları doğrultusunda geliştirilmekte ve Türk Loydu, IEC 60092 ve DNV-GL gibi uluslararası sertifikasyon gereksinimleri dikkate alınarak tasarlanıp doğrulanır.

Altınay Savunma olarak, deniz ortamında hata kabul etmeyen görevler için güvenilir, yüksek performanslı ve platforma özel mühendislik çözümleri geliştiriyoruz. Modern deniz platformlarının operasyonel ihtiyaçlarına yönelik tasarladığımız JP-5 Yakıt Sistemi, yüksek güvenilirlik ve global standartlarıyla görev yaparken; geliştirdiğimiz Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (Kuşkapanı) ise gemi platformlarında helikopter operasyonlarının emniyetli iniş yapmasını sağlıyor.



Kuşkapanı

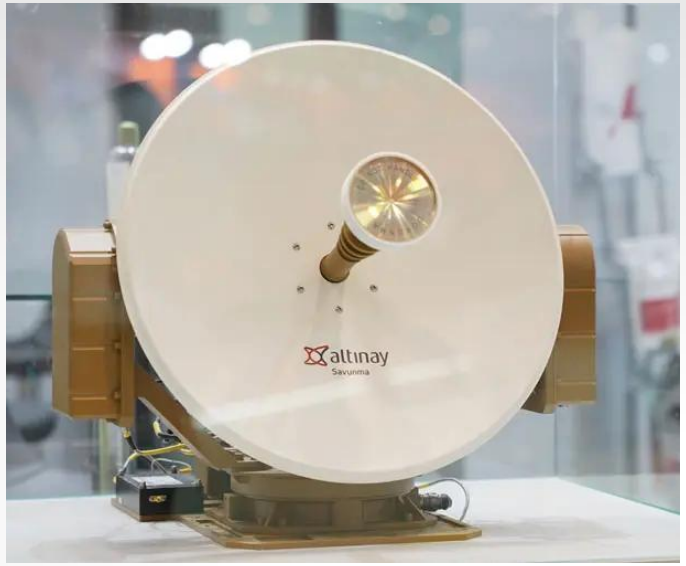




JP-5 Havacılık Yakıt İkmal Sistemleri

HAVA SİSTEMLERİ

Yüksek G kuvvetleri, ani basınç değişimleri ve ekstrem sıcaklık farkları gibi zorlu operasyonel koşullar altında çalışacak şekilde tasarlanan sistemlerimiz; uçuş güvenliği, görev hassasiyeti ve operasyonel sürekliliği destekler. Uluslararası havacılık standartları doğrultusunda geliştirilen çözümlerimiz, modern hava platformlarının ihtiyaç duyduğu hız, güvenilirlik ve performansı sağlamaya odaklanır.



Stabilize Pedestal (SATCOM)



Uçuş Kontrol Eyleyicileri



SALAN Sistemleri (ERU)



İniş Takımları

altınay Savunma

İNSANSIZ SİSTEMLERİ

Geliştirdiğimiz sistemler yalnızca teorik değil; zorlu operasyonel koşullarda ve gerçek görev senaryolarında kendini kanıtlamış çözümlerden oluşur. Tasarımdan seri üretime, uçuş kontrol yazılımlarından kritik alt sistemlere kadar tüm süreçleri kendi bünyemizde geliştirerek; operasyonel kabiliyeti artıran ve personel güvenliğini önceliklendiren teknolojiler sunuyoruz.



Puhu C75

ENERJİ SİSTEMLERİ

Kara, hava ve deniz platformlarının en zorlu operasyonel koşullarında; yüksek güvenilirlik, görev sürekliliği ve operasyonel bağımsızlık sağlayan enerji sistemleri tasarlıyoruz.

Standart ürün yaklaşımı yerine, her platformun görev profiline, çevresel koşullarına ve performans beklentilerine uygun sistem mimarisi sunuyoruz.

- Hücre tipi seçimi
- Modül tasarımı
- Paket mimarisi
- Termal yönetim
- BMS entegrasyonu



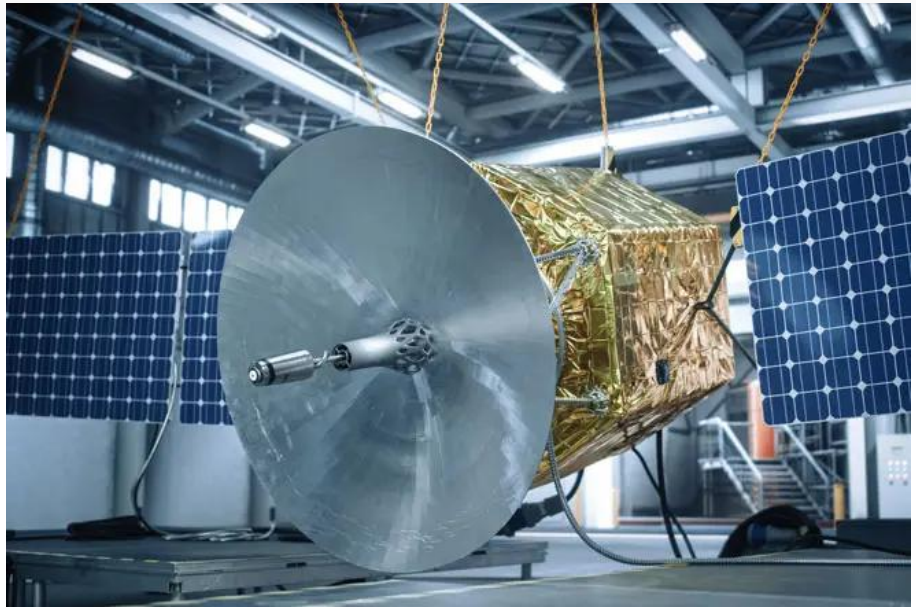


UZAY VE UYDU TEKNOLOJİLERİ

Kara, hava ve deniz platformlarının en zorlu operasyonel koşullarında; yüksek güvenilirlik, görev sürekliliği ve operasyonel bağımsızlık sağlayan enerji sistemleri tasarlıyoruz.

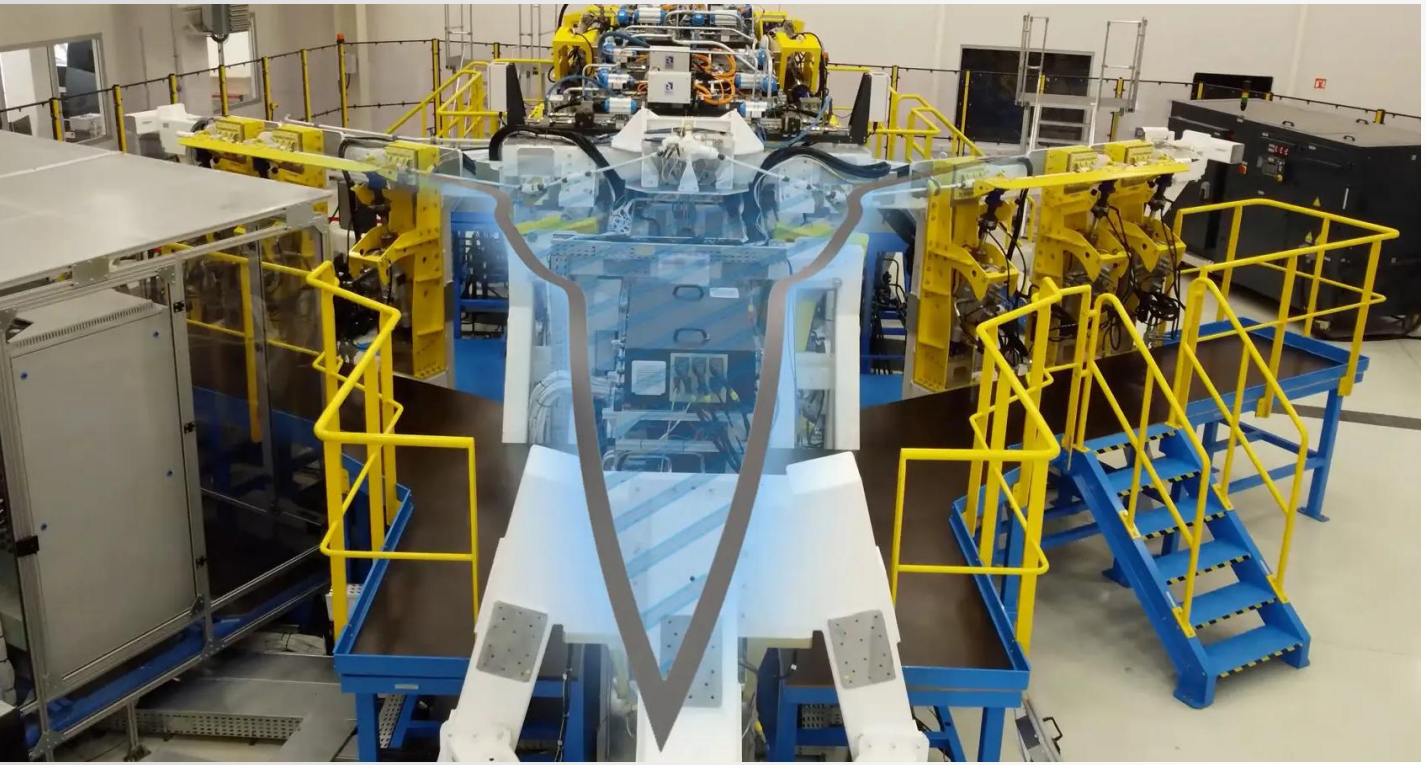
Standart ürün yaklaşımı yerine, her platformun görev profiline, çevresel koşullarına ve performans beklentilerine uygun özel mühendislik çözümleri sunuyoruz.



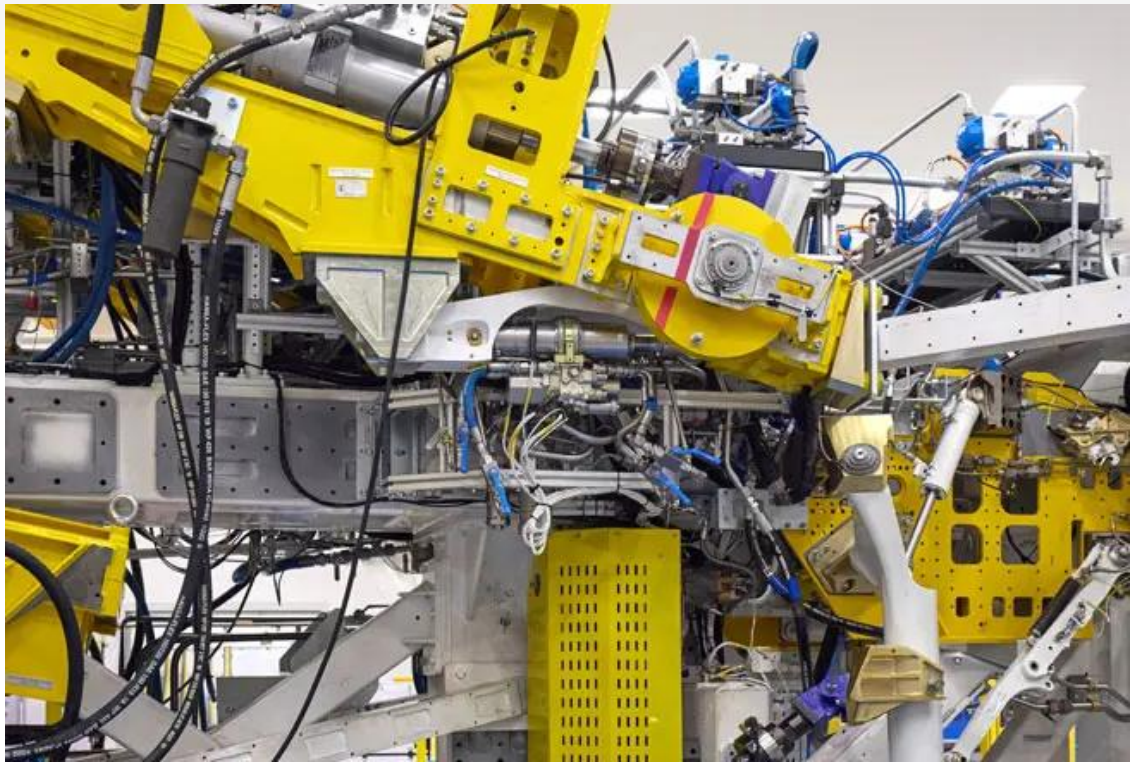


TEST SİSTEMLERİ

Hareket kontrol teknolojilerindeki derin tecrübemizi test sistemlerine taşıyarak, platformların ve alt sistemlerin sahaya çıkmadan önce en zorlu senaryolar altında doğrulanmasını sağlıyoruz. Geliştirdiğimiz test çözümleri, sistem performansını, dayanımını ve güvenilirliğini gerçek operasyon koşullarına yakın ortamlarda analiz etme imkanı sunar.



Demir Kuş



Demir Kuş

MÜHİMMAT İMHA VE KRİTİK ÜRETİM SİSTEMLERİ

Artan mühimmat stoklarıyla birlikte ortaya çıkan güvenlik, çevre ve operasyonel risklere yönelik geliştirilen çözümlerimiz; mühimmatın güvenli şekilde ayrıştırılması, geri kazanılması ve yeniden değerlendirilmesini sağlayan ileri teknoloji sistemleri kapsar. Tüm süreçler, ATEX uluslararası güvenlik standartlarına uygun olarak tasarlanır ve uygulanır.







ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ



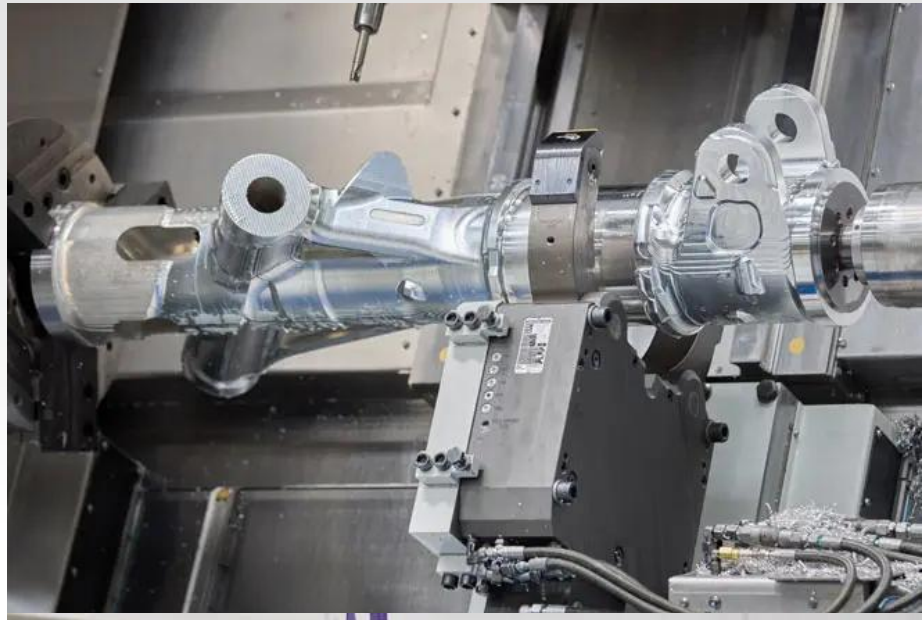
Altınay Savunma: Çeyrek Asırlık Tecrübe ile Mükemmellik!

Altınay Savunma, savunma ve havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu en yüksek kalite standartlarında üretim ve entegrasyon faaliyetlerini çeyrek asırlık tecrübesiyle sürdürmektedir. Tasarım ve geliştirme projelerinin yanı sıra, seri üretim ve montaj gerektiren sistem ve alt sistemlerin üretimi AS9100 standardı kapsamında gerçekleştirilmektedir.

ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

16.000 m²'yi aşan üretim alanımızda; hızlı prototiplemeden seri üretime kadar tüm süreçleri aynı çatı altında yönetiyor; mekanik üretim, elektronik üretim ve elektromekanik montaj kabiliyetlerimizi bir araya getiriyoruz. AS9100 ve ISO 9001 sertifikalı kalite altyapımız sayesinde, görev kritik sistemlerin gerektirdiği yüksek güvenilirlik ve izlenebilirliği üretimin her aşamasında sağlıyoruz.







ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ

- Talaşlı İmalat
- Talaşsız İmalat
- Elektronik Kart Üretimi
- 3D Printer Teknolojisi
- Kablaj Üretimi
- Elektromekanik Montaj
- Test ve Kalifikasyon
- Dişli Üretimi



Elektronik Kart



3 Eksen



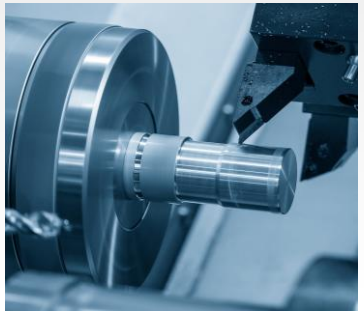
4 Eksen



5 Eksen



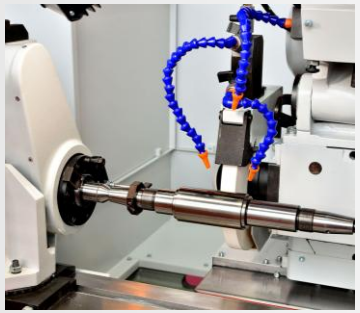
Kablaj



Torna



3D Printer



Taşlama



Abkant



Lazer Kesim



İnvolüt Dişli Üretimi



Sikloid Dişli Üretimi



BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİMİZ

DASAL Havacılık Teknolojileri

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın ürünleri farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yeteneklerine göre, mini sınıf, hafif sınıf, orta sınıf ve ağır sınıf İHA'lar olmak üzere 4 ana kategoride sınıflandırılmıştır. Bu ürünler gündüz ve/veya gece koşullarında; keşif, gözetleme, beka ve lojistik idame yeteneklerine sahiptir. Altınay Savunma iştiraki olan DASAL, hava araçlarından beklenebilecek zorlu ve sıra dışı görevleri güvenle yerine getirecek ve yaratıcı çözümleri hayata geçirecek teknolojileri üreten, dünya çapında oyun kurucu bir çözüm merkezi olma vizyonunu esas edinmiştir.

Vizyon

Savunma güçlerini destekleyen yenilikçi çözümlerle insansız hava sistemleri alanında küresel bir oyuncu olarak insanlık için daha güvenli ve refah dolu bir geleceğe katkıda bulunmak.

Misyon

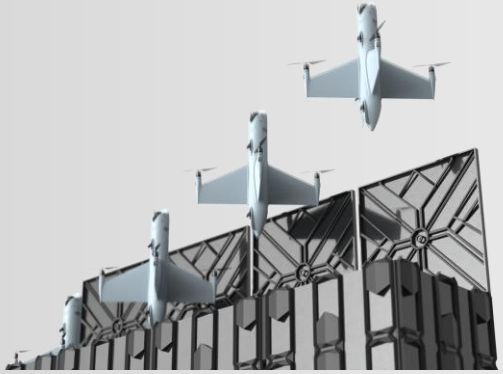
Zorlu ve sıra dışı görevleri güvenle yerine getirecek, insan yaşam kalitesini artıracak teknolojiler ve çözümler üreten dünya çapında bir çözüm merkezi olmak.



Ürünler

Hava Savunma

- Alkara



Kargo

- Puhu C75
- Puhu C100
- Condor C150



Keşif Gözlem

- Kırlangıç
- Arıkuşu
- Sumru



Taktik

- Peregrine
- Falcon



TAAC Havacılık Teknolojileri

TAAC Havacılık Teknolojileri (TAAC), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve ALTINAY Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Şirketin amacı, havacılık standartlarındaki kritik Hareket ve Uçuş Kontrol Sistemleri, İniş Takımı Sistemleri ve Test Sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesidir. TAAC, 2019 yılında HÜRJET Iron Bird geliştirme projesiyle mühendislik faaliyetlerine başlamış olup bugün itibarıyla yerli ve yabancı paydaşlarıyla birlikte Milli Muharip Uçak KAAN ve diğer platformlar başta olmak üzere çeşitli kritik projeler yürütmektedir.

TAAC
HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ

Vizyon

İniş takımları, hareket kontrol ve test sistemleri başta olmak üzere havacılık için geliştirdiği geniş ürün yelpazesi ile dünyanın sayılı ve çok tercih edilen firması olarak yer almak

Misyon

Havacılık endüstrisi için milli kaynaklar ve nitelikli iş gücüyle, çevre ve insan odaklı bir anlayışla, lider şirket olarak, teknoloji seviyesi en üst düzeyde ürünler geliştirmek ve sektöre yön vermek



Ürünler

Eyleyiciler

- Uçuş Kontrol Sistemi Eyleyicileri
- Yardımcı Sistemler Eyleyicileri





Kontrol Üniteleri

- Uçuş Emniyeti İçin Etkin Kontrol Sistemleri





İniş Takımları

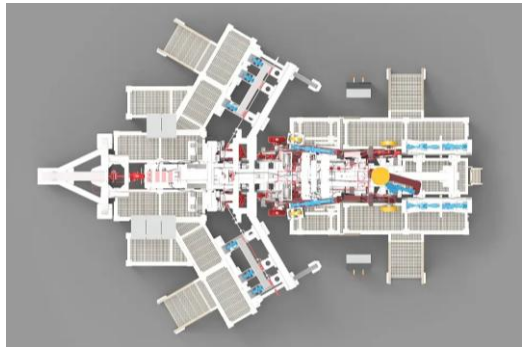
- İniş Takımı Sistemi



Test Sistemleri

- Hidrolik Güç Sistemi Testleri
- Uçuş Kontrol Sistemi Testleri
- İniş Takımı ve Yardımcı Sistemler





SERTİFİKA VE ÜYELİKLER

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda, ES-401-A seviyesinde sertifika almaya hak kazanmıştır.

- ✓ AS9100
- ✓ ISO 9001
- ✓ ISO 14001
- ✓ OHSAS 45001
- ✓ Milli Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ EYDEP – A Sertifikası


T.C.
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI
ANKARA
(MINISTRY OF NATIONAL DEFENCE OF THE REPUBLIC OF TURKEY)

TESİS GÜVENLİK BELGESİ
(FACILITY SECURITY CLEARANCE CERTIFICATE)

Belge No.(Document Number) : 2018/52
Geçerlilik Tarihi (Valid Date) : 31.03.2023
Gizlilik Derecesi (Secret Level) : MİLLÎ GİZLİ - NATIONAL SECRET
Tesis Adı (Facility Name) : ALTINAY HAVACILIK VE İLERİ TEKNOLOJİLER SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Tesis Adresi (Facility Address) : Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı 1/4A Blok İç Kapı No:201-202 Pendik-İSTANBUL

Türkiye Cumhuriyeti Savunma Sanayi Milli Güvenlik Makamı tarafından, Savunma sanayii ile ilgili faaliyetleri düzenleyen yürürlükteki 5202 sayılı Kanun ve ilgi mevzuat ile NATO Güvenlik Talimatı esaslarına göre söz konusu tesiste Tesis Güvenliği Denetimi yapılmıştır.

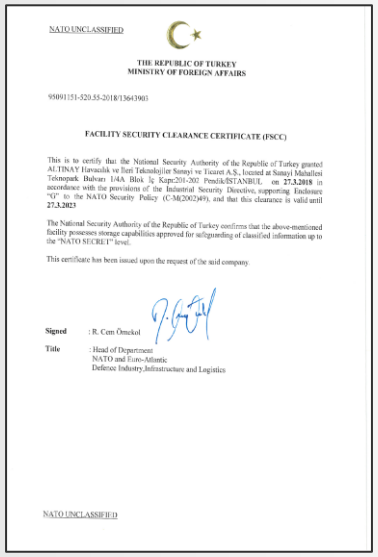
Yapılan denetimde, kuruluş tarafından hazırlanan Tesis Özel Güvenlik El Kitabında mevcut gizlilik dereceli bilgi, belge, proje, malzeme ve teçhizatı korumaya yönelik önlemlerin ve uygulamaların yeterli olduğu tespit edilmiştir.

This is to certify that the Turkish Republic National Security Authority for Defence Industry granted Security Clearance to the whereof facility according to Law No: 5202 on Defence Industrial Security, rules, regulations and NATO Security Instruction.

At the result of the inspection, it is determined that the measures and practices aimed at safeguarding the classified information, documentation, projects, materials and equipment which are available in Facility Private Security Handbook published by the corporation are capable.

MİLLÎ SAVUNMA BAKANI NAMINA
(ON BEHALF OF TUR MND)

Yunus Emre KARAOSMANOĞLU
Müsteşar Yardımcısı
(Deputy Undersecretary)


NATO UNCLASSIFIED

THE REPUBLIC OF TURKEY
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS

95091151-520.55-2018/13643901

FACILITY SECURITY CLEARANCE CERTIFICATE (FSCC)

This is to certify that the National Security Authority of the Republic of Turkey granted ALTINAY Havacılık ve İleri Teknolojiler Sanayi ve Ticaret A.Ş., located at Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı 1/4A Blok İç Kapı:201-202 Pendik/İSTANBUL on 27.3.2018 in accordance with the provisions of the Industrial Security Directive, supporting Enclosure "G" to the NATO Security Policy (C-M(2002)49), and that this clearance is valid until 27.3.2023

The National Security Authority of the Republic of Turkey confirms that the above-mentioned facility possesses storage capabilities approved for safeguarding of classified information up to the "NATO SECRET" level.

This certificate has been issued upon the request of the said company.

Signed : R. Cem Önsekul
Title : Head of Department
NATO and Euro-Atlantic
Defence Industry,Infrastructure and Logistics

NATO UNCLASSIFIED


CERTIFICATE TIC

for the management system according to ISO 9001:2015 and ISO 14001:2015 and BS OHSAS 18001:2007

The proof of the conforming application with the regulation was furnished and in accordance with certification procedure it is certified for the company

Altınay

ALTINAY HAVACILIK VE İLERİ TEKNOLOJİLER SAN. TİC. A.Ş.
HQ: Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/4A 201-202
84906 Pendik – İstanbul / Turkey
with branches (see enclosure)

Scope
Design, Engineering, Consulting, Implementation, Production and Supply Operations, Research and Development, Project Management of Industrial Area Private Purpose Machine and System with Advanced Technology

Certificate Registration No.: TIC 15 100 169568
TIC 15 194 161401
TIC 15 116 16702
Valid until: 2021-03-11
Valid from: 2019-04-18
Audit Report No.: 3330 27NN D0

This certification was conducted in accordance with the TIC auditing and certification procedures and is subject to regular surveillance audits.

TÜV Thüringen e.V.
Certification body for systems and personnel

TÜVTHÜRINGEN

DAkkS

Jena, 2019-04-16


bsi.

By Royal Charter

Certificate of Registration

QUALITY MANAGEMENT SYSTEM - EN 9100:2018

This is to certify that:
ALTINAY HAVACILIK
VE İLERİ TEKNOLOJİLER A.Ş.
Sanayi Mah, Teknopark Bulvarı
No:1/4A İç kapı No:201-202
Pendik/İstanbul
34906
Turkey

Holds Certificate Number: FM 700085

and operates a Quality Management System, with a Campus site certification structure, which complies with the requirements of EN 9100:2018 (technically equivalent to AS9100D and ISO 9100:2016) and ISO 9001:2015 and is assessed in accordance with EN 9104-001:2013 for the following scope:

Design, manufacture and assembly of actuation systems and associated software for the aerospace and defence industries.

For and on behalf of BSI:

Andrew Launn, EMEA Systems Certification Director

Original Registration Date: 2019-03-25
Reissue Date: 2019-03-25
Issue Date: 2019-03-25
Expiry Date: 2022-03-24
Page: 1 of 2

...making excellence a habit.


ES-401

Eydep Sertifikası

EYDEP PROGRAMI KAPSAMINDA YAPILAN DEĞERLENDİRME SONUCUNDA

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.

FİRMANIZ ES 401-A SEVİYE SERTİFİKA ALMAYA HAK KAZANMIŞTIR.
BAŞARILI VE ÖZVERİLİ ÇALIŞMALARINIZIN DEVAMINI DİLERİZ...

T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANI
Prof. Dr. Haluk Görgün

EYDEP

SERTİFİKA VERİLİŞ TARİHİ: 01.06.2025 SERTİFİKA GEÇERLİLİK SÜRESİ: 01.06.2030 SERİ NUMARASI: ES-2025-854

KAPSAM:
Elektromekanik Sistem Tasarımı
Kablaj Tasarımı
Mekanik Tasarım
Elektronik Kart Tasarım
Elektromekanik Montaj
Elektronik Kart Üretimi
Sistem Entegrasyon
Talaşlı İmalat

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Altınay Savunma, olarak sürdürülebilirliği çevresel sorumluluğun ötesinde; teknoloji geliştirme, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratımının stratejik bir parçası olarak konumluyoruz.

Değer yaratma modeli;

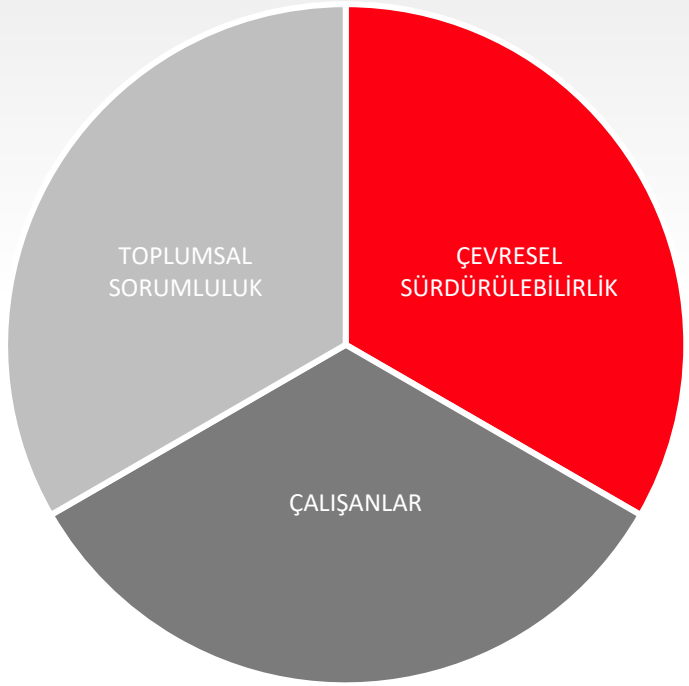
Finansal sermaye, üretilmiş sermaye, insan sermayesi, fikri sermaye, sosyal sermaye, ilişki sermayesi ve doğal sermaye bileşenleri üzerinden teknoloji bağımsızlığı, yerli üretim kapasitesi ve operasyonel dayanıklılık oluşturmayı hedefliyoruz.

Öncelikli Alanlar

Tehlikeli atık yönetimi, veri güvenliği ve siber dayanıklılık, teknoloji/Ar-Ge ve dijital inovasyon, toplumsal katkı, paydaş ilişkileri, iş etiği, yolsuzlukla mücadele, ürün kalitesi ve güvenliği önceliğimizdir.

2026 Hedefi

2026 yılında London Stock Exchange Group (LSEG) platformu üzerinden ÇSY beyanlarımızı gerçekleştirmeyi ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmayı hedefliyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI'NIN 9 TANESİNE KATKIDA BULUNUYORUZ!

altınay Savunma

Öncelikli etki alanlarımızı çevresel sorumluluk, çalışan hakları, insan hakları ve toplumsal kalkınma odağında yönetiyoruz.

9 SKA ile uyumlu öncelikler

Teknoloji AR-GE Dijital İnovasyon



Tedarik Zinciri



Kurumsal Yönetim



Yetenek ve Kariyer Yönetimi



Paydaş İlişkileri



Enerji Yönetimi &Karbon Nötr Hedefleri



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Altınay Savunma 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları

- Çevresel performansımızı takip etmek ve iyileştirmek amacıyla 2025 yılı Kapsam 1-2 sera gazı emisyonlarımızı GHG Protocol'e uygun olarak hesapladık.

CO_2 ↓↓↓

TOPLAM EMİSYON (ton CO_2e)

2024 1.158,6 ↗ **2025** 1.557,97

K1 2024 KAPSAM 1 (ton CO_2e)

509,91

K1 2025 KAPSAM 1 (ton CO_2e)

759,9

K2 2024 KAPSAM 2 (Konum temelli) (ton CO_2e)

648,69

K2 2025 KAPSAM 2 (Konum temelli) (ton CO_2e)

798,08

SERA GAZI EMİSYONLARI ÖZETİ (ton CO_2e)

Sera Gazı Emisyonları	2024 (ton CO_2e)	2025 (ton CO_2e)
Kapsam 1	509,91	759,9
Kapsam 2 (Konum temelli)	648,69	798,08
Toplam	**1.158,6**	**1.557,97**

ŞİRKET BAZINDA SERA GAZI EMİSYONLARI (ton CO_2e)

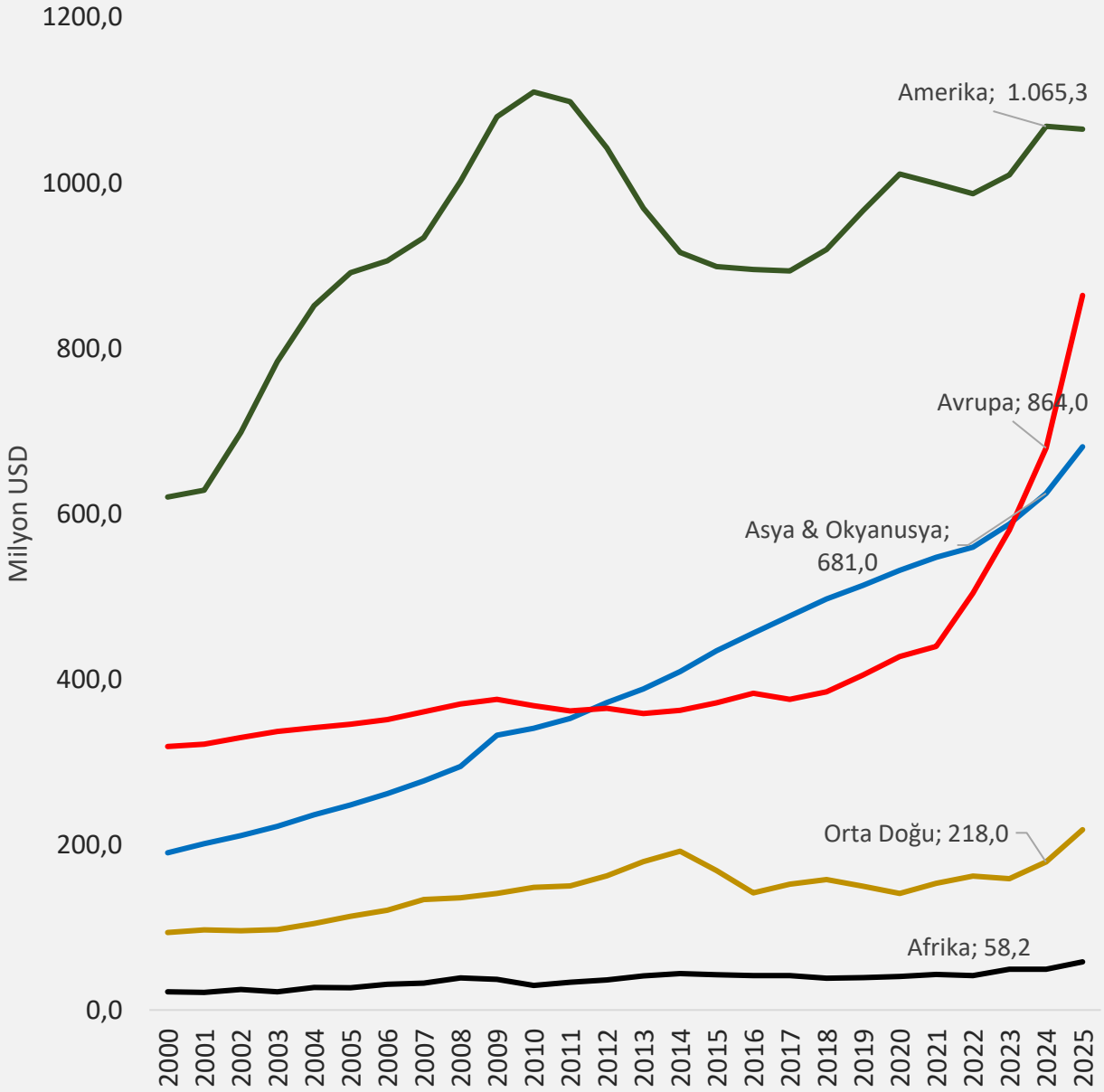
Şirket	2024		2025	
	Kapsam 1 (ton CO_2e)	Kapsam 2 (ton CO_2e) Konum temelli	Kapsam 1 (ton CO_2e)	Kapsam 2 (ton CO_2e) Konum temelli
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	299,24	420,13	492,9	604,44
Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş.	104,87	154,99	142,95	128,47
Taac Havacılık Tekn. San. ve Tic. A.Ş.	105,8	73,57	124,03	65,16
Toplam	**509,91**	**648,69**	**759,9**	**798,08**

Not: Rakamlar ton CO_2e cinsindendir.

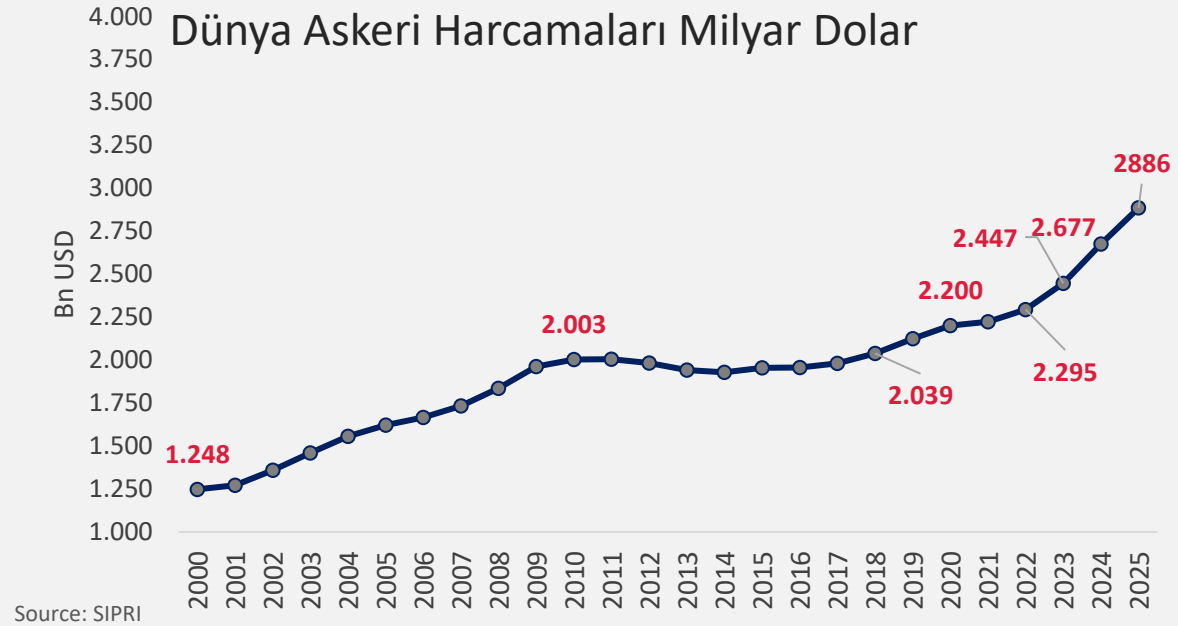
altınay Savunma

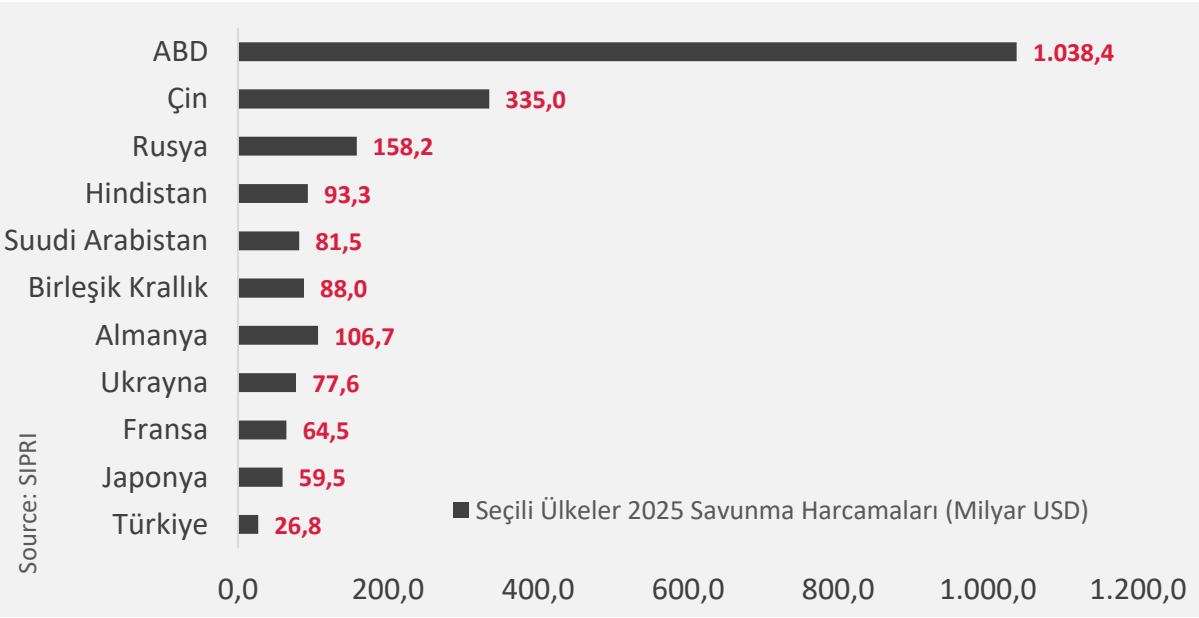
SEKTÖREL BİLGİLER

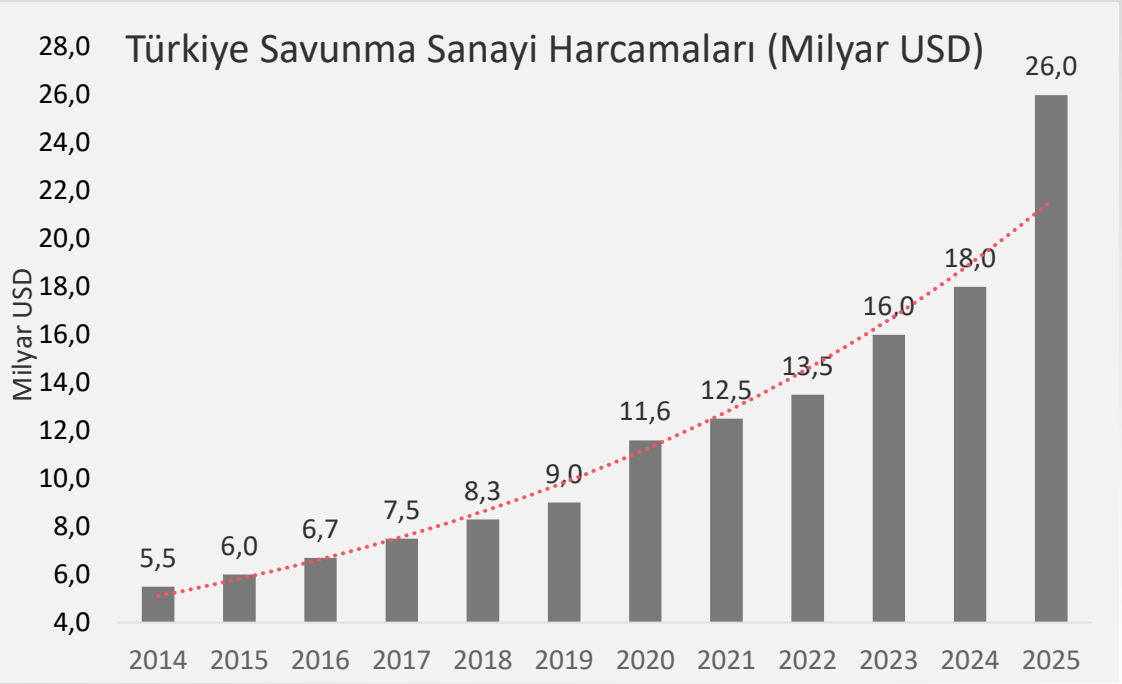
Kıta Bazlı Dünya Askeri Harcamaları (Milyon USD)

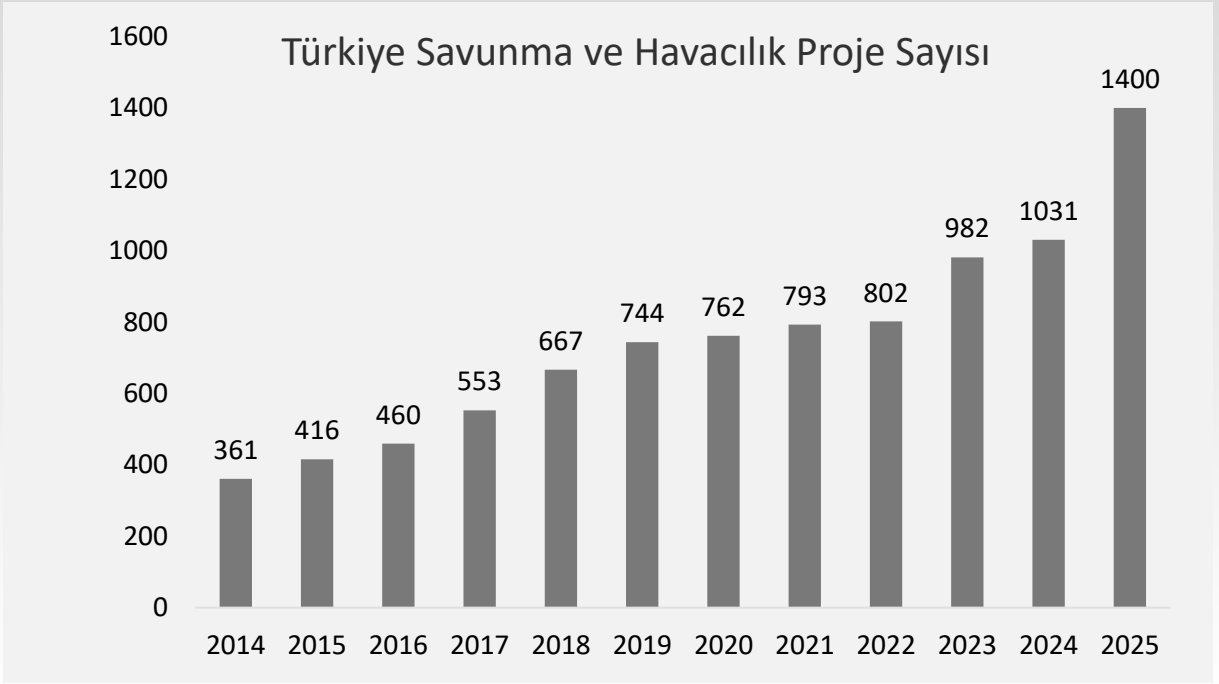


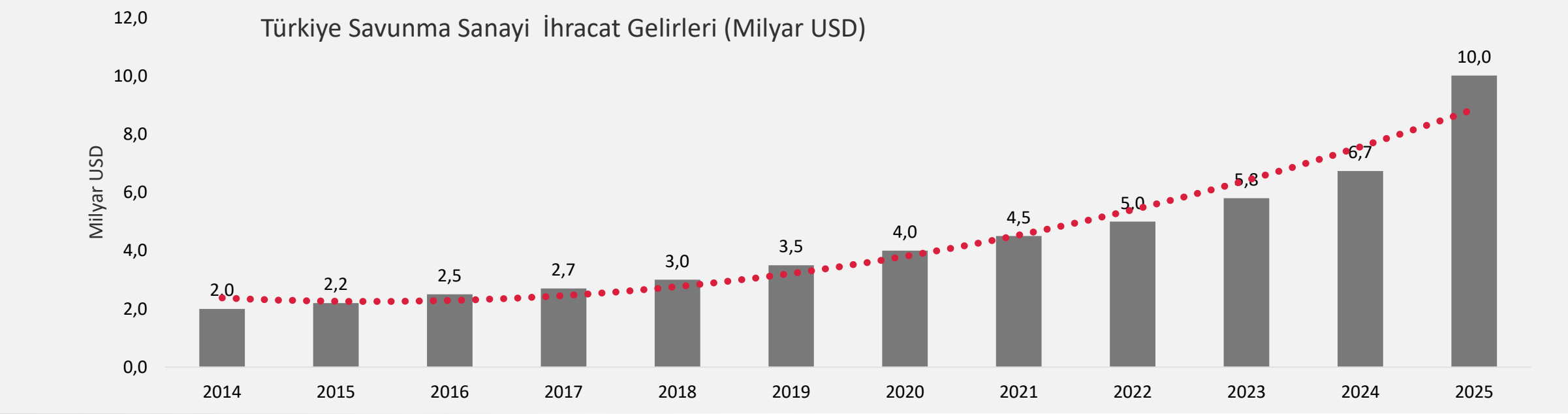
Dünya Askeri Harcamaları Milyar Dolar











Kaynak: 2024-2028 Savunma Sanayii Sektörel Strateji Dokümanı

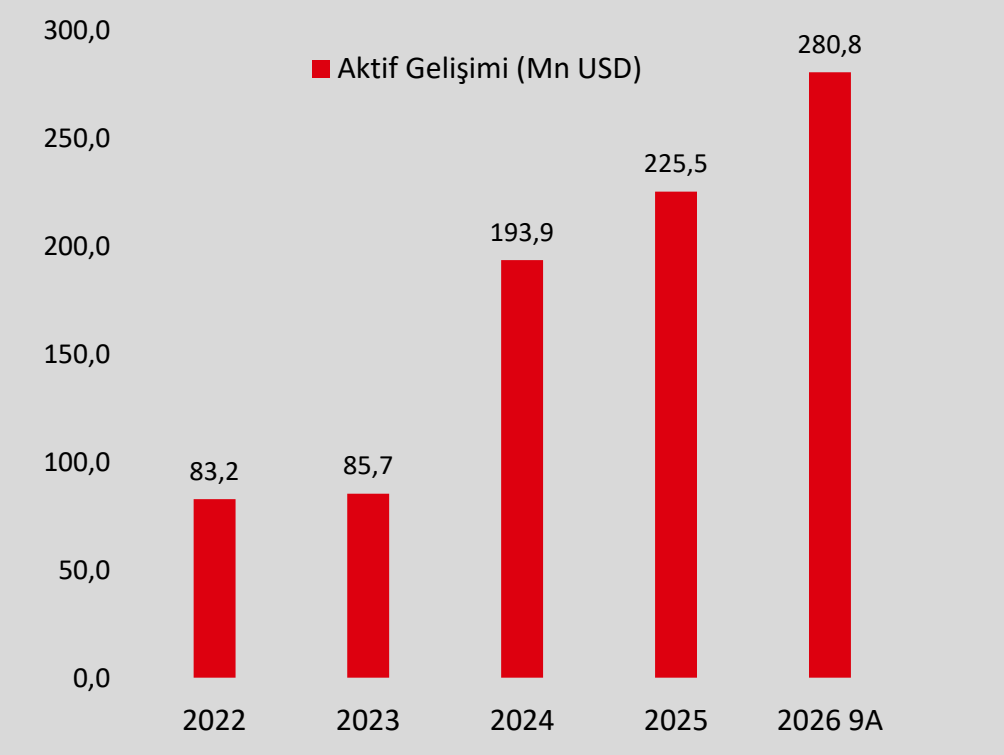
altınay Savunma

FİNANSAL GÖSTERGELER

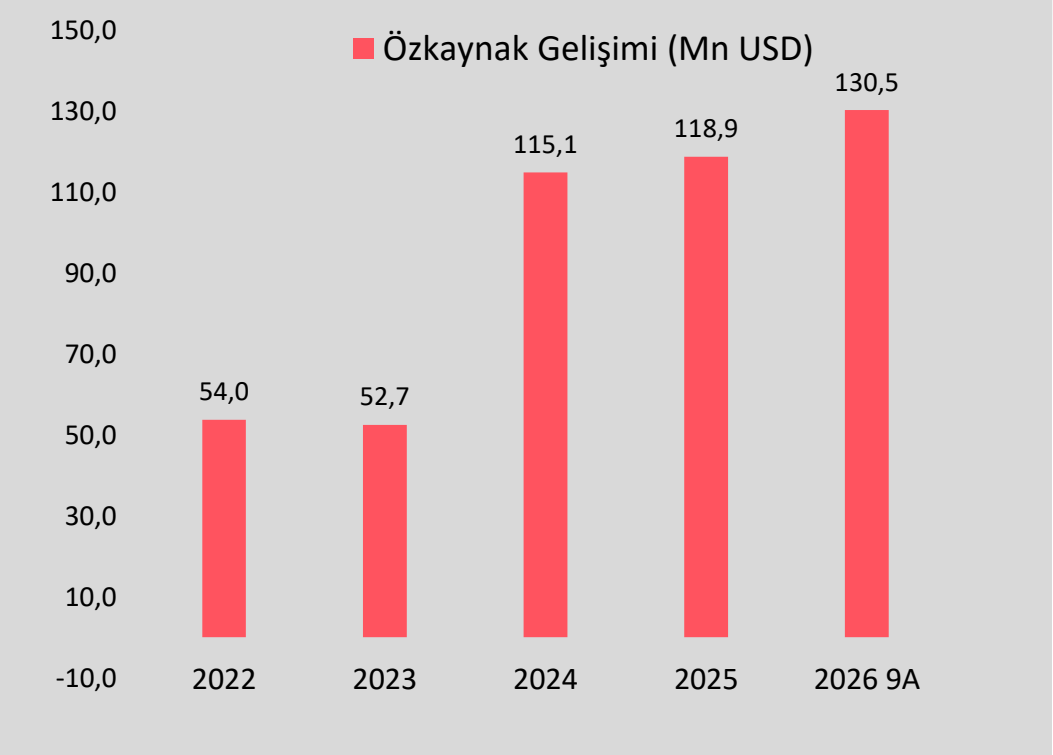
*İlgili yılın Bağımsız Denetim Raporu'nda sunulan veriler ve raporda kullanılan kur bilgileri kullanılarak hazırlanmıştır.

Aktif ve Özkaynaklarda Gelişim

Aktif Gelişimi



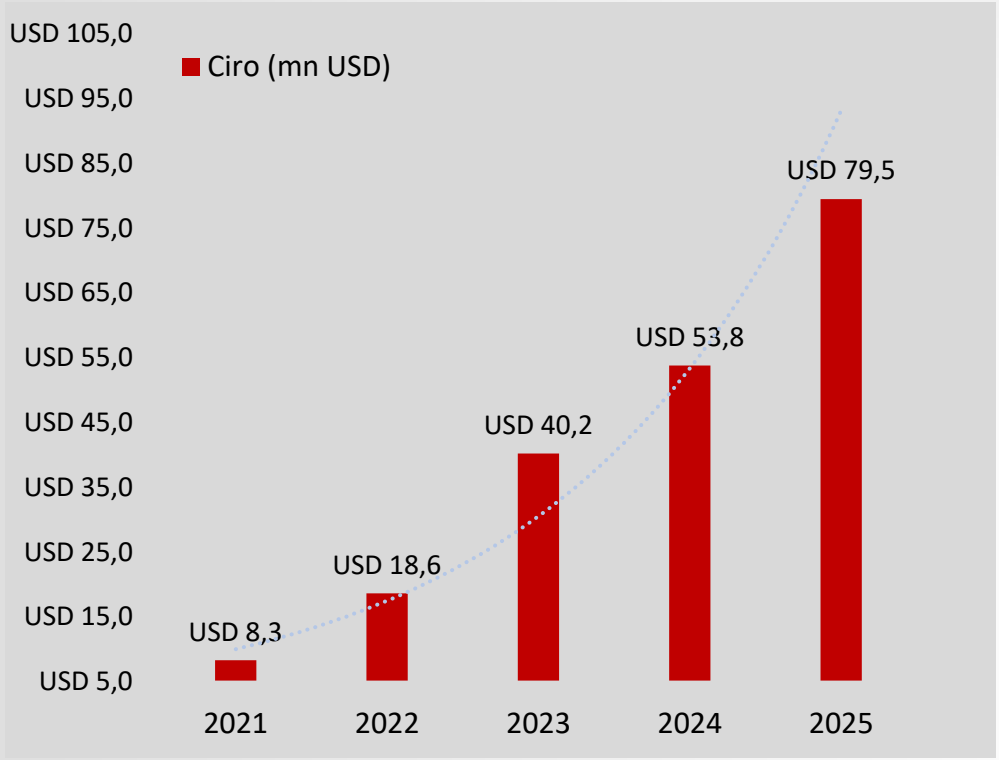
Özkaynak Gelişimi



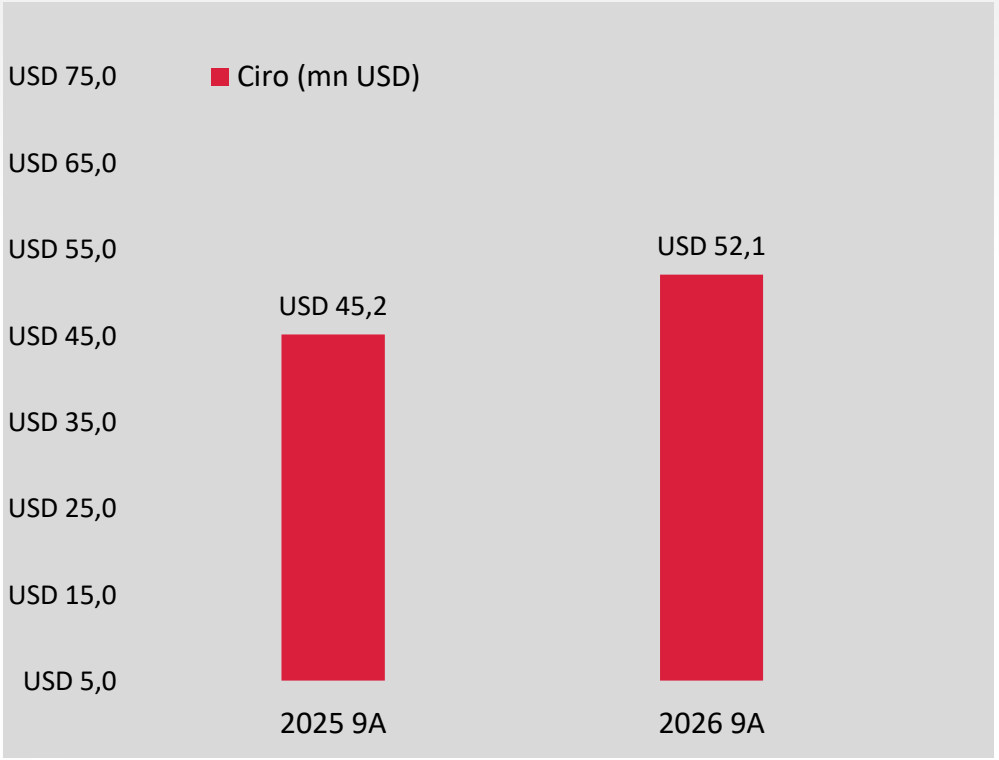
Ciro Gelişimi

↑ %76 YBBO
('21-'25)

Yıllara Göre Ciro (Mn USD)

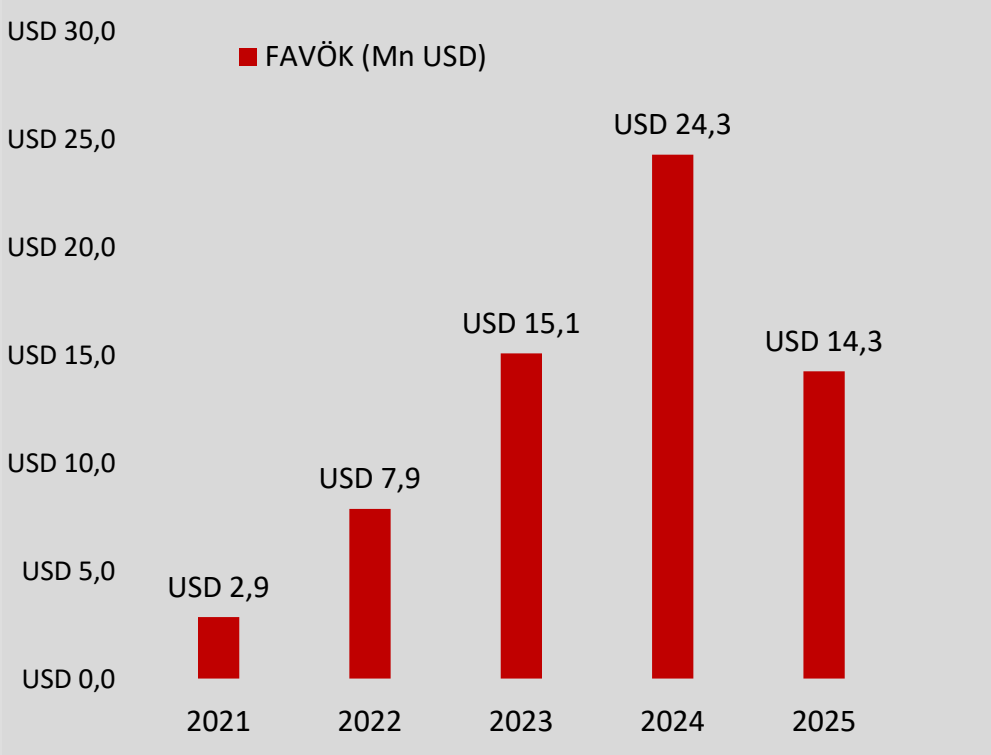


9 Aylık Dönem Ciro (Mn USD)

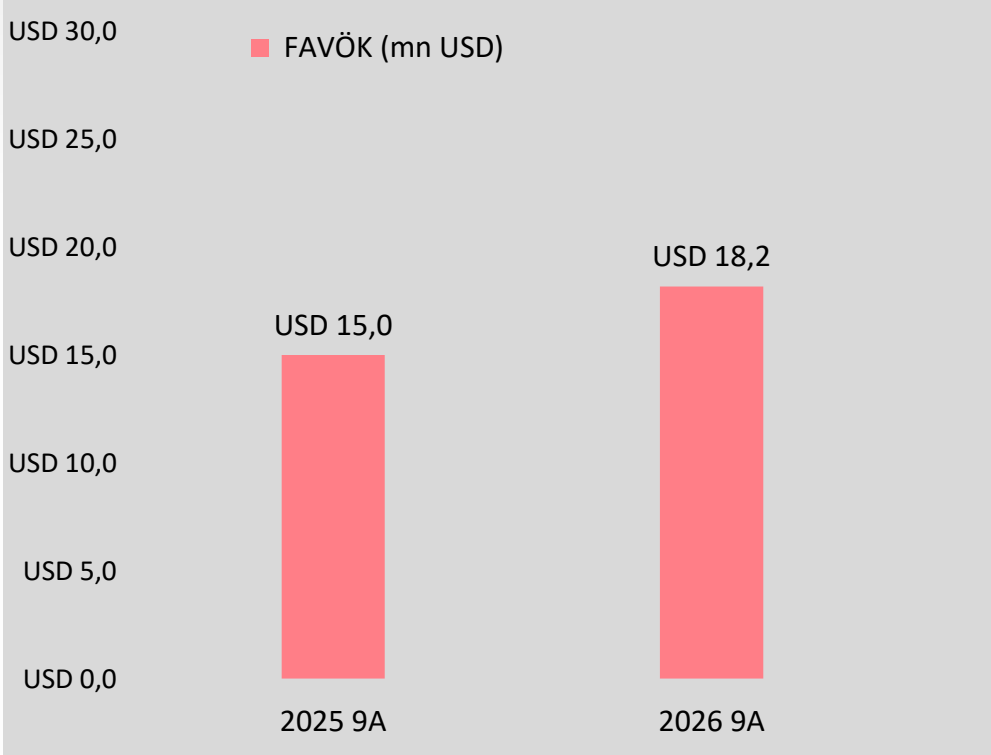


FAVÖK Gelişimi

Yıllara Göre FAVÖK (Mn USD)

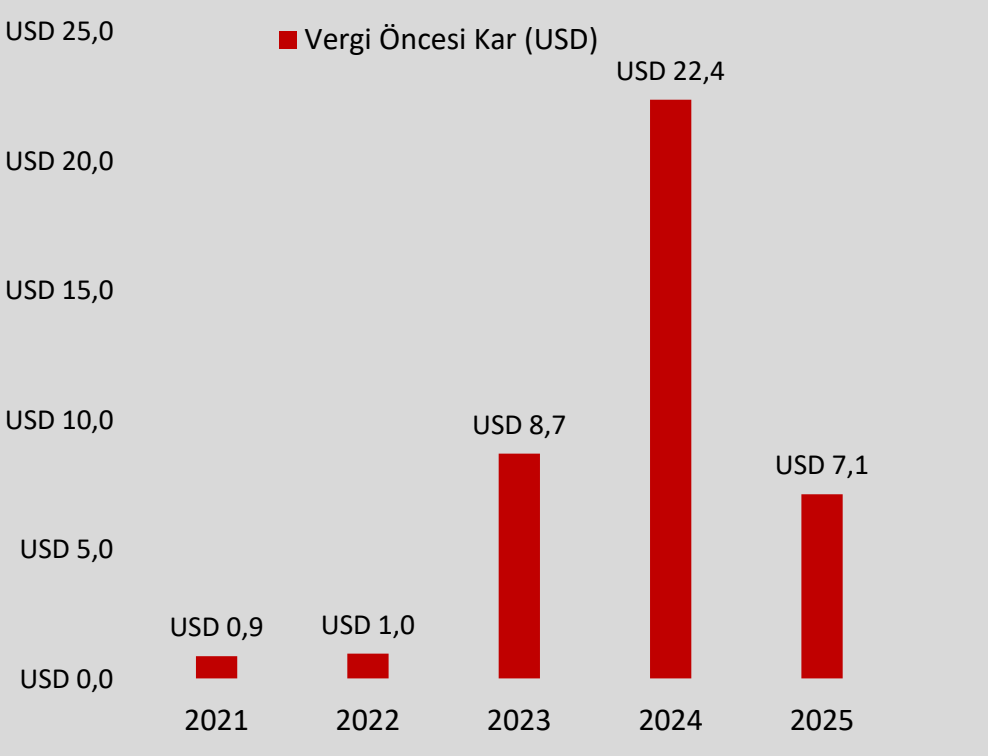


9 Aylık Dönem FAVÖK (Mn USD)

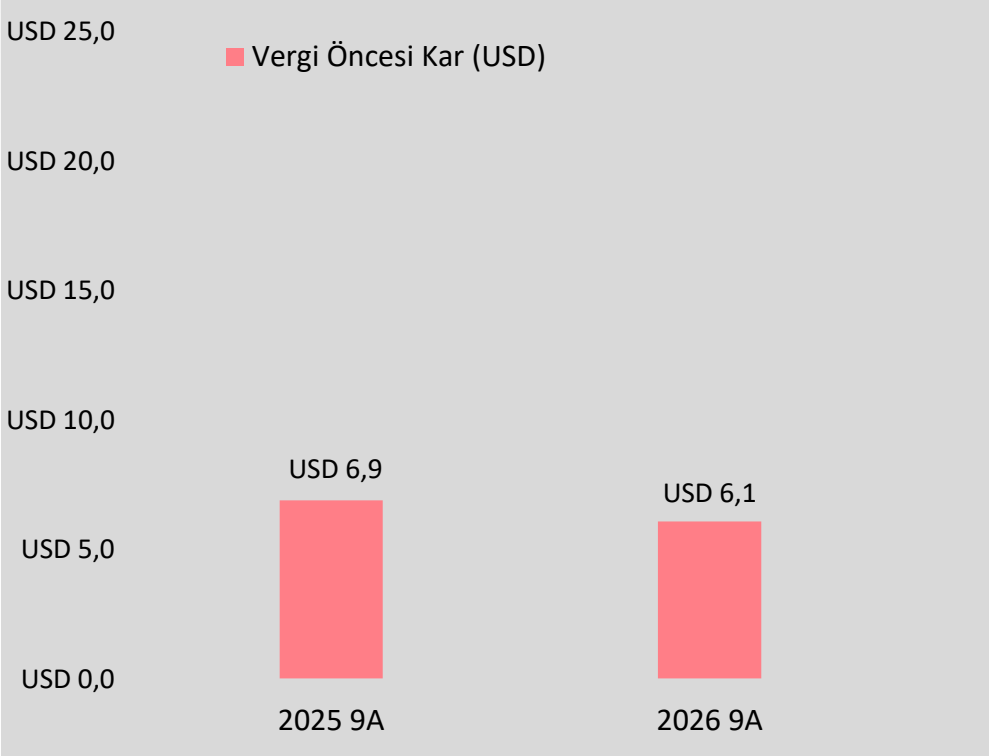


Vergi Öncesi Kar Gelişimi

Yıllara Göre Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

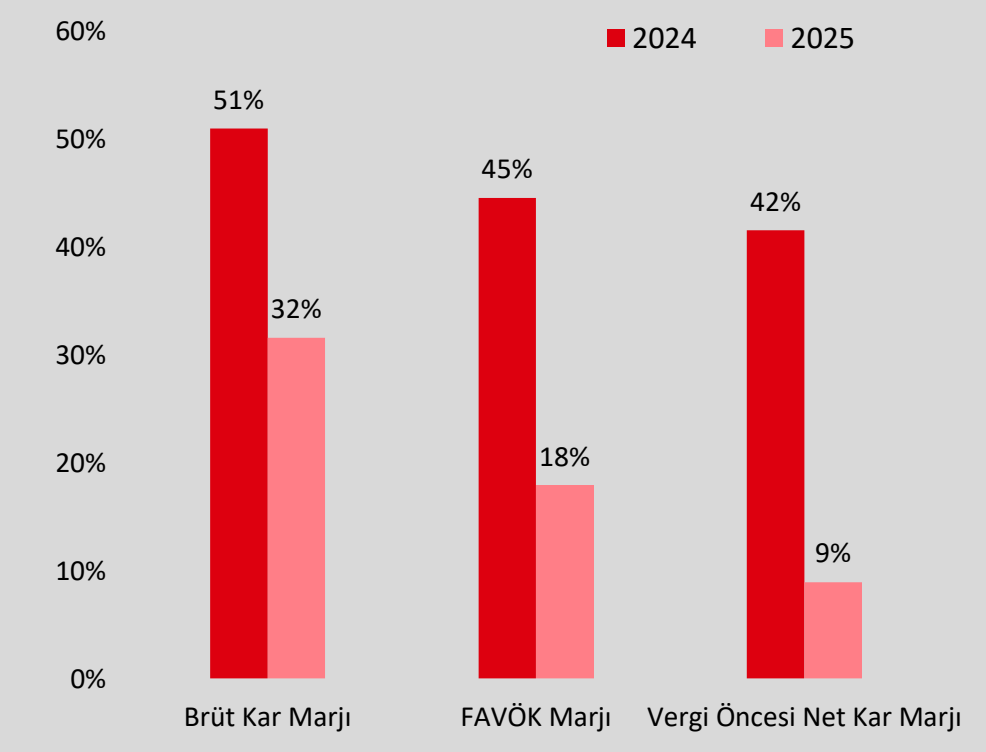


9 Aylık Dönem Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

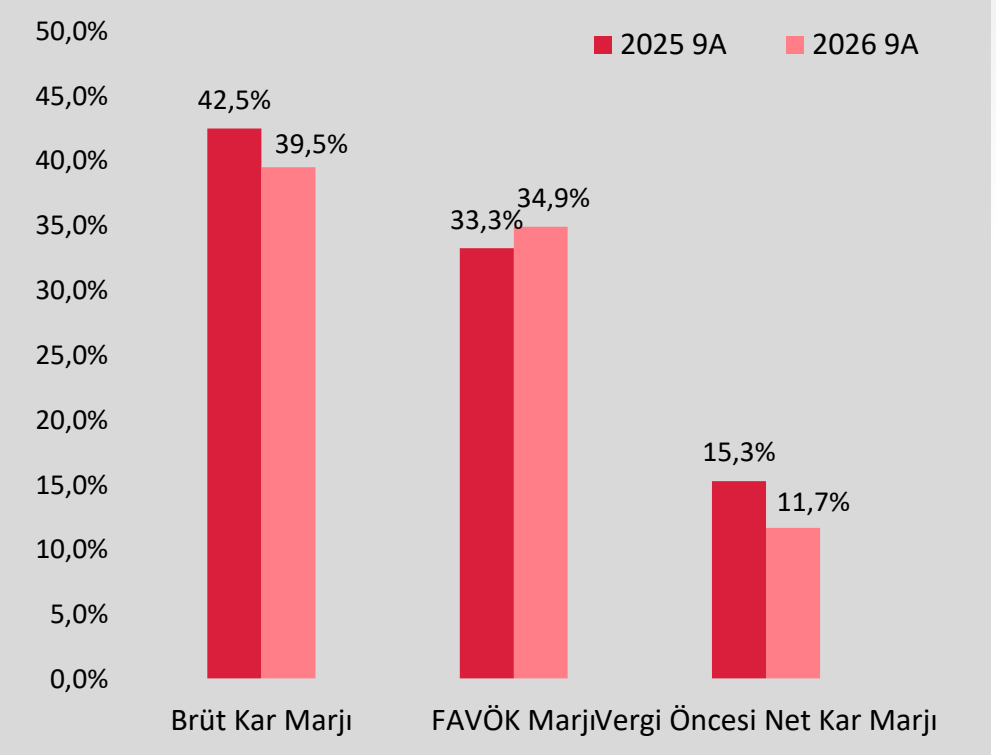


Kar Marjları

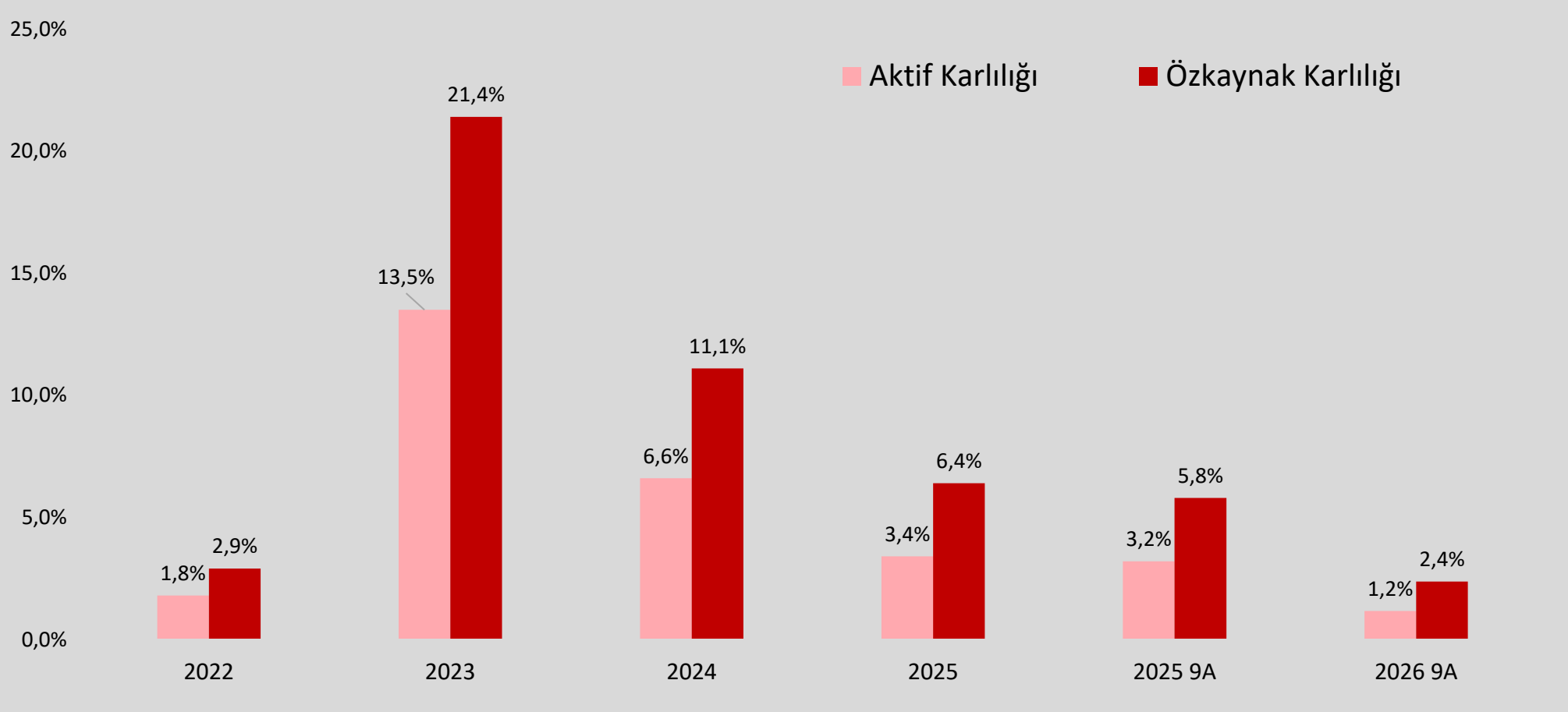
2024 – 2025 Kar Marjı Karşılaştırması



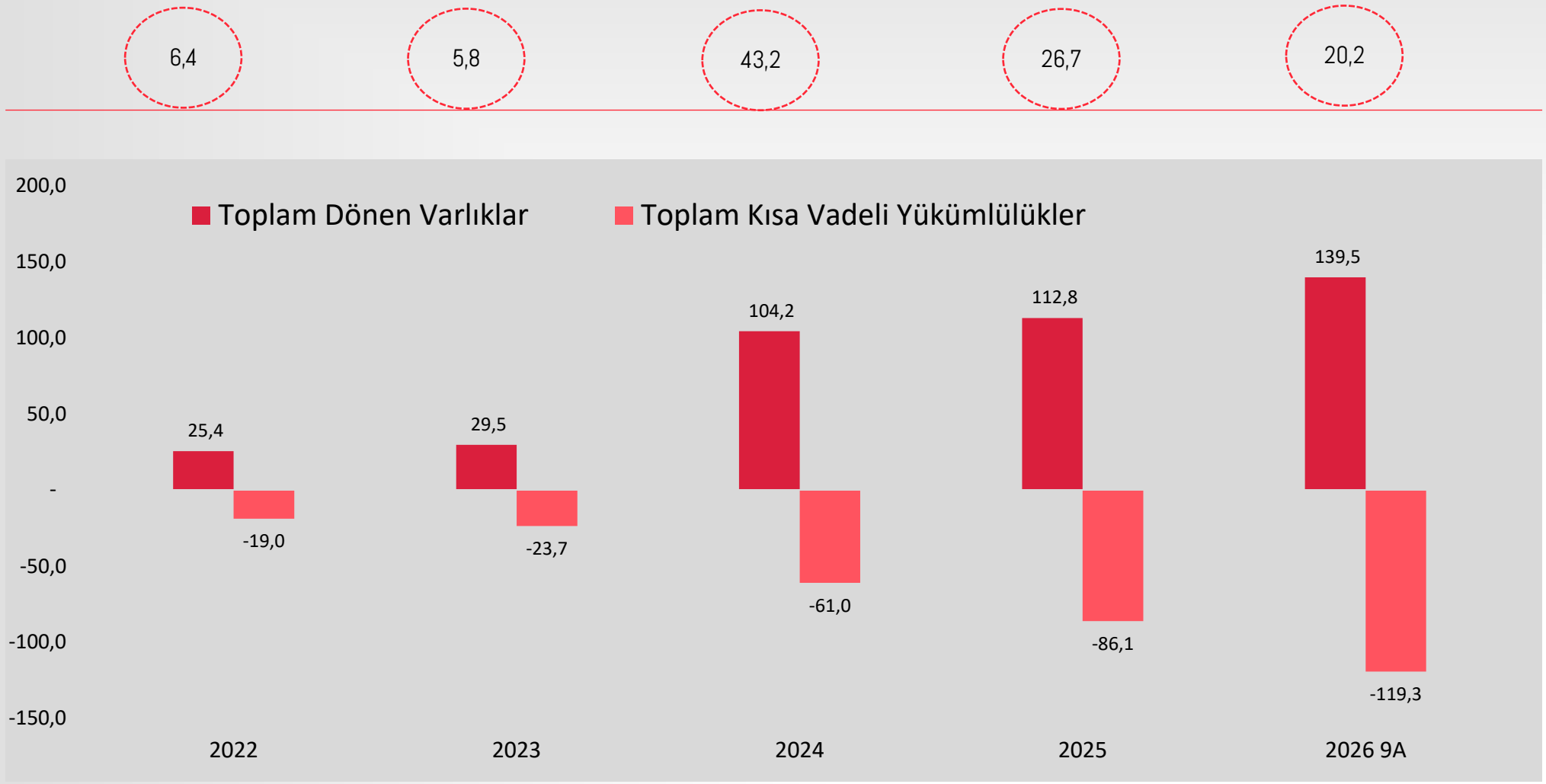
2025 9A –2026 9A Kar Marjı Karşılaştırması



Aktif Karlılığı & Özkaynak Karlılığı



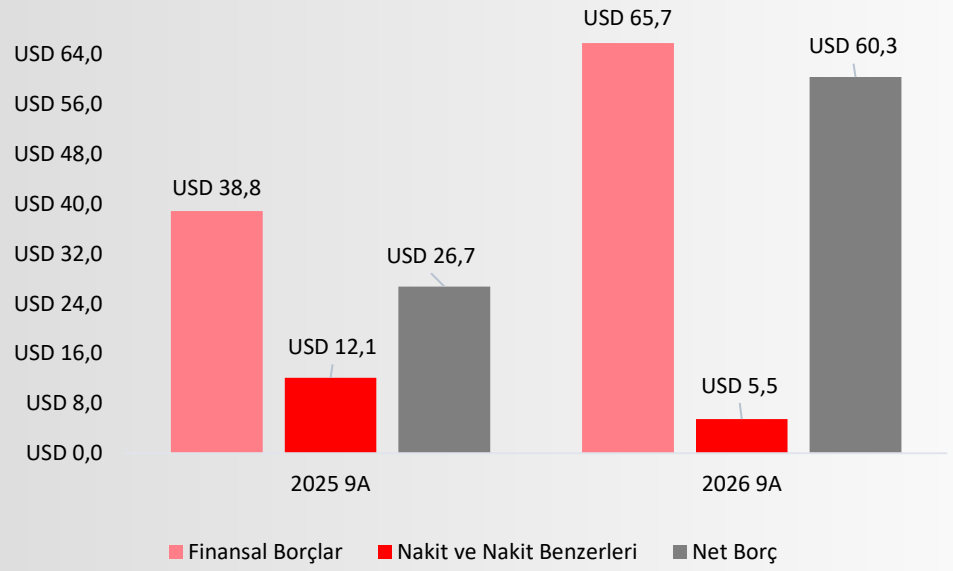
Net İşletme Sermayesi (Mn USD)



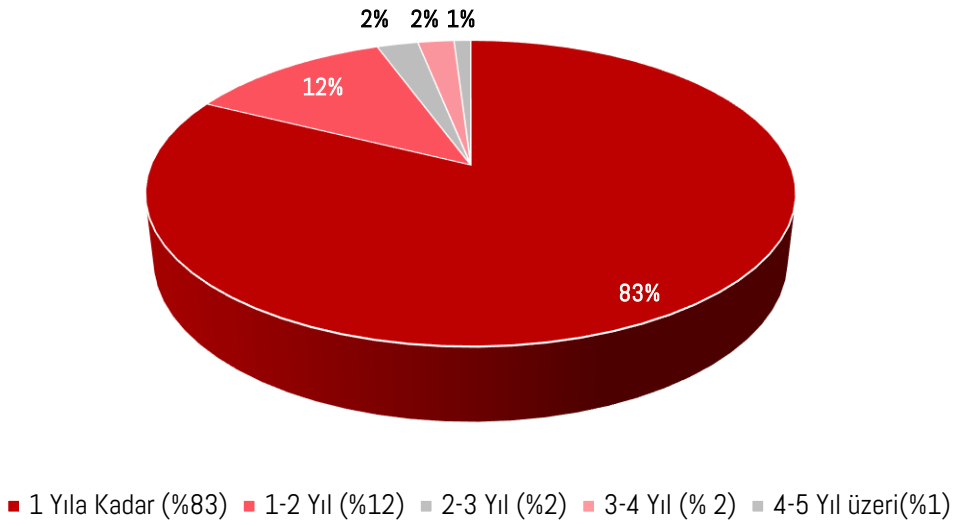
Finansal Borçluluk

Kaldıraç Oranları	2022	2023	2024	2025	2026 9/A
Toplam Borç / Özkaynak	54,2%	62,6%	68,5%	89,6%	115,3%
Net Finansal Borç / Özkaynak	20,1%	20,6%	13,0%	42,1%	46,8 %
Toplam Varlıklar / Özkaynak	154,2%	162,6%	168,5%	189,6%	215,2%

2025 9A – 2026 9A Net Finansal Borç (Mn USD)

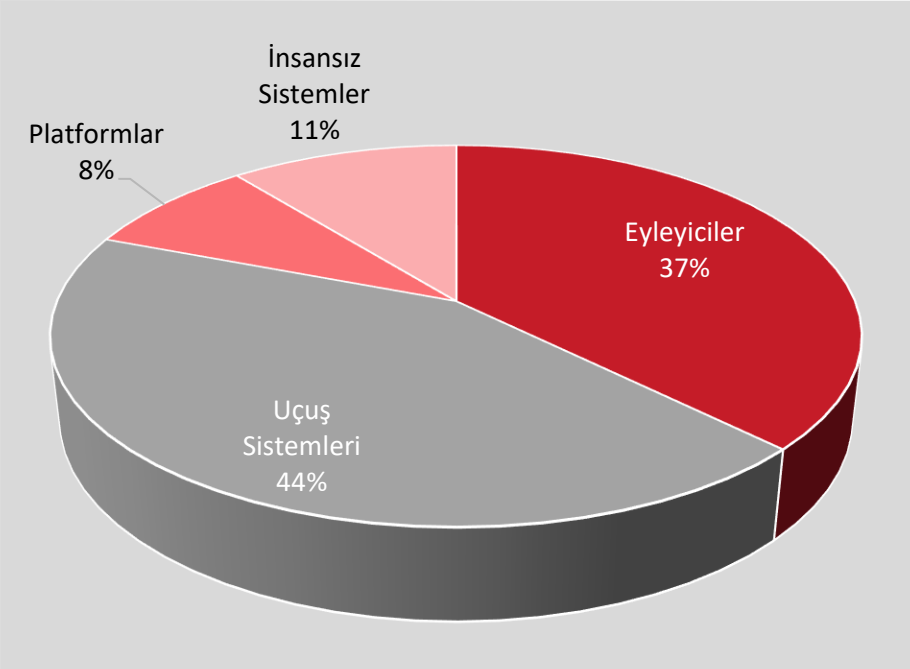


2026 9 Aylık Dönem Finansal Borcun Yıllara Göre Dağılımı



İş Grubu Bazında Ciro Dağılımı

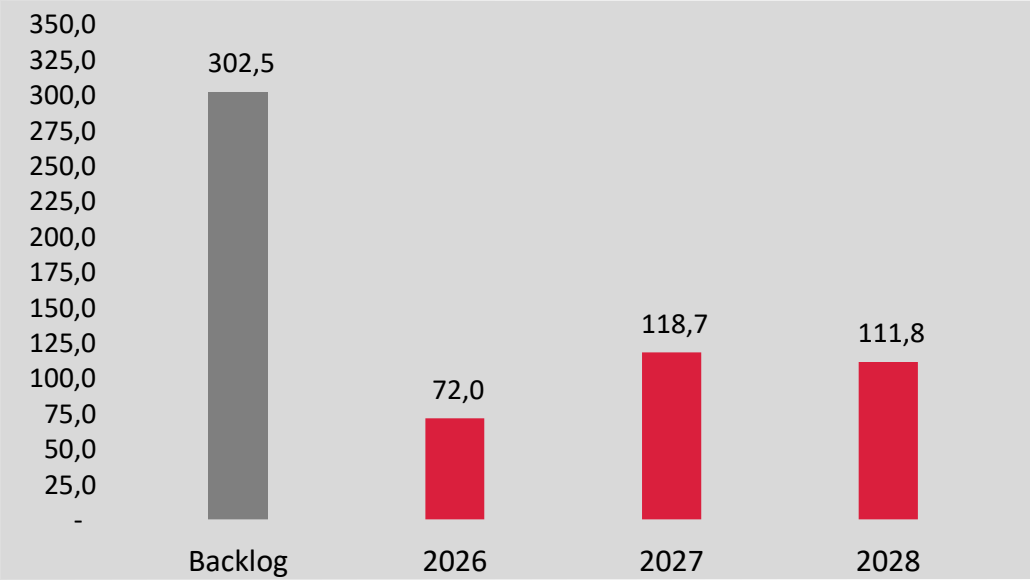
2026 9A İş Grubu Bazında Ciro Dağılım (Mn USD)



Ürün ve Çözümler	2022		2023		2024		2025		2026 9A	
Eyleyiciler	7,39	40%	14,16	35%	18,89	35%	14,48	18%	19,46	37%
Uçuş Sistemleri	8,85	48%	23,69	59%	31,37	58%	31,65	40%	22,64	44%
Platformlar	1,76	10%	1,84	5%	2,89	5%	25,74	32%	4,37	8%
İnsansız Sistemler	0,60	3%	0,51	1%	0,65	1%	7,6	10%	5,63	11%
Genel Toplam	18,6	100%	40,2	100%	53,8	100%	79,47	100%	52,10	100%

Backlog Projeksiyonu

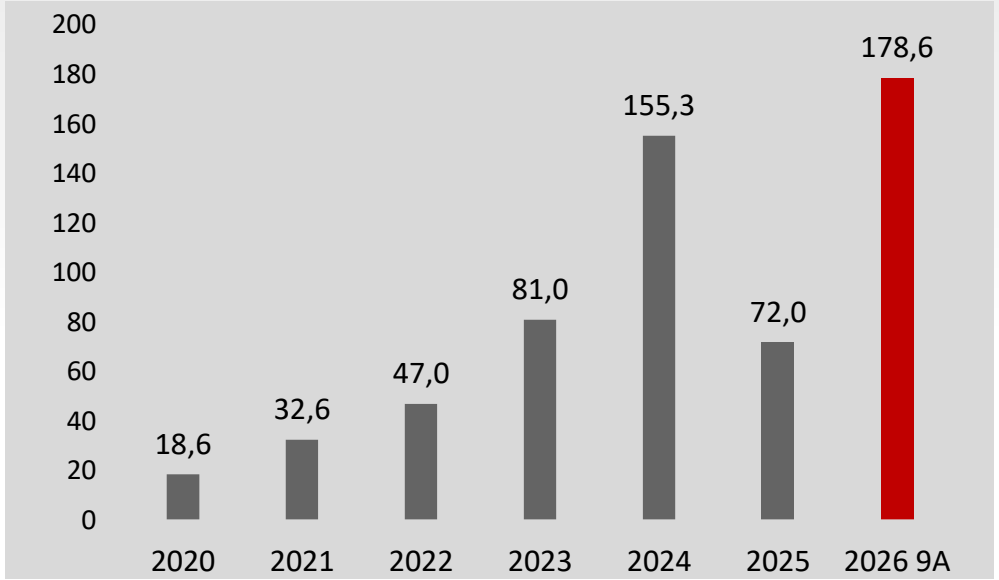
Backlog* - Ciroya Dönüş Öngörüleri (Mn USD)



*Backlog Tutarı: Önceki yıl kapanış backlog + Yıl içinde imzalanan sözleşmeler – Yıl içinde kesilen faturalar

- Toplam Backlog tutarı olan 302,5 Milyon USD'nin, 2026–2028 arasında tablodaki şekilde ciroya dönmesi öngörülmektedir.

Dönem Bazında Yeni Alınan İşler (Mn USD)



- Toplam Tamamlanan Proje Büyüklüğü: 305 Milyon USD / 268 proje
- Devam eden proje sayısı: 86
- Açık teklif toplamı: 950 Milyon USD

Backlog Projeksiyonu

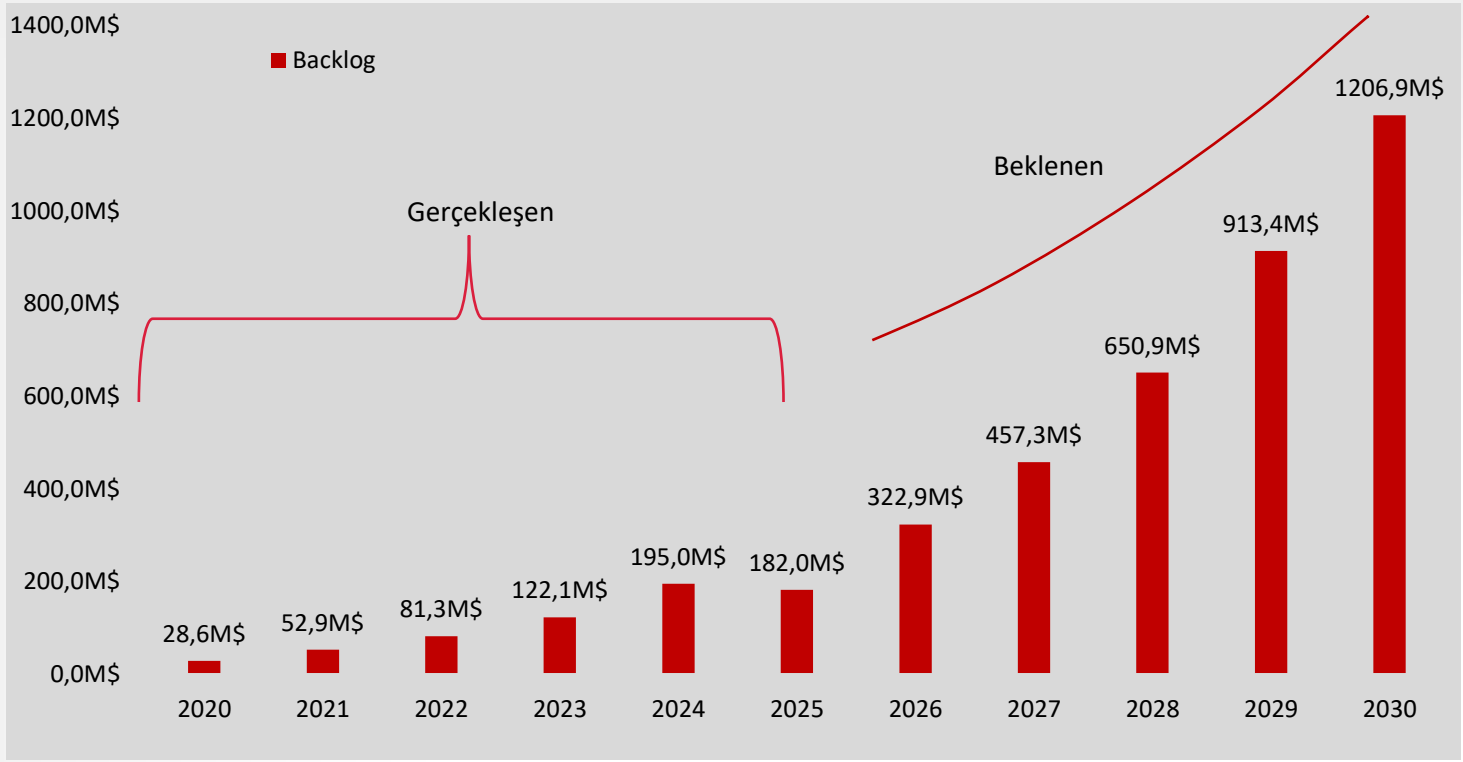
Potansiyel Yurt Dışı Pazarlar

Avrupa
-Oem
-Products
-R&D

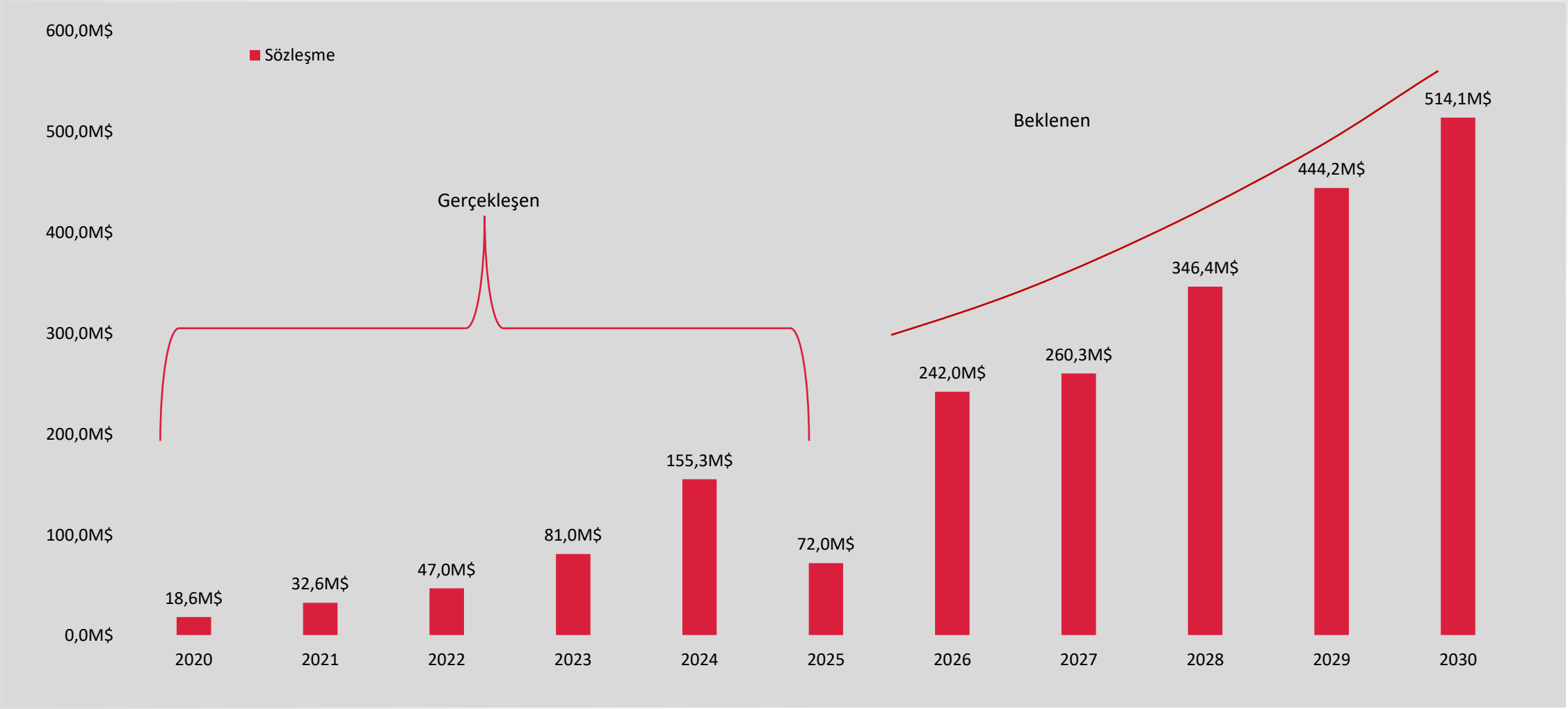
MENA
-Products
-R&D

Uzak Doğu Asya
-Products
-R&D

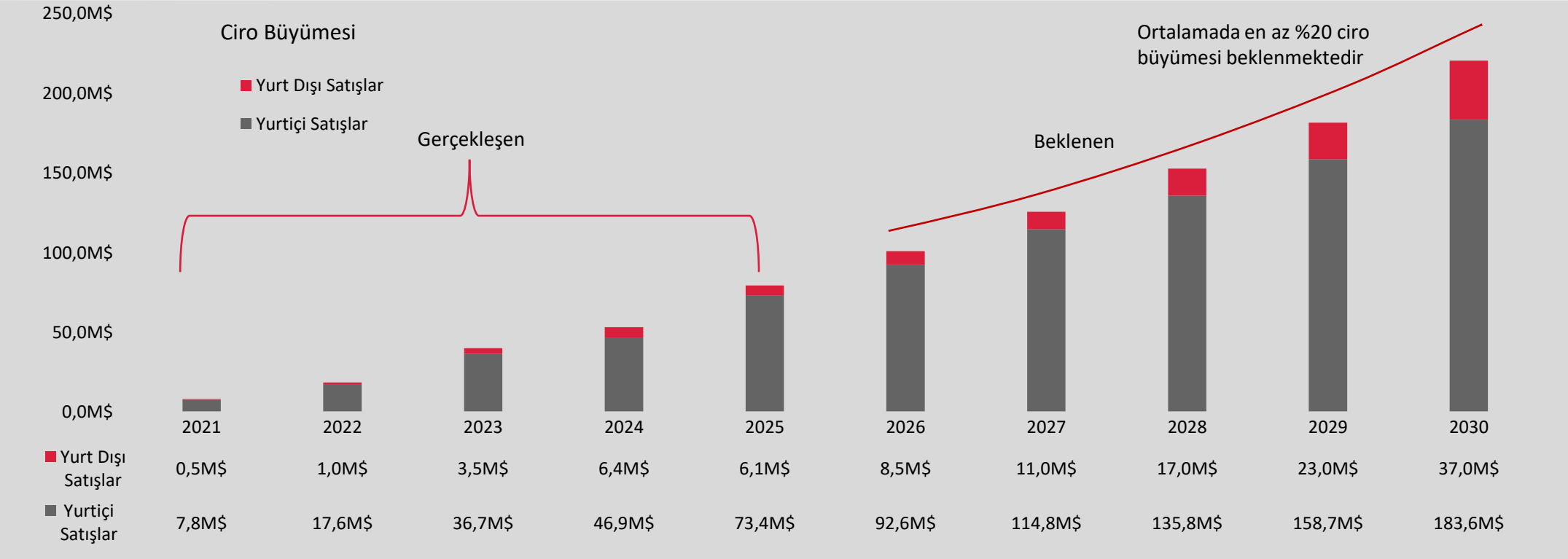
Güney Amerika
-Oem
-Products



Yeni Sözleşmeler



Ciro Projeksiyonu



2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
8,3M$	18,6M$	40,2M$	53,3M$	79,5M$	101,1M$	125,8M$	152,8M$	181,7M$	220,6M$

Ar-Ge Harcamaları

Sözleşmeli ve Sözleşmesiz Ar-Ge Harcamaları (Mn USD)



- 2026 9 Aylık Dönem itibariyle toplam Ar-Ge harcamalarının %91'i satışa dönüşen maliyetlerden oluşmaktadır.
- AR-GE harcamalarının %'9 u özkaynaklardan karşılanmıştır.

Halka Arz Gelirinin Kullanımı

30.09.2026 Tarihi İtibariyle Halka Arz Gelirlerinin Kullanımı

Fon Kullanım Yeri	Net Halka Arz Geliri İçindeki Payı (%)	Planlanan Tutar (TL)	Gerçekleşen Kullanım Tutarı (TL)	Kalan Tutar (TL)
1. Yeni Tesis Yatırımları ve Üretim Teknolojileri Yatırımları	50%	536.975.517	513.258.665	23.716.852
2. Test ve Doğrulama Teknolojileri ile Ar-Ge ve Ür-Ge Yatırımları	15%	161.092.655	151.837.764	9.254.892
3. Global Satış ve Pazarlama Ağı Yatırımları	5%	53.697.552	15.705.574	37.991.978
4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	15%	161.092.655	161.092.655	0
5. Finansal Borç Ödemeleri	5%	53.697.552	53.697.552	0
6. Şirket Satın Alımı ve/veya İş Ortaklıkları Kurulması	10%	107.395.103	107.395.103	0
Toplam	**100%**	**1.073.951.035**	**1.002.987.313**	**70.963.722**

Bilanço

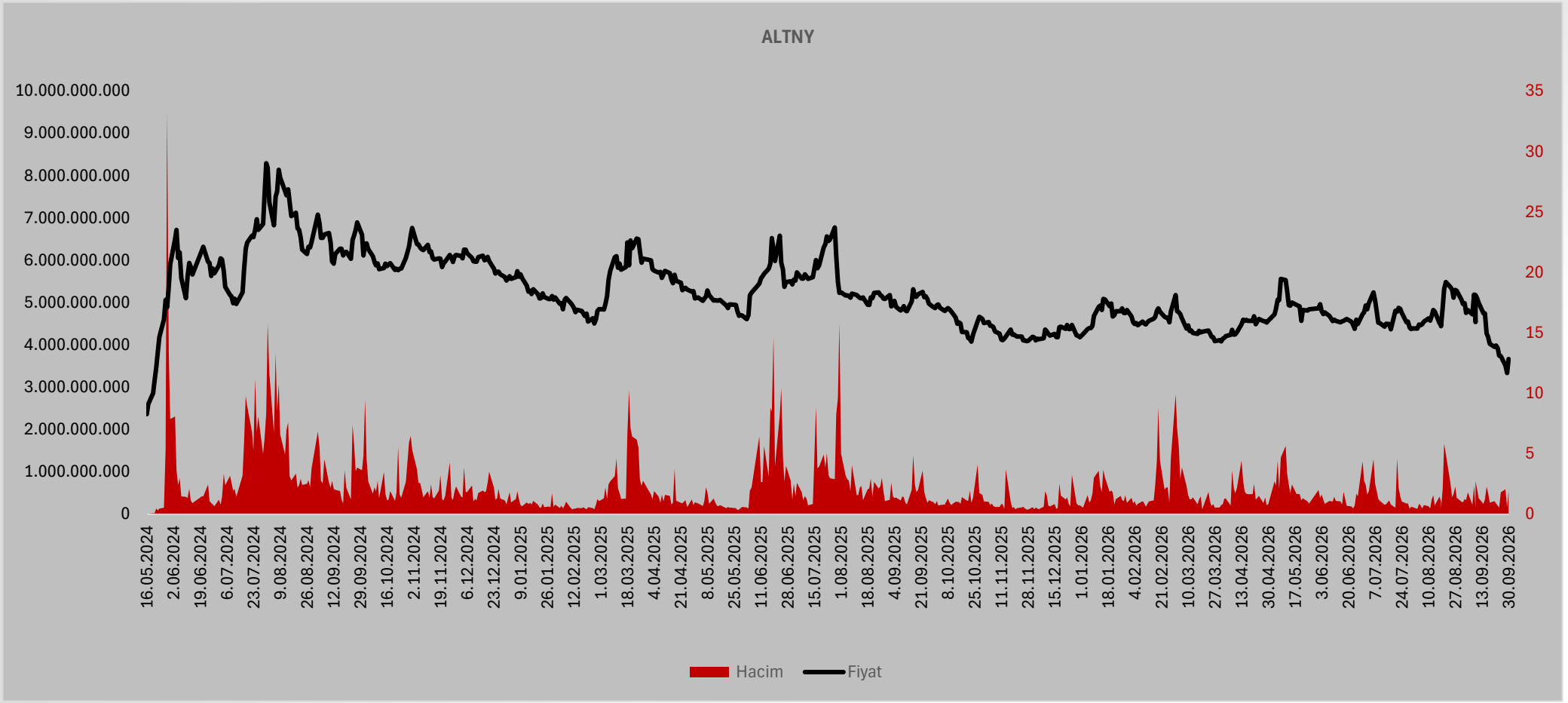
Varlıklar (Mn USD)	2023	2024	2025	2025 9A	2026 9A
Dönen Varlıklar	**29,5**	**104,2**	**112,8**	**119,52**	**139,5**
Nakit ve nakit benzerleri	3,1	19,3	7,3	10,2	4,8
Finansal Yatırımlar	0,0	5,3	0,9	1,7	0,0
Ticari Alacaklar	12,2	28,5	31,9	23,7	34,0
Diğer alacaklar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stoklar	2,9	17,0	33,3	35,6	42,6
Devam eden proje maliyetleri	5,6	18,3	20,3	25,4	35,2
Peşin ödenmiş giderler	1,6	8,5	10,2	13,5	13,9
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	0,3	0,4	0,1	0,5	0,2
Diğer dönen varlıklar	3,8	6,7	8,8	8,8	8,8
Duran Varlıklar	**56,1**	**89,7**	**112,7**	**103,4**	**141,3**
Diğer Alacaklar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansal Yatırımlar	0,1	0,1	0,6	0,1	0,7
Kullanım hakkı varlıkları	0,1	0,0	0,9	0,0	0,5
Maddi duran varlıklar	14,0	26,5	31,0	29,7	31,7
Maddi olmayan duran varlıklar	36,7	59,2	76,0	69,3	100,8
Peşin ödenmiş giderler	0,8	1,6	2,1	3,3	4,1
Ertelenmiş vergi varlığı	4,4	2,2	2,1	0,9	3,5
TOPLAM VARLIKLAR	**85,7**	**193,9**	**225,5**	**222,9**	**280,8**

Kaynaklar (Mn USD)	2023	2024	2025	2025 9A	2026 9A
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**23,7**	**61,0**	**86,1**	**83,8**	**119,3**
Kısa vadeli borçlanmalar	4,2	15,2	35,5	28,9	53,4
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	0,5	1,3	1,4	0,9	1,3
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,0	0,0	0,5	0,0	0,3
Ticari borçlar	7,1	12,4	13,4	15,3	18,0
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	0,3	0,8	0,9	0,9	1,0
Diğer borçlar	0,0	0,9	1,6	1,6	1,0
Ertelenmiş gelirler	9,8	25,4	30,6	31,6	41,6
Dönem karı vergi yükümlülüğü	0,3	0,0	0,1	0,0	0,0
Kısa vadeli karşılıklar	0,6	1,3	1,6	1,4	2,1
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	0,8	3,8	0,6	3,2	0,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**9,3**	**17,8**	**20,4**	**21,7**	**31,0**
Uzun vadeli borçlanmalar	4,9	6,4	7,7	9,0	11,0
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,0	0,0	0,3	0,0	0,1
Diğer Borçlar	0,0	1,6	0,0	0,8	0,0
Uzun vadeli karşılıklar	0,0	1,0	1,0	1,0	1,2
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3,8	8,8	11,4	10,9	18,7
Özkaynaklar	**52,7**	**115,1**	**118,9**	**117,4**	**130,5**
TOPLAM KAYNAKLAR	**85,7**	**193,9**	**225,5**	**222,9**	**280,8**

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (Mn USD)	2023	2024	2025	2025 9A	2026 9A
Hasılat	40,3	53,8	79,5	45,2	**52,1**
Satışların Maliyeti	-24,5	-26,3	-54,3	-26,0	-31,5
BRÜT KAR/ZARAR	**15,8**	**27,5**	**25,1**	**19,2**	**20,6**
Genel yönetim giderleri (-)	-1,2	-3,3	-3,6	-2,7	-3,4
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-0,1	-0,6	-0,6	-0,5	-1,1
Araştırma giderleri (-)	-2,2	-6,4	-9,3	-6,6	-4,9
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9,9	6,0	13,0	10,2	11,2
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-9,2	-6,3	-17,4	-9,9	-11,1
ESAS FAALİYET KÂRI/ZARARI	13,0	16,8	7,3	9,7	**11,3**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	0,0	3,1	1,0	0,1	0,2
FİNANSAL GELİR/(GİDER) ÖNCESİ FAALİYET KARI	13,1	19,9	8,3	10,4	11,5
Finansal gelirler	1,0	7,0	6,8	4,9	3,0
Finansal giderler (-)	-3,8	-4,2	-6,6	-7,9	-11,3
Parasal kazanç/(kayıp)	-1,6	-0,3	-1,4	-0,5	2,9
VERGİ ÖNCESİ KAR	8,7	22,4	7,1	6,9	6,1
Dönem vergi gideri	-0,3	0,0	-0,7	0,0	0,0
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	5,3	-7,4	-2,9	-3,6	**-5,0**
DÖNEM KARI (ZARARI)	**11,4**	**9,3**	**3,6**	**3,3**	**1,0**
Dönem Kârının Dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar	**-2,3**	**-5,6**	**-0,6**	**1,2**	**-1,9**
Ana ortaklık payları	13,7	14,9	4,1	2,1	**2,9**

ALTNY HİSSE PERFORMANSI



ALTNY-BIST100 HİSSE PERFORMANSI



YASAL UYARI

İşbu sunum, Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") tarafından yalnızca bilgilendirme amacıyla, sunum tarihi itibarıyla doğru ve güvenilir olduğuna inanılan bilgi ve kaynaklar esas alınarak hazırlanmıştır. İşbu sunum ve içeriğinde yer alan bilgiler, Şirket paylarının veya herhangi bir sermaye piyasası aracının satın alınması veya satılması yönünde bir teklif veya davet niteliğinde değildir.

Bu sunum, Şirket'in planları, hedefleri, beklentileri, tahminleri ve gelecekteki faaliyetlerine ilişkin ileriye dönük ifadeler içerebilir. "Olabilir", "olacak", "beklemek", "tahmin etmek", "öngörmek", "planlamak", "hedeflemek" ve "inanmak" gibi ifadeler veya benzer anlamdaki ifadeler, ileriye dönük ifadelerin belirlenmesinde kullanılabilir.

Bu sunumda yer alan ileriye dönük ifade, görüş ve tahminler, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin mevcut görüşlerini yansıtmakta ve belirli varsayımlara dayanmaktadır. Mevcut koşullar altında bu beklentilerin makul olduğu düşünülmekle birlikte, gerçekleşmeler söz konusu görüş ve tahminlerin dayandığı değişkenler ile varsayımlardaki gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Bu nedenle Şirket veya Şirket'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi ya da çalışanı, ileriye dönük ifade, görüş ve tahminlerin gerçekleşmemesinden veya farklı gerçekleşmesinden sorumlu tutulamaz.

İlgili mevzuattan kaynaklanan kamuyu aydınlatma yükümlülükleri saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in sunum tarihinden sonra meydana gelebilecek gelişmeleri veya değişiklikleri yansıtmak amacıyla işbu sunumda yer alan ileriye dönük ifadeleri güncelleme veya revize etme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

altınay
Savunma

Teşekkürler

altınay
Savunma

+90 216 504 00 50
yatirimci.iliskileri@altinay.com